



Rapport financier annuel

Au 31 décembre 2020

CYBERGUN  
société anonyme au capital de 845.919,146 €  
siège social : 40, boulevard Henri-Sellier 92150 Suresnes  
337 643 795 RCS Nanterre



---

INFORMATION FINANCIERE ANNUELLE  
RAPPORT DE GESTION AU 31 DECEMBRE 2020

---

Le groupe CYBERGUN, acteur mondial du tir de loisir, présente les comptes annuels et consolidés de son exercice 2019/2020 (période d'avril 2019 à décembre 2020).

Les comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2020 ont été arrêtés par le conseil d'administration le 7 mai 2021.

La société CYBERGUN SA. est une société anonyme dont le siège social est situé en France, 40 boulevard Henri Sellier, SURESNES (92150).

Depuis le 29 janvier 2014, les actions CYBERGUN sont cotées sur EURONEXT GROWTH Paris (ex. Alternext) sous le code ISIN FR0013204351 et le code mnémonique ALCYB.

## TABLEAU DES MATIERES

1	ACTIVITES – RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE (comptes sociaux).....	1
1.1	Résultats sociaux.....	1
1.2	Dépenses ou charges non déductibles du résultat fiscal (art. 39-4 CGI) .....	1
1.3	Activité en matière de recherche et développement.....	1
1.4	Participation des salariés au capital.....	2
1.5	Participation des salariés au résultat.....	2
1.6	Information sur les délais de paiement fournisseurs et encaissements clients.....	2
1.7	Proposition d’affectation du résultat.....	4
1.8	Dépenses non déductibles fiscalement .....	4
1.9	Tableau des cinq derniers exercices .....	4
1.10	Informations sur l’actionnariat de la société .....	4
1.11	Vie boursière de l’action CYBERGUN .....	5
1.12	Détenteurs du capital (franchissement de seuil).....	5
1.12.1	Actions auto détenues .....	5
1.12.2	Franchissement de seuils .....	5
2	ACTIVITES – RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE (comptes consolidés).....	6
2.1	Périmètre de consolidation.....	6
2.2	Comptes consolidés .....	7
2.2.1	Bilan consolidé.....	7
2.2.2	Compte de résultat.....	9
2.2.3	Dettes financières.....	9
3	RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE D’ENTREPRISE.....	12
3.1	Evolution de l’exercice de la direction générale en 2019-2020.....	12
3.2	Evolution de la composition du conseil d’administration en 2019-2020 .....	12
3.3	Conflits d’intérêts.....	12
3.4	Liste de l’ensemble des mandats et fonctions de chaque mandataire social .....	12
3.5	Conventions intervenues au cours de l’exercice .....	15
3.6	Conventions autorisées au cours des exercices antérieurs dont l’exécution s’est poursuivie au cours de l’exercice écoulé .....	18
3.7	Convention intervenue post clôture entre Cybergun et Restarted Investment.....	20
3.8	Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité .....	20
4	DIVERS .....	21
4.1	Conséquences sociales et environnementales de l’activité de la société : .....	21
4.1.1	Les conséquences sociales.....	21

4.1.2	Les conséquences environnementales.....	21
4.1.3	Risques industriels et risques liés à l'environnement .....	22
4.2	Stratégie financière de l'entreprise face aux risques du marché .....	22
4.2.1	Risque de change.....	22
4.2.2	Risques de Conversion.....	22
4.2.3	Risque de liquidité .....	22
4.2.4	Instruments de couverture.....	23
4.2.5	Risque de taux .....	23
4.2.6	Risque de crédit .....	23
4.3	Stocks options et actions propres.....	24
4.3.1	Stocks options.....	24
4.3.2	Attribution d'actions gratuites .....	24
4.3.3	Actions propres.....	24
5	PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT.....	24
6	EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POST-CLOTURE .....	25
6.1	Suivi du plan de restructuration de la dette financière de CYBERGUN SA.....	25
6.2	Développement commercial du pôle militaire .....	25
6.3	Structuration de la relation VALANTUR / CYBERGUN.....	26
6.4	Suspension du programme d'équitization.....	26
6.5	Incidences de la crise du COVID-19.....	27
7	ANNEXES.....	28
7.1	Tableaux des 5 derniers exercices .....	28
7.2	Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité .....	29
7.3	Tableau récapitulatif de l'utilisation des délégations.....	31

## 1 ACTIVITES – RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE (comptes sociaux)

---

### 1.1 Résultats sociaux

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2019, la société CYBERGUN SA a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 25,1 M€, soit une hausse de 114 % par rapport à l'exercice précédent. La hausse du chiffre d'affaires est essentiellement à mettre en relation avec un effet 21 mois en 2019/2020 versus 12 mois en 2018/2019, mais s'explique également par un dynamisme commercial retrouvé du fait des efforts de restockage et ce malgré le contexte pandémique.

Le résultat d'exploitation s'élève à (9,2) M€ contre (4,5) M€ pour l'exercice précédent.

Le résultat financier est négatif à hauteur de (6,4) M€ contre (0,8) M€. Le résultat financier de l'exercice résulte essentiellement des commitment fees sur le contrat d'OCEANes pour 9.2 M€, partiellement compensées par le produit financier constaté sur l'abandon de créances des obligataires ayant opté pour l'option 2 soit 3,9 M€.

Le résultat courant avant impôt est de (15,7) M€ contre (5,3) M€ l'an passé. *(Pour davantage d'informations sur les comptes sociaux de la société CYBERGUN SA, il convient de se référer à l'annexe aux comptes sociaux 2019/20 de CYBERGUN SA).*

Le résultat exceptionnel s'élève à (43,7) M€ correspondant essentiellement à des pénalités sur opérations de conversion d'OCEANes sous le nominal de l'action.

Le capital social de la société au 31 décembre 2020 est de 596 K€ composé de 6 087 890 372 actions, chacune entièrement libérée.

### 1.2 Dépenses ou charges non déductibles du résultat fiscal (art. 39-4 CGI)

Aucune dépense significative relevant de l'article 39-4 du CGI n'est prise en compte dans le résultat de l'exercice.

### 1.3 Activité en matière de recherche et développement

La société a une activité de recherche et développement, dont les dépenses sur l'exercice 2019/20, se sont élevées à 995 K€. Ces dépenses ont généré un crédit d'impôt de 268 K€.

Pour rappel, en Juillet 2018, CYBERGUN a vu sa qualification « Entreprise Innovante » renouvelée pour 3 ans supplémentaires par BPI France.

#### 1.4 Participation des salariés au capital

L'état de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice écoulé, soit le 31 décembre 2020 est de :

NEANT

La proportion du capital social que représentent les actions détenues par le personnel de la société et par le personnel des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L 225-180 du code de commerce et qui font l'objet d'une gestion collective s'élève au 31 décembre 2020 est de :

NEANT

#### 1.5 Participation des salariés au résultat

Il n'a pas été mis en place de gestion d'une participation en gestion collective au sens de l'article L225-180 du code de commerce. Dans ce cadre réglementaire, la proportion de Capital que représentent les actions détenues par le personnel de la société et par le personnel des sociétés qui lui sont liées au 31 décembre 2020 est de :

NEANT

#### 1.6 Information sur les délais de paiement fournisseurs et encaissements clients

Conformément à la loi du 04 août 2008 instituant l'article L. 441-6-1 du Code du commerce, nous vous indiquons la décomposition à la clôture des exercices 2019 (12 mois) et 2020 (21 mois) du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances clients par date d'échéance (les montants ci-après sont exprimés en K€) :

Informations de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

	Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <b>reçues</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					Total (1 jour et plus)
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>						
Nombres de factures concernées	181	51	47	66	758	922
Montant total des factures concernées (TTC)	1 224	-9	137	86	1 780	3 218
% du montant total des achats de l'exercice (TTC)	4%	0%	1%	0%	7%	12%
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)						
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures exclues (*)				581		
Montant total des factures exclues (TTC)				5 100		

(\*) les montants des factures exclues sont relatives aux sociétés du groupe Cybergun.

Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <b>émises</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>						
Nombres de factures concernées	226					225
Montant total des factures concernées (TTC)	1 049	57	164	98	606	1 974
% du montant total des achats de l'exercice (TTC)						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)	4%	0%	1%	0%	2%	8%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures exclues (*)	854					
Montant total des factures exclues (TTC)	7 671					

(\*) les montants des factures exclues sont relatives aux sociétés du groupe Cybergun.

### Informations de l'exercice clos le 31 mars 2019

Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <b>reçues</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>						
Nombres de factures concernées	69	49	31	17	188	285
Montant total des factures concernées (TTC)	914	283	708	75	2 824	4 804
% du montant total des achats de l'exercice (TTC)	9%	3%	7%	1%	27%	45%
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)						
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures exclues (*)	456					
Montant total des factures exclues (TTC)	5 961					

(\*) les montants des factures exclues sont relatives aux sociétés du groupe Cybergun.

Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <b>émises</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>						
Nombres de factures concernées	386					292
Montant total des factures concernées (TTC)	1 500	151	-11	-41	3 059	4 659
% du montant total des achats de l'exercice (TTC)						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)	13%	1%	0%	0%	26%	39%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures exclues (*)	909					
Montant total des factures exclues (TTC)	9 402					

## 1.7 Proposition d'affectation du résultat

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'affecter la perte de l'exercice, s'élevant à -59 833 982,12 euros, de la façon suivante :

- à hauteur de (54.992.680,91) euros, au compte de réserves indisponibles destiné à l'imputation des pertes futures ; et
- pour le solde, au compte « Report à nouveau », ce qui porterait le compte « Report à nouveau » à (4.841.301,21) euros.

Il est rappelé que les dividendes mis en distribution au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercices	Nombre d'actions	Dividendes nets par action	Abattement	Montant total distribué
2016/2017	-	-	-	-
2016/2017	-	-	-	-
2018/2019	-	-	-	-

Compte tenu de la perte de l'exercice, les capitaux propres de CYBERGUN SA ressortent à 14 038 784 euros pour un capital social de 596 134 euros au 31 décembre 2020.

## 1.8 Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et quinquies du Code Général des Impôts, il est précisé que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent en charge aucune des dépenses visées aux articles 39-4 et 39-5 du même code, non déductibles du résultat fiscal.

## 1.9 Tableau des cinq derniers exercices

*En annexe au présent rapport.*

## 1.10 Informations sur l'actionnariat de la société

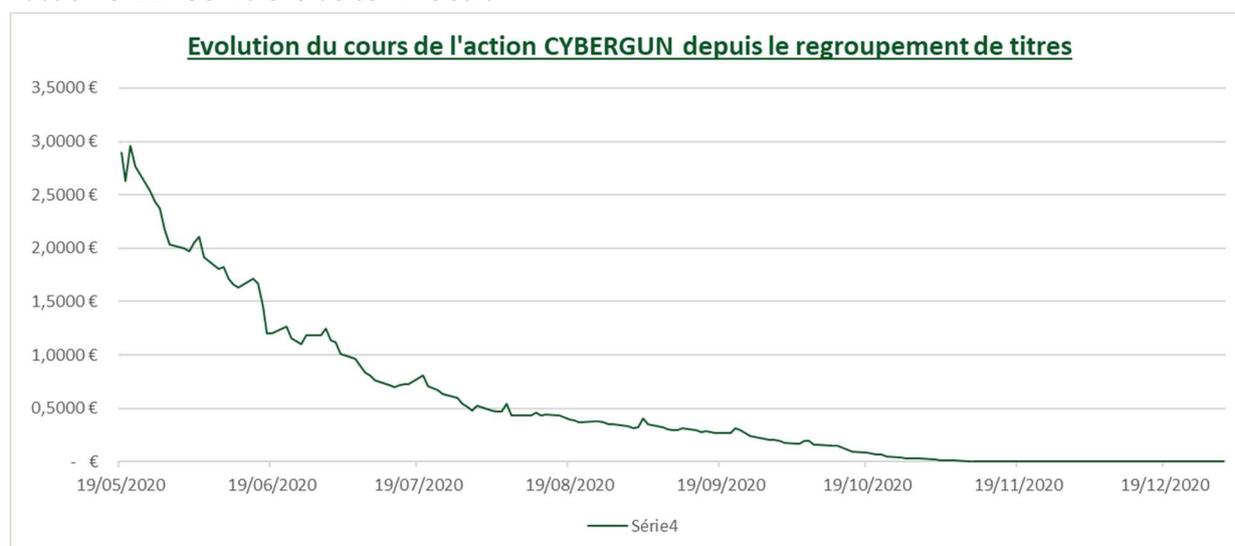
Au 31 décembre 2020, le groupe ne dispose pas d'un actionnaire de référence et le flottant représente plus de 99% du capital social.

## 1.11 Vie boursière de l'action CYBERGUN

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société a effectué un regroupement de titre selon une parité de 3800 actions anciennes pour une action nouvelle. A l'issue de ce regroupement :

- Le nombre d'actions en circulation était de : 2 031 169 actions
- Le code ISIN des actions CYBERGUN est devenue : FR0013505583

Depuis le 19 mai 2020, soit la 1ere cotation des actions issues du regroupement, le cours de bourse de l'action CYBERGUN a évolué comme suit :



## 1.12 Détenteurs du capital (franchissement de seuil)

En application de l'article L.233-12 et L.233-7 du code de commerce, nous vous informons du nombre d'actions auto-détenues en début d'exercice et en fin d'exercice ainsi que des franchissements de seuils sur l'exercice.

### 1.12.1 Actions auto détenues

En date du 31 décembre 2020, le groupe ne détient aucune action propre.

### 1.12.2 Franchissement de seuils

#### RESTARTED INVESTMENT

La société de droit belge RESTARTED INVESTMENT (143 avenue Molière, 1190 Forest, Belgique), a déclaré détenir, au 9 août 2016, 40 154 669 actions CYBERGUN représentant autant de droits de vote, soit 46,09% du capital et des droits de vote de cette société. A compter de septembre 2016, nous n'avons constaté aucune déclaration de franchissement de seuils auprès de l'AMF.

## 2 ACTIVITES – RESULTATS ET SITUATION FINANCIERE (comptes consolidés)

Nous vous rappelons que toutes les sociétés filiales de la société CYBERGUN SA sont consolidées dans les comptes du Groupe selon les méthodes décrites dans la liasse des comptes consolidés.

### 2.1 Périmètre de consolidation

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode
CYBERGUN SA	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France		Société mère
Sarl BRAINS 4 SOLUTIONS (B4S)	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	100%	IG
MICROTRADE SARL	3 rue des foyers L1537 Luxembourg - PO BOX 35033,	100%	IG
SOFTAIR USA Inc.	Vineyard Center II 1452 Hugues Road Suite 107 - GRAPEVINE TX 76051 /USA	100%	IG
CYBERGUN INTERNATIONAL SA	3 rue des foyers L1537 LUXEMBOURG	100%	IG
PALCO SPORTS	8575 Monticello Lane North - MAPLE GROVE MN 55369	100%	IG
CYBERGUN HONG KONG	1401, 14 <sup>th</sup> Floor, World Commerce Center, World Commerce Center, HarbourCity, 7-11 Canton Road, TsimShaTsui, Kowloon HONG KONG	100%	IG
TECH GROUP HK	11 B 9/F block B, Hung Hom Commercial Center, 339 Ma Tai Wai Road Hung Hom Kowloon - HONG KONG	100%	IG
SPARTAN IMPORTS DK (ex X-GUNS)	True Møllevej 11 8381 Tilst - Denmark	100%	IG
SPARTAN IMPORTS Inc. USA	213 Lawrence Avenue South San Francisco - CA 94080 USA	100%	IG
CYBERGUN Italia srl	Milano Piazza Cavour 3 CAP 20121 - Italie	100%	IG
DOLOMEDE	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	100%	IG
Cybergun Japan	602 Star Court Nihonbashi. Building. Nihonbashi Koami-cho 3-18. Chuo Ku, 103-0016 TOKYO	33%	IG
TON MARQUAGE	505, rue Gloriette 77170 Brie Comte Robert	100%	IG
OPEN SPACE	411, Rue André Citroën ZA La Palud - 83600 Fréjus	100%	IG
SCI notre usine	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	50%	IG
Arkania	4 rue Pierre Et Marie Curie 41260 Chaussée Saint-Victor	51%	IG

Concernant les évolutions de périmètre, nous renvoyons le lecteur vers la note « 1.5 Périmètre de consolidation de l'annexe aux comptes consolidés ».

## 2.2 Comptes consolidés

### 2.2.1 Bilan consolidé

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Marques et relation clientèle		
Goodwill	2 635	2 808
Immobilisations incorporelles	2 802	3 027
Immobilisations corporelles nettes	3 919	692
Droits d'utilisation	1 890	
Autres actifs financiers non courants y compris dérivés	331	397
Actifs d'impôt différé	351	767
<b>Actifs non courants</b>	<b>11 929</b>	<b>7 691</b>
Stocks	8 368	8 507
Créances clients	3 863	6 199
Autres actifs courants	8 464	2 211
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 117	2 948
Actifs détenus en vue de la vente	0	
<b>Actifs courants</b>	<b>27 813</b>	<b>19 864</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>39 742</b>	<b>27 556</b>

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Capital social		596	28 572
Primes d'émission		18 216	6 659
Réserves		20 787	-25 487
Résultat net de l'exercice		-19 824	-9 393
Autres éléments du résultat global		0	
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b>		<b>19 775</b>	<b>350</b>
Interêts minoritaires		33	30
<b>Capitaux propres</b>		<b>19 808</b>	<b>380</b>
Dettes financières long terme		-0	10 775
Dettes droits d'utilisation à long terme		1 276	
Passifs d'impôt différé		0	
Avantages du personnel et assimilés		38	37
Provisions non courantes		30	0
Autres passifs non courants		0	
<b>Passifs non courants</b>		<b>1 343</b>	<b>10 812</b>
Dettes financières court terme		6 080	2 984
Dettes droits d'utilisation à court terme		677	
Provisions courantes		296	832
Avantages du personnel		20	20
Dettes fournisseurs		5 635	8 474
Passifs d'impôt exigible		80	213
Autres passifs courants		5 803	3 841
<b>Passifs courants</b>		<b>18 591</b>	<b>16 364</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>		<b>39 742</b>	<b>27 556</b>

### 2.2.2 Compte de résultat

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Chiffres d'affaires		40 268	28 246
Autres produits de l'activité		-	2
Coût des achats		(29 732)	(20 378)
Salaires et charges sociales		(8 301)	(4 363)
Autres achats et charges externes		(8 262)	(6 122)
Autres impôts et taxes		(205)	(141)
Amortissements et provisions		(2 050)	(283)
Autres produits et charges d'exploitation		275	256
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>(8 007)</b>	<b>(2 783)</b>
Autres éléments opérationnels non courants		(2 621)	(3 355)
Dotations aux dépréciations des goodwill		-	(2 500)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>(10 628)</b>	<b>(8 638)</b>
Coût de l'endettement financier brut		(1 238)	(485)
Produits net des charges financières		(7 565)	(231)
<b>Résultat financier net</b>		<b>(8 803)</b>	<b>(716)</b>
Quote-part des résultats des entreprises associées		-	
<b>Résultat avant impôt des sociétés intégrées</b>		<b>(19 431)</b>	<b>(9 354)</b>
Produits (charges) d'impôts		(400)	(40)
<b>Résultat Net des activités poursuivies</b>		<b>(19 831)</b>	<b>(9 394)</b>
Résultat net d'impôts des activités destinées à être cédées		-	
<b>Résultat net</b>		<b>(19 831)</b>	<b>(9 394)</b>
Part revenant aux minoritaires		(7)	1
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>(19 824)</b>	<b>(9 393)</b>

Le chiffre d'affaires du groupe CYBERGUN s'élève à 40,2 M€ contre 28,2 M€ pour l'exercice précédent. Le résultat opérationnel courant ressort à -8 M€ contre -2,8 M€. Enfin, le résultat net, à -19,8 M€, intègre une charge financière sans impact sur la trésorerie de 7,6 MEUR résultant du traitement comptable en normes IFRS de la ligne de financement en fonds propres.

### 2.2.3 Dettes financières

## Emprunts et dettes financières à long terme

<b>En milliers d'euros</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Emprunts obligataires (1)	0	9 000
Emprunts obligataires convertibles (2)	0	1 670
Autres dettes financières	0	105
<b>Emprunts et dettes financières à LT</b>	<b>0</b>	<b>10 775</b>

### (1) Emprunts obligataires

Le 22 septembre 2010, CYBERGUN SA a émis un emprunt obligataire dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Montant : 90 000 obligations émises au nominale de 100 euros, soit 9 M€
- Durée : 6 ans
- Taux fixe d'intérêt de 8%, coupon versé trimestriellement
- Remboursement prévu in fine avec possibilité d'un remboursement anticipé au pair des obligations à partir d'octobre 2011.
- Obligations cotées sur NYSE Euronext Paris.

Suite à l'AG des porteurs d'obligations du 9 janvier 2014, les nouvelles caractéristiques des obligations sont :

- Echéance de remboursement au pair (100 €) : 18 octobre 2020 ;
- Coupons de 3.32 % par an de l'année civile 2014 à l'année civile 2019 ;
- Coupons de 5.00 % pour l'année civile 2019 ;
- Coupons de 10.00 % pour l'année civile 2020.
- Montant cumulé des intérêts versés pour chaque obligation : 55.10 €.
- Les intérêts continueront à être versés trimestriellement et le taux actuariel de l'emprunt est désormais de 5.78 %.

*Depuis le 1<sup>er</sup> Juillet 2019, la société a annoncé sa volonté de procéder à une renégociation de sa dette obligataire. Les faits marquants de cette opération sont présentés dans les faits marquants de l'exercice. Ainsi, cette dette obligataire a été éteinte sous cette forme, pour être apporté à une fiducie afin d'être équitisée.*

### (2) Emprunt obligataires convertibles

A la clôture de l'exercice N-1, les 1 670 K€ d'emprunts obligataires convertibles correspondaient essentiellement au reliquat des obligations souscrites dans le cadre du contrat de financement ABO (1 560 K€). Tous les emprunts obligataires convertibles comptabilisés à la clôture de mars 2019 ont été convertis en actions au cours de l'exercice 2019/2020.

## 4.3.2 Emprunts à court terme

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Dettes financières à équitizer (1)	6 044	0
Concours bancaires (2)	0	2 673
Intérêts courus non échus	0	94
Emprunts bancaires	35	216
<b>Emprunts et dettes financières à CT</b>	<b>6 080</b>	<b>2 984</b>

#### (1) Concours bancaires

Les dettes financières à équitizer pour 6 M€ correspondent à la part de dettes financières faisant partie du plan de SFA mais non encore convertie en actions à la clôture. Pour davantage d'informations sur le processus d'équitization de la dette financière de la société, nous renvoyons le lecteur vers :

- Le paragraphe Fait marquants de l'exercice
- Le paragraphe événements post clôture

#### (2) Concours bancaires

Au 31 mars 2019, le poste concours bancaire courant correspond à hauteur de 2,4 M€ à la ligne de financement court terme aux Etats Unis avec le groupe financier américain ENCINA mise en place en novembre 2016. Cette ligne de financement était indexée sur les deux postes principaux du besoin en fonds de roulement, à savoir les créances clients et le stock pour leur partie considérée comme éligible au financement (créances clients récentes, stock à forte rotation...). Cette ligne de financement court terme a été remboursé au cours de l'exercice et le montant remboursé de 1,6 M\$ a été financé via un emprunt remboursé par CYBERGUN SA au moyen d'un tirage de 1,6 M€ sur le contrat de financement par OCEANES

## 3 RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

---

### 3.1 Evolution de l'exercice de la direction générale en 2019-2020

A la suite de la démission de M. Claude Solarz de ses fonctions de président du conseil d'administration et conformément à l'article 14.4 des statuts de Cybergun, qui prévoit la possibilité de réunir les fonctions de président du conseil d'administration et de directeur général sur une seule et même personne, M. Hugo Brugière a été nommé président directeur général de la Société par décision du conseil d'administration du 11 octobre 2019.

### 3.2 Evolution de la composition du conseil d'administration en 2019-2020

Le 11 octobre 2019, le conseil d'administration a acté la démission de M. Claude Solarz de son mandat d'administrateur et de ses fonctions de président du conseil d'administration, avec effet le jour même.

Le 18 juin 2020, le conseil d'administration a acté la démission de Mme Brigitte Mancel de son mandat d'administrateur, avec effet au 2 mars 2020.

Le 28 mars 2021, le conseil d'administration a acté la démission de M. Laurent Pfeiffer de son mandat d'administrateur, avec effet au 17 décembre 2020, et il a nommé en remplacement de ce dernier, pour la durée du mandat restant à courir, soit jusqu'à l'issue de la réunion de l'assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2021 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020, M. Emmanuel Couraud. De nationalité française et âgé de 54 ans, M. Emmanuel Couraud est président de la société Valantur, société holding, d'un groupe de sociétés spécialisées dans l'usinage de pièces de haute précision dans les domaines des industries ferroviaire, médicale, nucléaire et aéronautique pour des entreprises telles que Thalès, Safran et Dassault Aviation. Cette nomination répond à l'objectif de recherche d'un administrateur au profil industriel pour accompagner les futurs projets de Cybergun.

Le 12 avril 2021, le conseil d'administration a acté la démission de la société Guibor, représentée par M. Dominique Romano, de son mandat d'administrateur, avec effet au 2 mars 2021.

### 3.3 Conflits d'intérêts

A la connaissance de la société Cybergun, aucun administrateur ne présente de conflit d'intérêt entre ses intérêts à l'égard de la société Cybergun et ses intérêts personnels.

### 3.4 Liste de l'ensemble des mandats et fonctions de chaque mandataire social

Les mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux dans d'autres sociétés au cours de l'exercice 2019-2020 sont les suivants :

3.4.1 M. Claude SOLARZ - président du conseil d'administration jusqu'au 11 octobre 2019

<b>Claude Solarz</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
La Foncière Verte S.A.	Administrateur
BM Invest S.A.S.	Président
Solenni S.A.S.	Président
Sorma S.C.I.	Gérant
Les Iris S.À.R.L.	Gérant
Paprec Group S.A.S.	Représentant permanent de BM Invest S.A.S. au conseil de surveillance
Paprec Entrepreneurs S.A.S.	Président
Paprec Holding S.A.	Administrateur
Hernani S.C.I.	Gérant
Newton 21 Europe S.A. (Belgique)	Administrateur
H8 Collection S.A.	Représentant permanent de BM Invest S.A.S. au conseil d'administration
La Ferme d'Apremont S.A.	Administrateur
Restarted Investment S.A.	Administrateur

3.4.2 M. Hugo BRUGIERE - administrateur et directeur général jusqu'au 11 octobre 2019, puis président directeur général

<b>Hugo Brugière</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Administrateur, puis président du conseil d'administration
Cybergun S.A.	Directeur général
Cybergun Hong Kong Limited (Chine)	Administrateur
Restarted Investment S.A. (Belgique)	Président du conseil d'administration
HBR Investment Group S.A.S.	Président
HBR Boat Service S.A.S.	Président
Dionae Investement S.A.S.	Président
Stud And Pass S.A.R.L.	Gérant
Arcturus Group S.A. (Belgique)	Administrateur
Aston immo S.A.R.L. (Maroc)	Gérant
Microtrade S.À.R.L. (Luxembourg)	Gérant
Cybergun International S.A.	Administrateur
Brains 4 Solutions S.À.R.L.	Gérant
Palco Marketing, Inc. (U.S.A.)	Directeur général
Softair U.S.A., Inc. (U.S.A.)	Directeur général
Spartan Imports USA, Inc. (Etats-Unis)	Directeur général
Spartan Imports Inc. (Danemark)	Directeur général
Cybergun Japan (Japon)	Administrateur
Oelayam S.A.	Membre du comité stratégique
Europlasma S.A.	Administrateur
Arkania S.A.S.	Président
Neovacs S.A.	Président du conseil d'administration
Neovacs S.A.	Directeur général
HG Développement S.A.S.	Directeur général

### 3.4.3 M. Baudouin HALLO - directeur général délégué

<b>Baudouin Hallo</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Directeur général délégué
Cybergun S.A.	Directeur des opérations
Dolomede S.A.R.L.	Gérant
Renaissance S.C.I.	Gérant
HBR Investment Group S.A.S.	Directeur général
Restarted Investment S.A. (Belgique)	Représentant permanent de HBR Investment Group S.A.S.
Restarted Investment S.A. (Belgique)	Administrateur délégué
Microtrade S.À.R.L. (Luxembourg)	Gérant
Cybergun Italia S.r.l. (Italie)	Administrateur
Dionae Investment S.A.S	Directeur général
Notre Usine S.C.I.	Gérant
Neovacs S.A.	Administrateur
RMS S.C.I.	Gérant

### 3.4.4 M. Laurent PFEIFFER - administrateur

<b>Laurent Pfeiffer</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Administrateur
Emova Group S.A.	Président du conseil de surveillance
Dalloyau S.A.S.U.	Président du directoire
Dalloyau Holding S.A.S.	Président
Dalloyau Bastille S.A.R.L.	Gérant
Dalloyau Raspail S.A.R.L.	Gérant
Combraille Développement S.A.S.U	Président
BPI Group S.A.S.	Président du directoire
Leroy Consultants S.A.	Président
Bernard Brunhes Consultants S.A.	Président
Solenni S.A.S.	Directeur général
Samuel S.C.I.	Gérant
BM INVEST S.A.S.	Directeur général
MEDEF Paris	Administrateur
CCI Paris Idf	Administrateur
Ferrandi-CCI Paris Idf	Administrateur

### 3.4.5 M. Dimitri ROMANYSZYN - administrateur

<b>Dimitri Romanyszyn</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Administrateur
Entreparticuliers.com S.A.	Administrateur
GMI - Groupe Médiatique International S.À.R.L.	Gérant
Success Fab S.A.S.U.	Président

### 3.4.6 Mme Brigitte MANCEL - administrateur

<b>Brigitte Mancel</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Plassimo S.A.R.L.	Gérant
Cybergun S.A.	Administrateur

### 3.4.7 M. Dominique ROMANO - représentant Guibor S.A.S. - administrateur

<b>Dominique Romano</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Administrateur
Guibor S.A.S.	Président
Compagnie des Hostels de Paris S.À.R.L.	Gérant
Nobel S.C.I.	Gérant
La Foncière Vaudeville S.A.S.	Président
Paris 94 Rue Damremont S.C.I.	Gérant
Vaudeville Petites Ecuries S.C.I.	Gérant
Vigny Van Dyck S.C.I.	Gérant
VVD1 S.C.I.	Gérant

### 3.4.8 M. Hervé LESCURE -administrateur

<b>Hervé Lescure</b>	
<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Cybergun S.A.	Administrateur
GHL Production S.A.R.L.	Gérant
Imaloc S.C.I.	Gérant

## 3.5 Conventions intervenues au cours de l'exercice

Sont présentées ci-dessous les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales.

Au cours de l'exercice ouvert le 1er avril 2019 et clos le 31 décembre 2020, les conventions et engagements suivants ont été autorisés par le conseil d'administration de Cybergun en application de l'article L225-38 du Code de commerce :

(i) Convention entre Cybergun et la société Renaissance

Le 11 juin 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention transactionnelle entre Cybergun et la S.C.I. Renaissance portant sur le bail des locaux occupés par Cybergun. Aux termes du protocole, la société Renaissance renonce à ses demandes au titres des préjudices subis à la suite de retards de paiement de loyers (56.250,78 euros) en contrepartie de l'engagement de Cybergun de conclure un bail ferme de neuf ans portant sur lesdits locaux.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge de loyers mensuelle de 16.124 euros.

Les dirigeants concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration de Cybergun, et M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général de Cybergun, tous deux associés de la SCI, ainsi que M. Baudouin Hallo, directeur général délégué de Cybergun et gérant de la SCI.

(ii) Conventions entre Cybergun et la société HBR Investment Group

Le 17 juillet 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group portant sur un abandon (avec clause de retour à meilleur fortune) par cette dernière d'une partie de la créance rachetée entre les mains de la société Production Pool pour un montant de 125.000 euros et dont la valeur réelle était de 550.000 euros. Le montant de l'abandon de créance s'élève à 425.000 euros et correspond à la différence entre la valeur réelle de la créance et le prix d'achat effectivement payé par HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'un produit exceptionnel de 425.000 euros.

Le 16 septembre 2019, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur un avenant à la convention d'abandon partiel de créance du 17 juillet 2019, au terme duquel la clause de retour à meilleure fortune serait réputée réalisée dans l'hypothèse où CYBERGUN lèverait une ligne de financement supérieur à 50 millions d'euros.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge exceptionnelle de 425.000 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

(iii) Convention entre Cybergun et M. Hervé Lescure

Le 31 juillet 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention transactionnelle portant sur les différents nés entre Cybergun et les époux Lescure en liens avec la mise en œuvre du traité d'apport des parts sociales de ton-marquage.com en date du 12 janvier 2018.

Au terme du protocole transactionnel, M. Lescure s'engage à démissionner de ses fonctions d'administrateur de Cybergun.

En outre, les époux Lescure renoncent définitivement et irrévocablement, à tout recours contre Cybergun, en contrepartie de l'engagement de Cybergun (i) de payer l'*earn out* prévu au traité d'apport, et (ii) d'exécuter les baux conclus avec Imaloc, la S.C.I. des époux Lescure, portant sur les locaux sis 505, rue Gloriette à Brie-Comte-Robert (77170) jusqu'à leur terme.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Hervé Lescure, administrateur démissionnaire au jour de la signature du protocole.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge exceptionnelle de 375.000 euros correspondant au paiement de l'*earn out* et d'une charge de loyers mensuelle d'un montant de 1.500 euros.

(iv) Convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group

Le 11 octobre 2019, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention de cession de créance entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur une créance d'un montant de 150.000 euros détenue par cette dernière sur la société ton-marquage.com.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une avance en compte courant de 150.000 euros, traitée dans le cadre de la procédure de sauvegarde financière ouverte le 11 décembre 2019.

(v) Convention entre Cybergun et la société Restarted Investment

Le 24 janvier 2020, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention de fiducie-gestion, entre notamment Cybergun et Restarted Investement, destinée à *equitizer* la dette obligataire de Cybergun.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme de l'*equitization* d'une dette obligataire de 1.850.000 euros par l'émission de 1.171.287.590 actions et d'une charge de 190.809 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, président directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement administrateur et représentant permanent de Restarted Investment.

(vi) Convention entre Cybergun et la société Arcturus

Le 18 juin 2020, le conseil d'administration de Cybergun a ratifié la conclusion d'une convention entre Cybergun et Arcturus Group portant sur une mission d'audit législatif et réglementaire de l'airsoft aux USA, au Royaume-Uni, en Allemagne, en Italie, en Espagne et au Canada.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge de 30.820 euros.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Hugo Brugière, président directeur général et administrateur d'Arcturus Group.

(vii) Convention entre Cybergun et la S.C.I. Dionae

Le 9 décembre 2020, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société Dionae portant sur la cession à Cybergun des parts sociales détenues par Dionae dans la SCI Notre Usine.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'un décaissement de 5.000 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et président directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, également associés de la S.C.I. Dionae.

### 3.6 Conventions autorisées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

Les conventions et engagements suivants, autorisés au cours d'exercices antérieurs, ont vu leur exécution se poursuivre :

(i) Convention entre Cybergun et Brigitte Mancel

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Mme Brigitte Mancel, administrateur de Cybergun, portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 10.000 euros.

(ii) Convention entre Cybergun et Dimitri Romanyszyn

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et M. Dimitri Romanyszyn, administrateur de Cybergun, portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 40.000 euros.

(iii) Convention entre Cybergun et la société Combraille Développement

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société Combraille Développement portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance par la société Combraille Développement.

Le dirigeant concerné est M. Laurent Pfeiffer, administrateur de Cybergun et Président de la société Combraille développement.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 40.000 euros.

(iv) Convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur la prestation de différents services par HBR Investment Group au profit de Cybergun : la recherche de financements et d'investissements, l'assistance comptable et financière, et l'aide à l'organisation.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge de 39.000 euros.

(v) Convention entre Cybergun et la société Restarted Investment

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Restarted Investment portant sur le compte courant d'associé de Restarted Investment au sein de Cybergun.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration, et M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, tous deux administrateur de Restarted Investment, ainsi que M. Baudouin Hallo, directeur général délégué de Cybergun et représentant permanent de Restarted Investment.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge d'intérêt de 647 euros.

(vi) Convention entre Cybergun et la société BM Invest

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et BM Invest portant sur le compte courant d'associé de BM Invest au sein de Cybergun.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Claude Solarz, président du conseil d'administration et président de la société BM Invest.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge d'intérêt de 11.301 euros.

### (vii) Convention entre Cybergun et Restarted Investment

Le 23 octobre 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Restarted Investment portant sur l'abandon (avec clause de retour à meilleur fortune) par cette dernière des intérêts produits par son compte courant ouvert dans les livres de Cybergun au 31 décembre 2017.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration, M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué.

Cette convention est sans incidence sur les comptes de Cybergun pour l'exercice ouvert le 1er avril 2019 et clos le 31 décembre 2020.

### 3.7 Convention intervenue post clôture entre Cybergun et Restarted Investment

Le 28 mars 2021, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'un avenant à la convention de fiducie-gestion portant sur l'*equitization* de la dette obligataire de Cybergun, afin de permettre à celle-ci d'utiliser sa ligne de financement en OCEANE, en décalant la date de l'*equitization* de l'emprunt à une date ultérieure.

Les dirigeants de CYBERGUN concernés sont M. Hugo BRUGIERE, administrateur et directeur général, et M. Baudouin HALLO, directeur général délégué, respectivement administrateur et représentant permanent de Restarted Investment.

### 3.8 Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité

Le tableau en annexe au rapport de gestion présente un récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

## 4 DIVERS

---

### 4.1 Conséquences sociales et environnementales de l'activité de la société :

#### 4.1.1 Les conséquences sociales

La direction du groupe a été confrontée à la nécessité incontournable de réduire ses effectifs et à procéder en ce sens à un plan de licenciement économique et collectif sur le S2 de son exercice 2017/18. Non seulement les mises en œuvre des fins de contrat de travail ont été opérées dans le plus strict respect des législations en vigueur, mais bien au-delà, chaque situation a fait l'objet d'un examen personnalisé, de recherche de reclassements, voire d'aides à la réalisation de projets personnels.

Dans le cadre de son développement et afin de se doter de compétences nouvelles ou consolider des fonctions centralisées en France (commerce, achats, marketing, administration, direction), la société a créé des emplois au cours de la période.

La société a veillé au renforcement des relations avec les délégués du personnel afin de les rendre étroites et constructives. Notamment au travers la mise en place d'un CSE et de l'élaboration commune d'un plan de formation à destination de tout le personnel.

#### 4.1.2 Les conséquences environnementales

L'activité du Groupe CYBERGUN n'a pas d'impact mesurable sur l'environnement. Toutefois, la problématique du développement durable, telle qu'elle se pose aujourd'hui, ne se résume pas à une approche uniquement écologique. Elle est en train de devenir l'un des éléments clé du fonctionnement d'une entreprise moderne pour qui croissance doit signifier progrès, non seulement dans le domaine économique, mais dans tous les autres domaines également.

Conscient qu'il n'y a pas d'entreprise viable à terme qui ne repose sur un équilibre entre l'économique, le social et la prise en compte de son environnement, le Groupe CYBERGUN s'applique depuis des années à rester à l'écoute de ses publics, et s'inscrit dans une logique de responsabilité vis à vis de ses parties prenantes, qu'il s'agisse des actionnaires, des clients, des fournisseurs ou des collaborateurs de l'entreprise.

Deux concepts sont retenus : respect de toutes les parties prenantes et transparence de l'information.

#### 4.1.3 Risques industriels et risques liés à l'environnement

Du fait de la nature de son activité, la société n'est pas exposée à ce type de risque. Toutefois le développement durable mobilise désormais tous les postes, tous les pays et tous les collaborateurs du groupe CYBERGUN.

Dans les faits cela se concrétise par la réduction de la taille des cartons, la réutilisation des cartons de livraison dans les différentes filiales, le broyage et le recyclage des papiers de bureaux, l'utilisation croissante d'Internet qui limite l'impression de papiers, l'investissement dans un nouveau système de chauffage avec utilisation d'électricité verte, renouvellement du parc véhicule par des voitures hybrides et invention et développement de la bille bio- dégradable en remplacement de la bille plastique.

## 4.2 Stratégie financière de l'entreprise face aux risques du marché

### 4.2.1 Risque de change

Le Groupe CYBERGUN achète en dollar US et vend en dollar US et en euro. Les fluctuations de taux de change entre le dollar et l'euro sont de nature à impacter les résultats du groupe dans la limite de la possible répercussion de ces fluctuations sur les prix de vente.

A titre informatif, environ la moitié du chiffre d'affaires du groupe est réalisée aux USA.

### 4.2.2 Risques de Conversion

Les états financiers consolidés sont présentés en euro. Les actifs, passifs enregistrés dans des devises autres que l'euro doivent donc être convertis en euro, au taux de change applicable au jour de la clôture de l'exercice, pour être intégrés dans les états financiers.

Dans ce cas, la valeur en euro des actifs, passifs, initialement libellés dans une tierce devise diminuera si l'euro s'apprécie et inversement augmentera en cas de dépréciation de l'euro.

### 4.2.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. L'approche du Groupe pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, dans des conditions normales ou « tendues », sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

Généralement, le Groupe s'assure qu'il dispose d'un dépôt à vue suffisant pour faire face aux dépenses opérationnelles attendues pour une période de 60 jours, incluant les paiements nécessités par le service de sa dette. Ceci exclut l'impact potentiel de circonstances extrêmes, comme les catastrophes

naturelles, que l'on ne saurait raisonnablement prévoir. De plus, le Groupe maintient ses lignes de crédit.

En cas de tension sur la trésorerie, le groupe privilégie le paiement de ses fournisseurs stratégiques de marchandises afin de ne pas remettre en cause son niveau d'activité et son cash-flow. Il accentue d'autre part ses efforts pour assurer une meilleure gestion de ses actifs et notamment dégager des ressources financières.

Compte tenu des prévisions d'exploitation et de la capacité de tirage résiduel sur la ligne de financement ABO, mise en place en octobre 2019, le management n'a pas identifié de risque de liquidité sur les 12 prochains mois.

#### 4.2.4 Instruments de couverture

Le Groupe peut avoir recours à des instruments financiers dérivés pour gérer et réduire ses expositions aux risques de taux d'intérêt et de change.

Au 31 décembre 2020, aucun instrument de couverture n'a été souscrit.

#### 4.2.5 Risque de taux

Le Groupe est très peu exposé au risque de taux d'intérêts au travers de sa dette à taux variable et de ses placements financiers.

Au 31 décembre 2020, aucun instrument de couverture n'a été souscrit.

#### 4.2.6 Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client ou une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles. Ce risque provient essentiellement des créances clients et des titres de placement.

L'exposition du Groupe au risque de crédit est influencée principalement par les caractéristiques individuelles des clients. Le profil statistique de la clientèle, incluant notamment le risque de défaillance par secteur d'activité et pays dans lequel les clients exercent leur activité est sans réelle influence sur le risque de crédit.

Le Groupe détermine un niveau de dépréciation qui représente son estimation des pertes encourues relatives aux créances clients et autres débiteurs ainsi qu'aux placements. La principale composante de cette dépréciation correspond essentiellement à des pertes spécifiques liées à des risques significatifs individualisés.

## 4.3 Stocks options et actions propres

### 4.3.1 Stocks options

Il n'y a pas de plan de Stocks Options en cours au 31 décembre 2020.

### 4.3.2 Attribution d'actions gratuites

Pour mémoire, un plan d'attribution gratuite d'actions au bénéfice des dirigeants et de certains directeurs a été décidé pour un total de 790 000 actions par le conseil d'administration du 19 février 2019. La période d'acquisition avait été fixée à un an à partir du 19 février 2019 et la période de conservation de ces actions a été fixée à un an à compter de l'expiration de la période d'acquisition.

A la date de publication de ce rapport, la livraison des actions aux bénéficiaires n'est pas intervenue. La société et les bénéficiaires travaillent ensemble au dénouement à donner ce plan d'attribution gratuite d'actions.

### 4.3.3 Actions propres

Les titres d'autocontrôle sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

Comme indiqué précédemment, au 31 décembre 2020, le groupe ne détient aucune action propre.

## 5 PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT

---

Malgré un contexte perturbé par la crise sanitaire, le groupe CYBERGUN reste optimiste sur sa capacité à poursuivre ses projets de développement tant sur son activité historique civile que dans son ouverture au domaine militaire.

Les nombreux projets en cours devront permettre de pérenniser le dynamisme commercial initié sur l'année 2020, les efforts de maîtrise des coûts permettront d'améliorer la rentabilité de chacune des activités et les outils de financement en place viendront sécuriser les investissements nécessaires. Sur cette base assainie, le Groupe compte renouer avec la croissance pour s'inscrire dans une dynamique d'amélioration progressive de ses résultats.

## 6 EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POST-CLOTURE

---

### 6.1 Suivi du plan de restructuration de la dette financière de CYBERGUN SA

A la date de publication de ce rapport, le processus d'équitization a permis d'apurer 6 M€ de dettes financières, renforçant d'autant les capitaux propres de la société à travers l'émission de 4 436 363 521 actions. Le reliquat de dette à équitizer avant conversion de la dette RESTARTED INVESTMENT s'élève à 0,2 M€

<b>Libellé</b>	<b>Valeurs</b>
Dette à équitizer	7 894 247,95 €
BSA E émis (*)	78 942 479 500
Dette équitizée	5 973 237,50 €
Nb de BSA exercés	4 436 363 521
Nb d'actions émises	4 436 363 521
<b>Dette restant à équitizer</b>	<b>1 921 010,45 €</b>
Dette Restarted Investment (RI)	1 691 525,30 €
<b>Dette restant à équitizer hors dette RI</b>	<b>229 485,15 €</b>

### 6.2 Développement commercial du pôle militaire

Depuis la fin du mois de décembre 2020, et conformément à la stratégie de diversification du groupe, le pôle militaire de CYBERGUN composé du département SPARTAN MLE et de son bureau d'étude R&D au sein de la filiale ARKANIA a poursuivi son processus de développement à travers :

- Nouveau partenariat industriel avec la société RUAG Défense France

En complément de cette percée dans le marché de la simulation, la société a également signé un contrat de sous-traitance avec RUAG Défense France (RDF), filiale française de RUAG Simulation & Training. Ayant remporté un appel d'offres pour livrer une quinzaine de simulateurs indoor d'entraînement au tir aux armes légères lancé par un pays européen membre de l'OTAN, RDF a en effet souhaité confier la réalisation des répliques d'armes pour ces simulateurs à CYBERGUN. Par cette marque de confiance, RDF reconnaît la fiabilité et la grande compétence de la société ARKANIA.

Ce contrat de sous-traitance, porté par SPARTAN MLE, est estimé à un montant aux alentours de 2 MEUR, porte sur la fabrication et la livraison d'environ 350 répliques d'armes légères et de mitrailleuses et de près de 400 accessoires associés et sera réalisé en deux ans.

- Alliance avec un leader mondial de la défense pour répondre à un appel d'offres

En parallèle, CYBERGUN a noué une alliance avec un leader mondial dans le domaine de la défense dans le cadre d'une réponse commune à une consultation lancée par le Service des Armées d'un grand pays européen. Cet appel d'offres concerne un système d'instruction et d'entraînement au tir de combat. En cas de succès, CYBERGUN aurait la charge de la fourniture de répliques d'armes issues de son portefeuille de produits développés sous licence exclusive de marques ainsi que des accessoires. L'objectif est d'équiper environ soixante-dix systèmes sur plusieurs années.

- Développement d'un produit révolutionnaire pour un grand manufacturier

Depuis 2017, CYBERGUN travaille au développement d'un projet révolutionnaire avec l'un des principaux fabricants mondiaux d'armes. Il s'agissait, pour la cellule R&D du Groupe, de créer un nouveau système inédit sur le marché intégrant les technologies maîtrisées par CYBERGUN et les innovations principales du groupe.

Ce développement, qui a été financé intégralement par le partenaire, est désormais terminé et a été validé par le partenaire. CYBERGUN est désormais dans l'attente de l'accord final du partenaire pour lancer la fabrication qui serait confiée à ARKANIA. En cas d'accord, CYBERGUN se verrait confier un contrat cadre de plusieurs millions d'euros par an sur une durée d'environ 10 ans.

### **6.3 Structuration de la relation VALANTUR / CYBERGUN**

Dans la continuité de l'opération ARKANIA, CYBERGUN et le groupe VALANTUR ont renforcé en mars 2021 leur relation à travers l'entrée de CYBERGUN SA au capital de VALANTUR pour environ 20% afin de progresser sur le développement des synergies entre les deux sociétés.

### **6.4 Suspension du programme d'équitization**

Dans la continuité des opérations d'équitization évoquées précédemment et suivant la recommandation du commissaire à l'exécution du plan, il a été décidé de suspendre l'activité de la Fiducie juste avant l'équitization de la dette de CYBERGUN à l'égard de son actionnaire de référence, RESTARTED INVESTMENT, qui a soutenu financièrement le plan. Cette dette d'un montant de 1,7 MEUR correspondant à l'avance faite par RESTARTED INVESTMENT à hauteur de 30% du passif admis des obligataires n'ayant pas apporté leurs obligations à la Fiducie.

Cette suspension temporaire effective à compter de l'équitization totale des dettes financières CECA, permet de réactiver la ligne de financement obligataire. CYBERGUN envisage à cet égard de tirer 20 MEUR sur cette ligne d'ici la fin de l'année pour soutenir les projets de développement de l'entreprise, notamment via des opérations de croissance externe à l'image de la prise de participation dans VALANTUR ou de l'acquisition d'un site de fabrication en France.

## **6.5 Incidences de la crise du COVID-19**

A la date d'arrêt des comptes par le conseil d'administration des états financiers 2020 du groupe, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité du groupe à poursuivre son exploitation.

Le conseil d'administration

## 7 ANNEXES

### 7.1 Tableaux des 5 derniers exercices

Nature des Indications / Périodes	31/12/2020	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2016
Durée de l'exercice	21 mois	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois
<b>Situation financière en fin d'exercice</b>					
a ) Capital social	596 134	28 571 941	14 391 606	11 078 099	28 577 892
b ) Nombre d'actions émises	6 087 890 732	51 949 002	16 542 057	12 733 428	87 130 023
c ) Nombre d'actions émises en cas d'exercice de la totalité des BSA					
d ) Nombre de stock options émis				-	-
e ) Nombre d'actions propres				-	-
<b>Résultat global des opérations effectives</b>					
a ) Chiffre d'affaires hors taxes	25 075 232	11 893 427	16 886 981	17 570 745	20 919 224
b ) Bénéfice avant impôt, amortissements & provisions	(15 671 704)	(12 359 077)	(5 139 874)	(4 667 011)	(6 325 198)
c ) Impôt sur les bénéfices	268 515	135 903	104 293	(95 780)	(82 375)
d ) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	(15 940 219)	(12 494 980)	(5 244 167)	(4 571 231)	(6 242 823)
e ) Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	(58 833 982)	(28 391 661)	(6 760 000)	(14 762 809)	(7 474 916)
f ) Montants des dividendes votés				-	-
g ) Participation des salariés				-	-
<b>Résultat des actions réduit a une seule action</b>					
a ) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements et provisions	(0,0026)	(0,24)	(0,32)	(0,36)	(0,07)
b ) Bénéfice après impôt, amortissements provisions	(0,0097)	(0,55)	(0,41)	(1,16)	(0,09)
c ) Résultat par action dilué en prenant compte des BSA et Stocks Options	(0,0097)	(0,55)	(0,41)	(1,16)	(0,09)
d ) Dividende versé à chaque action					
<b>Personnel</b>					
a ) Nombre de salariés	67	35	45	44	44
b ) Montant de la masse salariale	4 578 794	2 113 958	2 772 936	2 700 017	2 712 956
c ) Montant des sommes versées au titre des charges sociales	1 997 392	993 167	1 188 470	1 261 961	1 089 252

## 7.2 Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité

AG	RESOLUTION	OBJET	DUREE	ECHEANCE	PLAFOND	UTILISATION
05/03/2018	2	Délégation de compétence à conférer au conseil d'administration aux fins d'attribution gratuite de bons d'émissions d'obligations convertibles en actions ordinaires nouvelles de la Société (OCA), avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de YA II PN, Ltd.	18 mois	<b>Expirée le 04/09/2019</b>	5 000 000 €	NON
05/03/2018	16	Possibilité d'augmenter le nombre de titres émis	26 mois	<b>Expirée le 04/05/2020</b>	dans la limite de 15% de l'émission initiale	NON
25/09/2018	18	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider de l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de catégories de personnes	18 mois	<b>Expirée le 24/03/2020</b>	50 000 000 €	OUI C.f. Annexe 7.3
11/10/2019	17	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider de l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de catégories de personnes	18 mois	<b>Expirée 10/04/2021</b>	200 000 000 €	OUI C.f. Annexe 7.3
18/03/2020	1	Autorisation à donner au conseil d'administration de consentir, sans droit préférentiel de souscription, des options de souscription ou d'achat d'actions au profit des membres du personnel salarié de la Société et des mandataires sociaux	38 mois	17/05/2023	dans la limite de 10% du capital social	NON
18/03/2020	2	Autorisation à donner au conseil d'administration de procéder à une attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié de la Société et des mandataires sociaux	38 mois	17/05/2023	dans la limite de 10% du capital social	NON

18/03/2020	5	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider d'augmenter le capital de la Société par incorporation de primes, réserves, bénéfiques ou autres	26 mois	17/05/2022	200 000 000 €	NON
18/03/2020	6	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider de l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de catégories de personnes	18 mois	17/09/2021	200 000 000 €	NON
18/03/2020	7	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider de l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital social ou à des titres de créances avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires	26 mois	17/05/2022	200 000 000 €	NON
18/03/2020	8	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider de l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires, de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance par offre au public	26 mois	17/05/2022	200 000 000 €	NON
18/03/2020	9	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider de l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital de la Société par offre visée à l'article L411-2 du Code monétaire et financier	26 mois	17/05/2022	200 000 000 €	NON
18/03/2020	11	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider d'une augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan épargne entreprises avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires en faveur des salariés de la Société ou des sociétés qui lui sont liées	26 mois	17/05/2022	dans la limite de 3% du capital social	NON
18/03/2020	12	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration pour décider, en cas d'offre publique, de l'émission de bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires	18 mois	17/09/2021	100 000 000 €	NON

### 7.3 Tableau récapitulatif de l'utilisation des délégations

AG	RESOLUTION	OBJET	ORGANE	DATE	MONTANT DE L'EMISSION
25/09/2018	18	Contrat OCA ABO I	Directeur général	04/04/2019	500 000 €
25/09/2018	18	Contrat OCA ABO I	Directeur général	05/04/2019	500 000 €
25/09/2018	18	Contrat OCA ABO I	Directeur général	09/04/2019	1 500 000 €
25/09/2018	18	Contrat OCA ABO II	Directeur général	07/10/2019	2 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	15/10/2019	9 100 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	12/12/2019	11 200 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	06/01/2019	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	09/01/2019	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	24/01/2019	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	02/02/2019	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat de FIDUCIE	Directeur général	14/04/2020	81 173 872 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	12/06/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	21/07/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	29/10/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	29/10/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	13/11/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	13/11/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	25/11/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	25/11/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	29/11/2020	1 000 000 €
11/10/2019	17	Contrat OCA ABO II	Directeur général	29/11/2020	1 000 000 €



**États financiers consolidés**  
**Exercice clos le 31 décembre 2020**

40 Boulevard Henri Sellier – France  
[www.CYBERGUN.com](http://www.CYBERGUN.com)

# Sommaire

<b>Bilan consolidé .....</b>	<b>1</b>
<b>Compte de résultat consolidé.....</b>	<b>3</b>
<b>Résultat global.....</b>	<b>4</b>
<b>Tableau de variation des capitaux .....</b>	<b>5</b>
<b>Tableau des flux de trésorerie .....</b>	<b>7</b>
<b>Notes annexes .....</b>	<b>8</b>
<b>1 INFORMATIONS GENERALES.....</b>	<b>8</b>
1.1 Faits marquants de l'exercice.....	8
1.1.1 <i>Changement de la date de clôture de l'exercice de la société à la suite de l'AG d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 mars 2019.</i> .....	8
1.1.2 <i>Signature contrat ABO II &amp; renforcement des fonds propres</i> .....	8
1.1.3 <i>Arrêt de la ligne de financement ENCINA aux USA.</i> .....	9
1.1.4 <i>Mise en place du plan de réorganisation de la dette financière de CYBERGUN SA.</i> .....	9
1.1.5 <i>Opérations de regroupements de titres</i> .....	11
1.1.6 <i>Succès du partenariat GLOCK GMBH / CYBERGUN</i> .....	11
1.1.7 <i>Association VALANTUR/ CYBERGUN</i> .....	12
1.1.8 <i>Renforcement du portefeuille de licences</i> .....	12
1.1.9 <i>Incidences de la crise du COVID-19 sur la situation au 31 décembre 2020</i> .....	12
1.1.10 <i>Renforcement de la relation EVIKE.COM / CYBERGUN</i> .....	13
1.2 <i>Changement de méthode ou de présentation</i> .....	14
1.3 <i>Referentiel et methodes comptables</i> .....	15
1.4 <i>Note de transition IFRS 16</i> .....	15
1.5 <i>Information comparative</i> .....	19
1.6 <i>Base d'évaluation et de présentation des états financiers consolidés</i> .....	19
1.6.1 <i>Convention du coût historique</i> .....	19
1.6.2 <i>Utilisation d'estimations et du jugement</i> .....	19
1.7 <i>Périmètre de consolidation</i> .....	21
1.7.1 <i>Entrée dans le périmètre</i> .....	22
1.7.2 <i>Exclusion de périmètre</i> .....	22
1.7.3 <i>Filiales</i> .....	22
1.8 <i>Conversion des comptes et opérations libellées en monnaie étrangère</i> .....	22
1.8.1 <i>Conversion des états financiers des filiales étrangères</i> .....	22
1.8.2 <i>Conversion des transactions libellées en monnaies étrangères</i> .....	23
1.8.3 <i>Conversion des transactions libellées en monnaies étrangères</i> .....	23
1.9 <i>Goodwill</i> .....	23
1.10 <i>Immobilisations incorporelles</i> .....	25
1.10.1 <i>Brevets et licences</i> .....	25
1.10.2 <i>Frais de recherche et développement</i> .....	25
1.10.3 <i>Autres immobilisations incorporelles</i> .....	26
1.11 <i>Immobilisations corporelles</i> .....	26
1.12 <i>Contrats de location</i> .....	27
1.13 <i>Perte de valeur des actifs corporels et incorporels</i> .....	27
1.14 <i>Actifs et passifs financiers</i> .....	28
1.14.1 <i>Prêts et créances</i> .....	29
1.14.2 <i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i> .....	29
1.14.3 <i>Instruments dérivés</i> .....	30
1.14.4 <i>Emprunt obligataires convertibles en actions de la société</i> .....	30
1.15 <i>Actions propres/Capital</i> .....	30
1.16 <i>Actions ordinaires/Capital</i> .....	30
1.17 <i>Actions préférentielles/Capital</i> .....	30
1.18 <i>Rachat d'instrument de capitaux propres/Capital</i> .....	31
1.19 <i>Provisions</i> .....	31

1.20	Stocks .....	31
1.21	Avantages accordés aux salariés.....	32
1.21.1	<i>Engagements de retraite</i> .....	32
1.21.2	<i>Paiements fondés en actions</i> .....	33
1.22	Chiffre d'affaires consolidé.....	33
1.23	Coût des achats.....	34
1.24	Autres éléments opérationnels non courants.....	34
1.25	Coût du financement et autres charges et produits financiers .....	34
1.26	Impôts.....	34
1.27	Impôt exigible.....	35
1.28	Impôts différés.....	35
1.29	Résultat par action .....	36
1.30	Capitaux propres.....	36
1.30.1	<i>Capital</i> .....	36
1.30.2	<i>Stock-options</i> .....	36
1.30.3	<i>Actions propres</i> .....	36
<b>2</b>	<b>GESTION DU RISQUE FINANCIER .....</b>	<b>37</b>
2.1	Risque de crédit.....	37
2.2	Risque de liquidité.....	37
2.3	Risque de marché .....	37
2.4	Risque de change .....	38
<b>3</b>	<b>NOTES SUR LE BILAN ACTIF.....</b>	<b>38</b>
3.1	Goodwill.....	38
3.2	Immobilisations incorporelles.....	38
3.3	Immobilisations corporelles.....	39
3.4	Droits d'utilisaton .....	39
3.5	Actifs financiers non courants .....	39
3.6	Actifs d'impôts différé .....	40
3.7	Stock de marchandises.....	40
3.8	Créances clients.....	40
3.9	autres actifs courants.....	41
3.10	Trésorerie et équivalent de trésorerie.....	42
<b>4</b>	<b>NOTES SUR LE BILAN PASSIF .....</b>	<b>42</b>
4.1	Capital social.....	42
4.2	Emprunts et dettes financières .....	44
4.2.1	<i>Emprunts et dettes financières à long terme</i> .....	44
4.2.2	<i>Emprunts à court terme</i> .....	45
4.3	Provisions a long terme et court terme .....	45
4.4	Fournisseurs et autres passifs courants.....	46
<b>5</b>	<b>NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT .....</b>	<b>47</b>
5.1	Chiffre d'affaires et marge brute.....	47
5.2	Salaires et charges.....	47
5.3	Charges externes.....	48
5.4	Dotations aux amortissements et provisions.....	48
5.5	Autres produits et charges opérationnels non courants .....	49
5.6	Résultat financier.....	50
5.7	Charges d'impôts .....	51
<b>6</b>	<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES .....</b>	<b>51</b>
6.1	Engagements hors bilan .....	51
6.1.1	<i>Existence d'emprunts assortis de clause de covenants</i> .....	51
6.1.2	<i>Autres engagements hors bilan</i> .....	51
6.2	Parties liées .....	51
6.2.1	<i>Convention entre Cybergun et la société Renaissance</i> .....	51
6.2.2	<i>Conventions entre Cybergun et la société HBR Investment Group</i> .....	52
6.2.3	<i>Convention entre Cybergun et M. Hervé Lescure</i> .....	52
6.2.4	<i>Convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group</i> .....	53
6.2.5	<i>Convention entre Cybergun et la société Restarted Investment</i> .....	53

6.2.6	Convention entre Cybergun et la société Arcturus.....	53
6.2.7	Convention entre Cybergun et la S.C.I. Dionae.....	53
6.2.8	Convention entre Cybergun et Brigitte Mancel.....	54
6.2.9	Convention entre Cybergun et Dimitri Romanyszyn.....	54
6.2.10	Convention entre Cybergun et la société Combraille Développement.....	54
6.2.11	Convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group.....	54
6.2.12	Convention entre Cybergun et la société Restarted Investment.....	55
6.2.13	Convention entre Cybergun et la société BM Invest.....	55
6.2.14	Convention entre Cybergun et Restarted Investment.....	55
6.3	Distribution de dividendes.....	55
6.4	Honoraires des commissaires aux comptes.....	56
<b>7</b>	<b>Evènements post-clôture.....</b>	<b>57</b>
7.1	Suivi du plan de restructuration de la dette financière de CYBERGUN SA.....	57
7.2	Développement commercial du pôle militaire.....	57
7.3	Structuration de la relation VALANTUR / CYBERGUN.....	58
7.4	Suspension du programme d'équitization.....	58
7.5	Incidences de la crise du COVID-19.....	58

# Bilan consolidé

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020	31/03/2019 (1)
Marques et relation clientèle			
Goodwill	3.1	2 635	2 808
Immobilisations incorporelles	3.2	2 802	3 027
Immobilisations corporelles nettes	3.3	3 919	692
Droits d'utilisation	3.4	1 890	
Autres actifs financiers non courants y compris dérivés	3.5	331	397
Actifs d'impôt différé	3.6	351	767
<b>Actifs non courants</b>		<b>11 929</b>	<b>7 691</b>
Stocks	3.7	8 368	8 507
Créances clients	3.8	3 863	6 199
Autres actifs courants	3.9	8 464	2 211
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.10	7 117	2 948
Actifs détenus en vue de la vente			
<b>Actifs courants</b>		<b>27 813</b>	<b>19 864</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>39 742</b>	<b>27 556</b>

(1) Données publiées au 31 mars 2019 non retraitées du fait de la méthode de transition retenue pour l'application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 « Note de transition IFRS 16 »).

NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux.

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020	31/03/2019 (2)
Capital social	4.1	596	28 572
Primes d'émission	4.1	18 216	6 659
Réserves	4.1	20 787	-25 487
Résultat net de l'exercice		-19 824	-9 393
Autres éléments du résultat global		0	0
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b>		<b>19 775</b>	<b>350</b>
Intérêts minoritaires		33	30
<b>Capitaux propres</b>		<b>19 808</b>	<b>380</b>
Dettes financières long terme	4.2	0	10 775
Dettes droits d'utilisation à long terme	4.3	1 276	0
Passifs d'impôt différé		0	0
Avantages du personnel et assimilés	4.4	38	37
Provisions non courantes	4.4	30	0
Autres passifs non courants		0	0
<b>Passifs non courants</b>		<b>1 343</b>	<b>10 812</b>
Dettes financières court terme	4.2	6 080	2 984
Dettes droits d'utilisation à court terme	4.3	677	0
Provisions courantes	4.3	296	832
Avantages du personnel	4.3	20	20
Dettes fournisseurs	4.5	5 635	8 474
Passifs d'impôt exigible	4.5	80	213
Autres passifs courants	4.5	5 803	3 841
<b>Passifs courants</b>		<b>18 591</b>	<b>16 364</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>		<b>39 742</b>	<b>27 556</b>

(2) Données publiées au 31 mars 2019 non retraitées du fait de la méthode de transition retenue pour l'application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 « Note de transition IFRS 16 »).

NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux.

# Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020 (4)	31/03/2019 (3)
Chiffres d'affaires	5.1	40 268	28 246
Autres produits de l'activité			2
Coût des achats	5.1	-29 732	-20 378
Salaires et charges sociales	5.2	-8 301	-4 363
Autres achats et charges externes	5.3	-8 262	-6 122
Autres impôts et taxes		-205	-141
Amortissements et provisions	5.4	-2 050	-283
Autres produits et charges d'exploitation		275	256
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>-8 007</b>	<b>-2 783</b>
Autres éléments opérationnels non courants	5.5	-2 621	-3 355
Dotations aux dépréciations des goodwill			-2 500
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>-10 628</b>	<b>-8 638</b>
Coût de l'endettement financier brut	5.6	-1 238	-485
Produits nets des charges financières	5.6	-7 565	-231
<b>Résultat financier net</b>		<b>-8 803</b>	<b>-716</b>
Quote-part des résultats des entreprises associées			
<b>Résultat avant impôt des sociétés intégrées</b>		<b>-19 431</b>	<b>-9 354</b>
Produits (charges) d'impôts	5.7	-400	-40
<b>Résultat Net des activités poursuivies</b>		<b>-19 831</b>	<b>-9 394</b>
Résultat net d'impôts des activités destinées à être cédées			
<b>Résultat net</b>		<b>-19 831</b>	<b>-9 394</b>
Part revenant aux minoritaires		-7	1
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>-19 824</b>	<b>-9 393</b>
Résultat net par action		-0,000003	-0,303
Résultat net par action dilué		-0,000003	-0,303

(\*) Conformément à l'IAS 33, le résultat par action a été déterminé, avec effet rétrospectif, en tenant compte des augmentations de capital intervenues au cours de la période. Concernant le résultat dilué, il tient compte des engagements totaux des contrats de financement.

(3) Données publiées au 31 mars 2019 non retraitées du fait de la méthode de transition retenue pour l'application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 « Note de transition IFRS 16 »).

(4) Les données présentées au 31 décembre 2020 ont été établies selon la nouvelle présentation du compte de résultat adoptée par le Groupe. Les données comparatives au 31 mars 2019 ont été reclassées en conformité avec cette nouvelle présentation (cf. Note 1.2 « Changement de méthode ou de présentation »).

NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux.

# Résultat global

En milliers d'euros	31/12/2020	31/12/2019 (5)
<b>Résultat net</b>	<b>-19 831</b>	<b>-9 394</b>
Ecarts de change provenant de la conversion des filiales en devises étrangères	686	62
Variation de juste valeur des instruments financiers		
Effets des impôts sur la variation de juste valeur des instruments financiers		
<b>Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>686</b>	<b>62</b>
Pertes et gains actuariels des engagements de retraite		
Effets des impôts sur les pertes et gains actuariels des engagements de retraite		
<b>Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>686</b>	<b>62</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-19 145</b>	<b>-9 332</b>
Attribuables aux :		
Actionnaires CYBERGUN SA	-19 139	-9 332
Participations ne donnant pas le contrôle	-6	-0

(5) Données publiées au 31 mars 2019, non retraitées du fait de l'entrée en application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 «Note de transition IFRS 16»).

NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux.

# Tableau de variation des capitaux

	Nombre d'actions	Capital	Primes	Réserves	Réserves de conversion	Résultat Net part du groupe	Capitaux propres part du groupe	Capitaux propres parts minoritaires	Capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31/03/2018</b>	<b>16 542 076</b>	<b>14 392</b>	<b>6 655</b>	<b>-17 707</b>	<b>1 150</b>	<b>-11 228</b>	<b>-6 739</b>	<b>29</b>	<b>-6 710</b>
Affectation de résultat				-11 228		11 228	0		0
Résultat Net part du groupe						-9 393	-9 393	1	-9 393
Augmentation de capital en numéraire	789 997	687	8				695		695
Augmentation de capital par conversion d'obligations en actions	23 694 271	13 841		-7 681			6 160		6 160
Augmentation de capital par incorporation de créances	10 922 658	9 503	108				9 610		9 610
Réduction du capital		-9 851		9 851			0		0
Pertes/profits nets comptabilisés en capitaux propres				242	-53		189		189
Variations de périmètre et divers			-140	-29	-3		-172		-172
<b>Capitaux propres au 31/03/2019 publiés (6)</b>	<b>51 949 002</b>	<b>28 572</b>	<b>6 630</b>	<b>-26 553</b>	<b>1 094</b>	<b>-9 393</b>	<b>350</b>	<b>30</b>	<b>380</b>
<b>Reclassement des réserves de conversion (7)</b>			<b>29</b>	<b>-1 268</b>	<b>1 240</b>				<b>0</b>
<b>Capitaux propres au 01/04/2019</b>	<b>51 949 002</b>	<b>28 572</b>	<b>6 659</b>	<b>-27 821</b>	<b>2 334</b>	<b>-9 393</b>	<b>350</b>	<b>30</b>	<b>380</b>
Affectation de résultat				-9 393		9 393	0		0
Résultat Net part du groupe						-19 824	-19 824	-7	-19 831
Ecart de conversion				-621	686		65		65
Augmentation de capital en numéraire (8)	3 341	4	8				12		12
Augmentation de capital s/ conversion d'OCEANes en actions (8)	7 972 077 682	15 836	6 771	1 453			24 060		24 060
Augmentation de capital s/ conversion de commitment fees en actions (8)	388 056 302	5 255	3 045				8 300		8 300
Augmentation de capital par incorporation de créances (8)	5 392 215 239	44 536	1 733	-42 513			2 303		2 303
Regroupement de titre (8)	-7 716 411 194						0		0
Réduction de capital (8)		-93 606		93 606			0		0
Autres (9)				4 508			4 508	10	4 508
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	<b>6 087 890 372</b>	<b>596</b>	<b>18 216</b>	<b>17 767</b>	<b>3 021</b>	<b>-19 824</b>	<b>19 775</b>	<b>33</b>	<b>19 808</b>

- (6) *Données publiées au 31 mars 2019, non retraitées du fait de l'entrée en application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 « Note de transition IFRS 16 »).*
- (7) *Les réserves au 31 mars 2019 comportaient des réserves de conversion à hauteur de 1,2 M€. Afin d'améliorer la lisibilité de la variation des capitaux propres, un reclassement de réserves à réserves de conversion a été effectué à l'ouverture de l'exercice 2020.*
- (8) *Les opérations d'augmentation et de réduction de capital sont décrites dans la note 4.1 capital social.*
- (9) *Les autres impacts sur les réserves consolidées correspondent principalement à la juste valeur des BSA K1, K2A et K2B au moment de leur émission (soit une charge 2,2 M€), à la quote-part du dérivé passif lié aux BSAE exercé au cours de l'exercice reconnue en capitaux propres (soit une charge de 0,4 M€) et à l'impact de la norme IFRS 9 sur la juste valeur des charges liées à conversions d'OCEANes (soit une charge complémentaire de 1,8 M€).*

*NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux*

# Tableau des flux de trésorerie

	31/12/2020	31/03/2019
<b>En milliers d'euros</b>		
Résultat net des entreprises intégrées	(19 831)	(9 394)
Amortissements et provisions	244	(2 575)
Dépréciation du Goodwill	-	2 500
Annulation de la (charge) produit d'impôt	378	(231)
Plus-values de cession	(56)	3 571
Annulation du coût de l'endettement	-	485
Autres éléments sans impact sur le flux de trésorerie	8 734	-
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>(10 531)</b>	<b>(5 644)</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(1 370)</b>	<b>3 801</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>(11 901)</b>	<b>(1 843)</b>
Acquisition d'immobilisations	(3 703)	(195)
Cession d'immobilisations	4	139
Variation nette des actifs financiers non courants décaissés	66	30
Incidence des variations de périmètre	10	(371)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>	<b>(3 622)</b>	<b>(397)</b>
Augmentation de capital en numéraire	24 072	555
Augmentation de capital par equitization de dette financière	1 850	-
Souscription d'emprunts	-	6 625
Remboursement d'emprunts	(3 520)	(3 385)
Intérêts payés	-	(485)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financements</b>	<b>22 402</b>	<b>3 310</b>
Incidences des variations de taux de change	(17)	(158)
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>6 862</b>	<b>912</b>
Trésorerie active	2 948	(680)
Concours bancaires	2 716	-
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>232</b>	<b>(680)</b>
	-	-
Trésorerie active	7 117	2 948
Concours bancaires	23	2 716
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>7 094</b>	<b>232</b>

(10) Données publiées au 31 mars 2019, non retraitées du fait de l'entrée en application de la norme IFRS 16 (cf. Note 1.4 « Note de transition IFRS 16 »).

NB : les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux.

# Notes annexes

## 1 INFORMATIONS GENERALES

CYBERGUN est une société anonyme dont le siège social est situé en France, 40 boulevard Henri Sellier, Suresnes (92150).

CYBERGUN est coté sur Euronext Growth (Ex Alternext) depuis le 30 janvier 2014.

Les comptes consolidés au 31 décembre 2020 ont été arrêtés par le conseil d'administration du 07 mai 2021.

Ils sont exprimés en milliers d'euro (KEUR).

### 1.1 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

#### 1.1.1 CHANGEMENT DE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE DE LA SOCIETE A LA SUITE DE L'AG D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019.

L'Assemblée Générale des actionnaires a voté, en octobre 2019, un changement de la date de clôture de l'exercice fiscal au 31 décembre contre le 31 mars précédemment afin de faciliter l'administration des entités du groupe d'un point de vue réglementaire, comptable et fiscal. Par conséquent, l'exercice ouvert le 1er avril 2019 a une durée exceptionnelle de 21 mois pour clôturer au 31 décembre 2020. A ce titre la société propose dans le paragraphe 1.5 de ce rapport, un compte de résultat pro forma 12 mois pour les exercices 2019 & 2020.

#### 1.1.2 SIGNATURE CONTRAT ABO II & RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES

Dans la continuité des opérations de financement initiées avec le fonds d'investissement European High Growth Opportunities Securitization Fund géré par le groupe Alpha Blue Ocean (ABO), la société CYBERGUN a décidé en octobre 2019 de faire usage des délégations accordées par l'Assemblée Générale des actionnaires du 11 octobre 2019 afin de mettre en place une nouvelle ligne de financement d'un montant maximal de 92 M€ devant permettre de résoudre durablement la question de son financement.

Après une première phase de profonde restructuration, cette ligne de financement permet à CYBERGUN de s'engager sereinement dans un nouveau cycle comprenant notamment de lourds investissements avec un partenaire financier d'envergure.

Le contrat avec ABO prévoit la possibilité pour le porteur lorsque le prix de conversion devient inférieur au nominal des actions de demander le remboursement de tout ou partie des obligations qu'il détient en trésorerie. Dans le cas où le remboursement en trésorerie ne serait pas demandé, l'émission de nouvelles actions ne pouvant se faire à un cours inférieur au nominal (0,0001 € dans le cas de CYBERGUN à la date de publication de ce rapport), le contrat prévoit un mécanisme d'indemnisation pour EHGO qui reçoit alors un paiement complémentaire soit en espèces, soit en actions, à la main de CYBERGUN.

A la clôture, le montant de l'indemnisation (cash penalties), rémunéré en actions, s'élève à 44 M€ enregistré dans les comptes sociaux en charges exceptionnelles (contrepartie capital social).

Dans les comptes consolidés en normes IFRS, l'indemnisation est annulée du compte de résultat et enregistrée en moins des capitaux propres (application IFRS 9 et IAS 32) dans un compte de réserve (impact de -44 M€).

*Pour davantage d'information sur les opérations ayant renforcé les fonds propres de la société, nous renvoyons le lecteur vers la note 4.1 capital social.*

### 1.1.3 ARRET DE LA LIGNE DE FINANCEMENT ENCINA AUX USA

Dans le cadre des opérations de désendettement du Groupe, la société a mis un terme au contrat de financement avec son partenaire ENCINA en novembre 2019, devant ainsi permettre à la filiale américaine de réaliser sur une base annuelle une économie d'environ 300 k\$. Afin de rembourser le solde de la ligne pour un montant de 1,6 M\$, la filiale américaine a notamment bénéficié d'un apport de cash de 1,6 M\$ de la part de CYBERGUN SA, résultant d'un tirage sur de contrat de financement par OCEANES.

### 1.1.4 MISE EN PLACE DU PLAN DE REORGANISATION DE LA DETTE FINANCIERE DE CYBERGUN SA

Dans la continuité des opérations de restructuration de sa dette financière engagées courant juillet 2019, les événements significatifs suivants sont intervenus :

- 7 octobre 2019 : Accord de principe entre la société et ses obligataires sur un schéma de restructuration de la dette financière ;
- 4 décembre 2019 : Après s'être assurée d'un soutien suffisamment large de ses créanciers obligataires et financiers et afin de disposer du seul cadre juridique adapté à la mise en œuvre rapide du plan de restructuration de la dette financière, la Direction de CYBERGUN a sollicité auprès du Tribunal de Commerce de Nanterre, l'ouverture d'une procédure de sauvegarde financière accélérée (SFA) ;
- 11 février 2020 : Approbation par le tribunal de Commerce de Nanterre du plan de restructuration de la dette financière du groupe CYBERGUN.

Ce plan de restructuration de la dette financière de CYBERGUN SA (dette obligataire et autres dettes financières) se décompose en 2 options offertes aux créanciers :

#### Option 1 :

Apporter leurs créances à une fiducie et en devenir constituant et bénéficiaire. D'un point de vue économique, les créances financières sur la société seraient « converties » au fil de l'eau en actions qui seront vendues sur le marché. Le produit net de cession des actions serait rétrocédé aux constituants et bénéficiaires à due proportion de leurs créances apportées ;

Recevoir le 16 avril 2020 des BSAK1 (qui seraient cotés), exerçables à partir du 1er décembre 2020;

Percevoir le 19 octobre 2020 une avance sur les futurs paiements cash, à hauteur de 15% du passif admis de leurs obligations (nominal + intérêts échus et à échoir).

#### Option 2 :

Percevoir le 16 avril 2020 un paiement cash correspondant au remboursement de leurs créances à hauteur de 30% du passif admis desdites obligations (nominal + intérêts échus et à échoir) ;

Recevoir le 16 avril 2020 des BSAK2a et des BSAK2b (qui seraient tous cotés).

Pour un complément d'information sur les modalités de chaque option, nous renvoyons le lecteur vers la partie « Obligations et Fiducie » de l'espace investisseur sur le site web de la société.

La période d'adhésion à chacune des options s'est clôturée le vendredi 03 avril 2020 avec un taux d'adhésion à l'option 1 représentant 52% du total du passif admis dans le plan de réaménagement de la dette financière.

Ainsi le 16 avril 2020, conformément au « planning » du plan de restructuration de la dette financière :

Les créanciers ayant opté pour l'Option 1 se sont vu attribuer, pour chaque Obligation apportée, 246 BSAK1 permettant, pour 1 BSAK1, de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN (avant regroupement) au prix de 0,19 EUR.

Chaque créancier ayant opté pour l'Option 2 a reçu 33,37 EUR par Obligation ainsi que 556 BSAK2a et 348 BSAK2b. Chaque BSAK2a permet de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN au prix de 0,10 EUR et chaque BSAK2b permet de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN au prix de 0,16 EUR.

Par la suite, le 19 octobre 2020, chaque porteur d'obligations ou d'OCEANES ayant opté pour l'Option 1 a reçu une avance en numéraire de 15% du passif admis apporté à la fiducie, soit une avance d'un montant global de 790 690.80 €.

Enfin, le 1er décembre 2020, la société a démarré le processus d'équitization de sa dette financière qui doit s'achever au plus tard le 31 décembre 2024. Le montant initial de la dette à équitizer s'élève 7.9 M€ ; répartis entre :

- 6,2 M€ de dette pour laquelle les actions nouvellement émises au résultat de l'équitization seront revendues sur le marché par la Fiducie ;
- 1,7 M€ de dette à l'égard de RESTARTED INVESTMENT pour laquelle les actions nouvellement émises au résultat de l'équitization seront conservées par RESTARTED INVESTMENT afin de reconstituer un actionnariat de référence, étant précisé que ces 1,7 M€ ne seront équitizés qu'après apurement total des 6,2 M€ précédemment cités.

Par ailleurs, afin d'optimiser les opérations d'équitization, la société s'est également engagée à ne plus utiliser sa ligne de financement en OCEANE, à compter du 1er décembre 2020 et ce, jusqu'à la fin de la période d'équitization des obligations et des autres dettes financières.

Au 31 décembre 2020, le processus d'équitization a permis d'apurer 1,9 M€ de dettes financières, renforçant d'autant les capitaux propres de la société à travers l'émission de 1 171 287 590 actions. Le reliquat de dette à équitizer avant conversion de la dette RESTARTED INVESTMENT s'élève à 6 M€

Libellé	Valeurs
Dette à équitizer	7 894 247,95 €
BSA E émis (*)	78 942 479 500
Dette équitizée	1 850 000,00 €
Nb de BSA exercés	1 171 287 590
Nb d'actions émises	1 171 287 590
<b>Dette restant à équitizer</b>	<b>6 044 247,95 €</b>
Dette Restarted Investment (RI)	1 691 525,30 €
Dette restant à équitizer hors dette RI	4 352 722,65 €

*Pour une actualisation sur l'avancement du plan de restructuration de la dette financière à la date de publication du rapport, nous renvoyons le lecteur vers la note 7 « Evènements postérieurs à la clôture ».*

### 1.1.5 OPERATIONS DE REGROUPEMENTS DE TITRES

En avril 2020, faisant usage de la résolution N° 4 de l'assemblée générale du 18 mars 2020, la société CYBERGUN a initié une opération de regroupement de titres.

Les principales modalités de cette opération été les suivantes :

- Date de début des opérations de regroupement : 16 avril 2020
- Base de regroupement : échange de 3.800 actions d'une valeur nominale de 0,001 euro pour 1 action nouvelle de 3,80 euros de valeur nominale portant jouissance courante
- Le nombre d'actions soumises au regroupement est de sept milliards sept cent dix-huit millions quatre cent quarante-deux mille trois cent soixante-trois (7.718.442.363) actions d'une valeur nominale de 0,001 euro chacune
- Le nombre d'actions à provenir du regroupement est de deux millions trente-et-un mille cent soixante-neuf (2.031.169) actions d'une valeur nominale de 3,80 euros chacune, étant précisé qu'un actionnaire de la Société a renoncé expressément au regroupement de cent soixante-trois (163) actions anciennes afin de permettre d'appliquer le ratio d'échange à un nombre entier d'actions ; ces cent soixante-trois (163) actions anciennes seront par conséquent annulées.
- Date de fin du regroupement : 21 mai 2020

### 1.1.6 SUCCES DU PARTENARIAT GLOCK GMBH / CYBERGUN

Dans la continuité de l'annonce du contrat de conseil en janvier 2019, le manufacturier d'armes autrichien GLOCK GMBH et CYBERGUN à travers son département SPARTAN MILITARY & LAW ENFORCEMENT, ont remporté en janvier 2020, l'appel d'offres pour le remplacement de toutes les armes de poing de l'Armée française. Ce marché majeur, estimé pour le partenaire GLOCK qui porte le contrat, à des plusieurs dizaines de millions d'euros, porte sur la fourniture d'un minimum de 75 000 pistolets semi-automatiques GLOCK 17 et accessoires. Le GLOCK 17 équippa toutes les forces armées françaises et remplacera le MAC modèle 1950 et le PAMAS. L'accord prévoit une rémunération de SPARTAN MILITARY & LAW ENFORCEMENT au pourcentage sur la vente des produits manufacturés par GLOCK pendant la durée du contre-cadre.

### 1.1.7 ASSOCIATION VALANTUR/ CYBERGUN

En janvier 2020, CYBERGUN et le Groupe VALANTUR, acteur français spécialisé dans la fabrication de sous-ensembles et de servitudes destinés à l'aéronautique civile et militaire, se sont associés au travers de la création de la société ARKANIA. Cette filiale commune détenue à 51% par CYBERGUN sera notamment engagée sur trois projets majeurs du pôle militaire de CYBERGUN :

- la finalisation et la mise en fabrication de l'arme développée pour le compte d'un grand manufacturier d'armes,
- l'assemblage de répliques AirSoft « made in France », pour les marchés militaires nécessitant une production dans un pays membre de l'OTAN via l'acquisition d'un site de production (Cf. paragraphe suivant),
- et le développement d'un autre projet en partenariat avec un grand équipementier européen.

Dans la continuité de cette opération, CYBERGUN et son partenaire ont effectué fin décembre 2020, l'acquisition commune d'un site de production afin de disposer d'une capacité de fabrication « made in France ». Ce site de production d'une superficie de plus de 10 000 m<sup>2</sup> devrait entrer en production d'ici à la fin du 1er semestre 2021 sur les différents projets de chacune des parties.

*Pour une actualisation sur l'état des relations entre CYBERGUN et VALANTUR à la date de publication du rapport, nous renvoyons le lecteur vers la note 7 « Evènements postérieurs à la clôture ».*

### 1.1.8 RENFORCEMENT DU PORTEFEUILLE DE LICENCES

En février 2020, CYBERGUN a renforcé son portefeuille de licences avec la signature d'un contrat de licence exclusive mondiale avec la société turque CANIK. Ce contrat couvre notamment la conception, la production et la distribution de calibres 4.5mm et 6mm pour les marchés civil et militaire. Leader mondial de l'airsoft sous licence, CYBERGUN s'emploie sans ménager à l'élargissement de son portefeuille, afin de proposer aux joueurs une gamme de produits variée.

### 1.1.9 INCIDENCES DE LA CRISE DU COVID-19 SUR LA SITUATION AU 31 DECEMBRE 2020

La société CYBERGUN surveille étroitement l'activité économique associée à l'épidémie de Covid-19 qui a un impact direct sur ses activités. Les impacts de la crise du COVID-19 sur la performance opérationnelle et financière du Groupe sont présentés dans le rapport de gestion.

Dans ce contexte de crise, le Groupe a été particulièrement attentif aux traitements dans les comptes des principaux enjeux et effets de la crise sanitaire pour lesquels les principes comptables IFRS utilisés lors des clôtures précédentes ont été appliqués selon un principe de permanence des méthodes, et ce plus particulièrement sur les sujets suivants :

- Pertes de valeurs sur actifs non financiers

La dépréciation éventuelle des actifs non financiers, notamment les goodwill et les titres d'entités mises en équivalence a été examinée. Le Groupe a ainsi réalisé, conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, un test de dépréciation sur les goodwill, ainsi que sur les autres actifs non financiers pour lesquels il existe des indicateurs de pertes de valeur potentielles.

- Actifs d'impôt différé

Les positions d'actifs d'impôt différé ont été revues afin de s'assurer de leur caractère recouvrable au travers des résultats taxables futurs. Les impôts différés actifs reconnus historiquement aux Etats-Unis ont été diminués de 0,4 M€ au 31 décembre 2020.

- Provisions

Le Groupe a passé en revue l'existence d'obligations actuelles devant donner lieu à la comptabilisation de provisions. Aucune nouvelle provision n'a été comptabilisée en lien avec cette crise.

- Classement des effets de la crise du COVID-19 au sein du compte de résultat

Le principe retenu par le Groupe pour le classement des produits ou des charges au sein des postes récurrents ou non récurrents du compte de résultat est resté inchangé. Les charges directement liées à cette crise sont toutes classées, selon leur nature, dans le résultat opérationnel courant conformément aux recommandations formulées par l'ANC à l'occasion de cette crise, et ce, indépendamment de la pratique du Groupe qui consiste à présenter en-dessous du résultat opérationnel courant les éléments à caractère inhabituel, anormal, peu fréquent et significatif.

Parmi les effets de la crise du COVID-19, la société a notamment identifié :

- Depuis le Q1 2020, une forte tension sur les opérations d'achats de marchandises résultant de la fermeture des frontières asiatiques
- Au cours du Q2 2020, une tension sur les ventes résultant des périodes de confinement sur les différents marchés de la société et de la fermeture des frontières empêchant les opérations de livraison des marchandises
- Sur l'ensemble de l'exercice, le groupe pour maintenir un certain dynamisme commercial, subi une tension sur les marges résultant de prix de vente tirés vers le bas dans un contexte économique difficile

Par ailleurs, dans ce contexte sanitaire incertain, la Société suit attentivement la situation et a pris les mesures appropriées pour protéger au mieux la santé de ses collaborateurs, ainsi que, dans la mesure du possible, celle de ses clients, fournisseurs et sous-traitants.

#### 1.1.10 RENFORCEMENT DE LA RELATION EVIKE.COM / CYBERGUN

Suite au succès du contrat majeur de distribution aux Etats-Unis avec la société EVIKE.COM signé en 2019, la société et son partenaire ont décidé de nouer une nouvelle alliance sur le marché européen.

Dans ce cadre, CYBERGUN se voit confier la distribution exclusive de la majorité de la gamme de produits d'EVIKE.COM sur le marché européen. La société américaine a vu dans CYBERGUN un acteur de poids capable de mettre à disposition une parfaite connaissance des attentes des consommateurs et un puissant réseau de distribution direct (B2C) en France et indirect (B2B2C) dans toute l'Europe.

Cet accord stratégique permet de renforcer le catalogue produit de CYBERGUN avec de nouvelles références à travers plus d'une cinquantaine de licences exclusives, plus de 100 marques exclusives et une chaîne d'approvisionnement dédiée à plus de 500 marques distribuées par EVIKE.COM. Il s'agit d'une opportunité de générer un volume significatif de chiffre d'affaires additionnel sans charge supplémentaire significative dans la mesure où le réseau commercial est déjà en place.

## 1.2 CHANGEMENT DE METHODE OU DE PRESENTATION

Aucun changement de méthode n'a été effectué hormis l'application de la norme IFRS 16 (cf. note 1.6 - note de transition IFRS 16) et le changement de la date de clôture (cf. note 1.1.1 - changement de la date de clôture de l'exercice de la société à la suite de l'AG d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020). Suite à une évolution de la présentation du compte de résultat, la réconciliation entre les versions anciennes et nouvelles du compte de résultat au 31 mars 2019 est présentée ci-dessous :

En milliers d'euros	31/03/2019 publié	Regroupement autres produits et charges (1)	Autres charges de gestion courante (2)	31/03/2019 Nouveau format
Chiffres d'affaires	28 247			28 247
Autres produits de l'activité	0		2	2
Coût des achats	-20 380		2	-20 378
Salaires et charges sociales	(4 363)			-4 363
Autres achats et charges externes	(6 069)		-53	-6 122
Autres impôts et taxes	(141)			-141
Amortissements et provisions	(283)			-283
Autres produits de l'activité	270	-270		0
Gain et pertes de change	(63)		63	0
Autres produits et charges d'exploitation			203	256
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-2 783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 783</b>
Autres éléments opérationnels non courants	(3 355)			-3 355
Dotations aux dépréciations des goodwill	-2 500			-2 500
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-8 638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 638</b>
Coût de l'endettement financier net	-485			-485
Autres produits et charges financiers	(232)			-232
<b>Résultat financier net</b>	<b>-717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-717</b>
Quote-part des résultats des entreprises associées				0
<b>Résultat avant impôt des sociétés intégrées</b>	<b>-9 354</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 354</b>
Produits (charges) d'impôts	(40)			-40
<b>Résultat Net des activités poursuivies</b>	<b>-9 395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 395</b>
Résultat net d'impôts des activités destinées à être cédées				0
<b>Résultat net</b>	<b>-9 395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 395</b>
Part revenant aux minoritaires	1			1
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-9 394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 394</b>

(1) Les gains et pertes de change ainsi que les autres produits de l'activité ont été regroupés au niveau du nouvel agrégat : « Autres produits et charges d'exploitation »

(2) Les autres charges de gestion courantes ont également été reclassées dans le nouvel agrégat « Autres produits et charges d'exploitation »

### 1.3 REFERENTIEL ET METHODES COMPTABLES

Conformément au règlement européen CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales, les états financiers consolidés du Groupe ont été établis selon les principes définis par l'IASB (International Accounting Standards Board), tels qu'adoptés par l'Union Européenne. Ce référentiel est disponible sur le site Internet de la Commission européenne :

<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=CELEX%3A02008R1126-20160101>

Le référentiel international comprend les normes IFRS (International Financial Reporting Standards), les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations SIC (Standard Interpretations Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

À la clôture de l'exercice, il n'existe pas de différence impactant le Groupe entre le référentiel utilisé et les normes adoptées par l'IASB dont l'application est obligatoire à l'exercice présenté.

Les principes comptables appliqués restent inchangés par rapport à ceux de l'exercice précédent, à l'exception de l'adoption des normes suivantes, appliquées depuis le 1er avril 2019 :

- IFRS 16 « Contrats de location » ;
- Amendement à IFRS 9 « clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative » ;
- Amendements IAS 28 « Intérêts à long terme dans des entreprises associées et des coentreprises » ;
- Amendements IAS 19 « Modification, réduction ou liquidation d'un régime » ;
- Améliorations annuelles, Cycle 2015-2017 ;
- IFRIC 23 « Comptabilisation des positions fiscales incertaines ».
- Amendement à IFRS 3 : « Définition d'une entreprise »
- Amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 : « Réforme des taux d'intérêts de référence »
- Amendements à IAS 1 et IAS 8 : « Définition du terme significatif »
- Amendements des références au cadre conceptuel des normes IFRS
- Amendements à IFRS 16 : « Allègements de loyer liés à la COVID-19 » (application par anticipation)

L'impact de ces normes, amendements ou interprétations n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés au 31 décembre 2020 excepté la norme IFRS 16 dont les conséquences sont décrites dans la note 1.4 de ce rapport. Pour l'exercice 2020, le Groupe n'a décidé l'application anticipée d'aucune autre norme, interprétation ou amendement.

Les normes, interprétations et amendements publiés d'application obligatoire après le 31 décembre 2020 pouvant avoir un impact sur les comptes du Groupe sont les suivants :

- Amendements à IAS 1 « Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants » et « Classement des passifs comme passifs courants ou non courants : Report de la date d'entrée en vigueur »
- Amendements à IFRS 3 : « Référence au cadre conceptuel »
- Amendements à IAS 16 : « Immobilisations corporelles - produit antérieur à l'utilisation prévue »
- Amendements à IAS 37 « Contrats déficitaires – coût d'exécution du contrat »
- Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 : « Réforme des taux d'intérêts de référence, phase 2 »
- « Améliorations annuelles des normes IFRS 2019 – 2020 »

### 1.4 NOTE DE TRANSITION IFRS 16

La norme IFRS 16 s'applique pour la première fois aux états financiers ouverts à compter du 1er janvier 2019. Elle remplace la norme IAS 17 et ses interprétations et conduit à comptabiliser au bilan des preneurs la plupart des contrats de location selon un modèle unique, sous la forme d'un droit d'utilisation de l'actif et d'une dette de location (abandon pour les preneurs de la classification en contrats de location simple ou contrats de location financement).

Le Groupe a choisi de présenter les actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs et les dettes de location, séparément des autres passifs dans l'état de la situation financière.

Les charges liées aux contrats de location qui étaient classés auparavant comme des contrats de location simple et qui étaient présentées dans les charges d'exploitation sont retraitées avec l'application d'IFRS 16 et remplacées par une dotation aux amortissements du droit d'utilisation et des charges financières.

Alors que les paiements au titre des contrats de location simple étaient présentés dans les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, ces paiements de loyers sont désormais divisés en sorties de trésorerie se rapportant à la charge d'intérêts sur la dette de loyer et au remboursement de cette dette de loyer. Le Groupe présente le remboursement du principal de l'obligation locative et les intérêts payés dans les flux de trésorerie liés aux activités de financement.

#### Nature des actifs loués concernés

Le Groupe en tant que preneur est principalement engagé dans des baux immobiliers. Les contrats sont généralement conclus pour une durée comprise entre 3 et 9 années.

#### Méthode d'application

Le groupe a choisi d'appliquer la norme IFRS 16 selon la méthode rétrospective simplifiée consistant à comptabiliser l'effet cumulatif de l'application initiale comme un ajustement sur les capitaux propres d'ouverture au 1er avril 2019 en considérant que l'actif au titre du droit d'utilisation est égal au montant des dettes de loyer, ajusté du montant des loyers payés d'avance et des avantages reçus des bailleurs

En application de ces dispositions, les données comparatives relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2020 qui sont présentées en regard des données de l'exercice 2019 ne sont pas retraitées.

Pour les contrats en vigueur à la date de première application, le Groupe a choisi d'appliquer la mesure de simplification permettant de ne pas appliquer IFRS 16 aux accords qui n'étaient auparavant pas identifiés comme des contrats de location au sens d'IAS 17 et d'IFRIC 4.

Les loyers des contrats correspondant à des actifs de faible valeur unitaire (seuil défini à 5 000 dollars US ou €) ou à une location de courte durée (inférieure à 12 mois) ont été comptabilisés directement en charges.

Par ailleurs, les mesures de simplification suivantes offertes par la norme IFRS 16 ont été appliquées à la transition :

- Les contrats avec une durée résiduelle inférieure à 12 mois à compter du 1er avril 2019 ne donnent pas lieu à la comptabilisation d'un droit d'utilisation et d'une dette de loyer ;
- Les taux d'actualisation appliqués à la date de transition sont basés sur les taux d'emprunt constatés sur le marché auquel est ajouté un spread pour tenir compte des environnements économiques spécifiques à chaque pays ;
- Les coûts directs initiaux ont été exclus de l'évaluation du droit d'utilisation pour contrats de location simple en vigueur à la date de transition ;
- Le Groupe a utilisé le bénéfice du recul pour déterminer la durée des contrats de location contenant des options de prolongation ou de résiliation.

Pour les contrats de location précédemment classés en contrats de location-financement, le droit d'utilisation et la dette de location sont évalués en date de transition aux mêmes montants qu'en vertu de la norme IAS 17 à la date de première application.

L'application d'IFRS 16 a nécessité l'exercice du jugement, notamment en ce qui concerne :

- La définition d'un contrat de location ;
- La détermination de la durée de la location qui prend en compte l'exercice des options de résiliation ou de renouvellement lorsque le Groupe est raisonnablement certain de les exercer ;
- La détermination du taux d'emprunt marginal qui a été calculé en prenant en compte la durée résiduelle des contrats en date de première application.

Les principes comptables du Groupe liés aux contrats de location mis à jour de l'application de la norme IFRS 16 sont présentés en note 1.11 « contrats de location ».

#### Impact d'IFRS 16 sur le bilan d'ouverture

Bilan actif	31/03/2019	Impact IFRS 16	01/04/2019
Goodwill	2 747		2 747
Immobilisations incorporelles	3 027		3 027
Immobilisations corporelles nettes	692		692
Droits d'utilisation		3 126	3 126
Autres actifs financiers non courants y compris dérivés	397		397
Actifs d'impôt différé	767		767
			-
<b>Actifs non courants</b>	<b>7 630</b>	<b>3 126</b>	<b>10 756</b>
			-
			-
<b>Actifs courants</b>	<b>19 911</b>	<b>-</b>	<b>19 864</b>
			-
<b>Total des actifs</b>	<b>27 541</b>	<b>3 126</b>	<b>30 620</b>

<b>Bilan passif</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>Impact IFRS 16</b>	<b>01/04/2019</b>
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b>	<b>289</b>		<b>289</b>
Intérêts minoritaires	30		30
<b>Capitaux propres</b>	<b>318</b>	-	<b>319</b>
Dettes financières long terme	10 779		10 779
Dettes droits d'utilisation à long terme		2 458	2 458
Avantages du personnel et assimilés	37		37
<b>Passifs non courants</b>	<b>10 816</b>	<b>2 458</b>	<b>13 274</b>
Dettes financières court terme	3 022		3 022
Dettes droits d'utilisation à court terme		668	668
Provisions courantes	852		852
Dettes fournisseurs	8 478		8 478
Passifs d'impôt exigible	142		142
Autres passifs courants	3 912		3 912
<b>Passifs courants</b>	<b>16 406</b>	<b>668</b>	<b>17 074</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>27 541</b>	<b>3 126</b>	<b>30 667</b>

Les impacts de la première application d'IFRS 16 sur le bilan d'ouverture sont (présenter uniquement les effets propres au groupe, la liste ci-après est indicative) :

- la comptabilisation des droits d'utilisation et des dettes de location ;
- le reclassement des actifs et des dettes comptabilisés liés aux contrats de locations financement existants au 31 mars 2019 ;
- le reclassement des avantages incitatifs en augmentation des droits d'utilisation ;
- le reclassement des provisions pour contrats déficitaires en diminution des droits d'utilisation ;
- le reclassement des loyers payés d'avance en augmentation des droits d'utilisation
- le reclassement des droits d'utilisation en créances financières en cas de sous-locations consenties sur la durée résiduelle des baux concernés.

## 1.5 INFORMATION COMPARATIVE

Dans le cadre du changement d'exercice, la société propose ci-dessous une vision « pro forma » de ses comptes 12 mois sur les exercices 2019 et 2020.

En milliers d'euros	31/12/2020 12 mois	31/12/2019 12 mois
Chiffre d'affaires	23 526	21 365
Résultat opérationnel courant	(5 312)	(4 858)
Résultat opérationnel	(6 891)	(6 351)
Résultat financier net	(7 647)	(3 088)
Résultat net de l'exercice	(14 938)	(9 438)

## 1.6 BASE D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### 1.6.1 CONVENTION DU COUT HISTORIQUE

Les états financiers ont été préparés selon la convention du coût historique, à l'exception des instruments financiers qui sont comptabilisés conformément au traitement des différentes catégories d'actifs et de passifs financiers définis par la norme IFRS 9.

### 1.6.2 UTILISATION D'ESTIMATIONS ET DU JUGEMENT

#### 1.6.2.1 Estimations

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses pour la détermination de la valeur des actifs et des passifs, l'évaluation des aléas positifs et négatifs à la date de clôture, ainsi que les produits et charges de l'exercice.

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, le Groupe révisé ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Il est possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent de ces estimations.

Les estimations significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des états financiers portent principalement sur :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des goodwill (se reporter à la Note 1.9 et 3.1), des immobilisations corporelles (se reporter à la Note 1.3, 1.10 et 3.3) et incorporelles (se reporter à la Note 1.10, 1.13 et 3.2) ; et, dans le contexte de la crise du COVID-19, la prise en compte des incertitudes relatives à l'estimation de ces valeurs recouvrables et la sensibilité de celles-ci aux changements possibles des hypothèses clés ;
- l'évaluation des provisions et notamment les provisions pour litiges ainsi que les engagements de retraite et assimilés (se reporter à la Note 1.20 et 1.22).

#### 1.6.2.2 Jugements

Outre l'utilisation d'estimations, la direction du Groupe a fait usage de jugement pour définir le traitement comptable adéquat de certaines activités et transactions notamment lorsque les normes et interprétations IFRS en vigueur ne traitent pas de manière précise des problématiques comptables concernées.

En particulier, le Groupe a exercé son jugement pour :

- l'évaluation de la nature du contrôle (se reporter à la Note 1.7.3 « Filiales »)
- déterminer si des accords contiennent des contrats de location (se reporter à la note 1.11 « contrats de location »)
- l'évaluation de la juste valeur de la rémunération des investisseurs à retenir au compte de résultat dans le cadre des opérations de financement ABO et de l'équitization de la dette par exercice des BSA E dans le cadre de l'application de la norme IFRS 9

Dans le contexte de la crise du COVID-19, le Groupe a également exercé son jugement pour l'appréciation de l'existence d'un événement déclencheur menant éventuellement à une perte de valeur sur goodwill, immobilisations corporelles ou incorporelles (cf. Notes 1.9 à 1.11).

La liste des entités pour lesquelles le Groupe a exercé son jugement sur la nature du contrôle figure dans la Note 1.7 « périmètre de consolidation ».

## 1.7 PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode
<b>CYBERGUN SA</b>	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France		<b>Société mère</b>
<b>Sarl BRAINS 4 SOLUTIONS (B4S)</b>	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	100%	IG
<b>MICROTRADE SARL</b>	3 rue des foyers L1537 Luxembourg - PO BOX 35033,	100%	IG
<b>SOFTAIR USA Inc.</b>	Vineyard Center II 1452 Hugues Road Suite 107 - GRAPEVINE TX 76051 /USA	100%	IG
<b>CYBERGUN INTERNATIONAL SA</b>	3 rue des foyers L1537 LUXEMBOURG	100%	IG
<b>PALCO SPORTS</b>	8575 Monticello Lane North - MAPLE GROVE MN 55369	100%	IG
<b>CYBERGUN HONG KONG</b>	1401, 14 <sup>th</sup> Floor, World Commerce Center, World Commerce Center, HarbourCity, 7-11 Canton Road, TsimShaTsui, Kowloon HONG KONG	100%	IG
<b>TECH GROUP HK</b>	11 B 9/F block B, Hung Hom Commercial Center, 339 Ma Tai Wai Road Hung Hom Kowloon - HONG KONG	100%	IG
<b>SPARTAN IMPORTS DK (ex X-GUNS)</b>	True Møllevvej 11 8381 Tilst - Denmark	100%	IG
<b>SPARTAN IMPORTS Inc. USA</b>	213 Lawrence Avenue South San Francisco - CA 94080 USA	100%	IG
<b>CYBERGUN Italia srl</b>	Milano Piazza Cavour 3 CAP 20121 - Italie	100%	IG
<b>DOLOMEDE</b>	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	100%	IG
<b>Cybergun Japan</b>	602 Star Court Nihonbashi. Building. Nihonbashi Koami-cho 3-18. Chuo Ku, 103-0016 TOKYO	33%	IG
<b>TON MARQUAGE</b>	505, rue Gloriette 77170 Brie Comte Robert	100%	IG
<b>OPEN SPACE</b>	411, Rue André Citroën ZA La Palud - 83600 Fréjus	100%	IG
<b>SCI notre usine</b>	40 Boulevard Henri Sellier, 92150 Suresnes France	50%	IG
<b>Arkania</b>	4 rue Pierre Et Marie Curie 41260 Chaussée Saint-Victor	51%	IG

IG : Intégration globale, MEE : Mise en équivalence

### 1.7.1 ENTREE DANS LE PERIMETRE

Les entrées dans le périmètre de consolidation au cours de l'exercice 2020 sont les suivantes :

- le Groupe a acquis 50% de la SCI notre usine en juillet 2020 ;
- le Groupe CYBERGUN et le Groupe VALANTUR se sont associés au travers de la création de la société ARKANIA. Cette filiale commune est détenue à 51% par le Groupe

### 1.7.2 EXCLUSION DE PERIMETRE

*Non Applicable*

### 1.7.3 FILIALES

Une filiale est une entité contrôlée par CYBERGUN. Le contrôle est exclusif lorsque la maison mère est en mesure de diriger directement ou indirectement les politiques financières et opérationnelles de l'entité (contrôle exclusif de droit, de fait ou contractuel). Les filiales dont CYBERGUN SA tête de groupe détient le contrôle exclusif sont consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

#### ARKANIA :

Détenue à 51% par CYBERGUN SA, la société est consolidée suivant la méthode de l'intégration globale, la tête de groupe exerçant un contrôle opérationnel de la société.

#### SCI Notre Usine :

Détenue à 51% par CYBERGUN SA, la société est consolidée suivant la méthode de l'intégration globale, la tête de groupe exerçant un contrôle opérationnel de la société.

#### CYBERGUN Japan :

Détenue à 33% par CYBERGUN SA, la société est consolidée suivant la méthode de l'intégration globale, la tête de groupe exerçant un contrôle contractuel.

## 1.8 CONVERSION DES COMPTES ET OPERATIONS LIBELLES EN MONNAIE ETRANGERE

### 1.8.1 CONVERSION DES ETATS FINANCIERS DES FILIALES ETRANGERES

Les comptes des filiales étrangères du groupe sont tenus dans leur monnaie de fonctionnement.

Les actifs et les passifs des filiales étrangères y compris le goodwill sont convertis en euros en utilisant le cours de change à la date de clôture. Les éléments du compte de résultat sont convertis en euro au cours moyen de la période. Les capitaux propres sont conservés au taux historique. Les écarts de change résultant des conversions sont portés en réserve de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

### 1.8.2 CONVERSION DES TRANSACTIONS LIBELLEES EN MONNAIES ETRANGERES

Les transactions libellées en monnaies étrangères sont converties au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

A la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont convertis au cours de change de clôture. Les écarts de conversion en résultant sont comptabilisés dans le compte de résultat opérationnel.

En application de l'IAS 21, les créances rattachées à des participations auprès des filiales, dont le règlement n'est, ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible, constitue une part de l'investissement net du groupe. A ce titre, les écarts de change provenant de ces créances sont enregistrés en capitaux propres.

### 1.8.3 CONVERSION DES TRANSACTIONS LIBELLEES EN MONNAIES ETRANGERES

<b>Euro contre devise :</b>	<b>31/12/2020 21 mois</b>	<b>31/12/2020 12 mois</b>	<b>31/12/2019 12 mois</b>	<b>31/03/2019 12 mois</b>
<b>Taux de clôture</b>				
USD	1,2271	1,2271	1,1234	1,1235
GBP	0,8990	0,8990	0,8508	0,8583
DKK	7,4409	7,4409	7,4715	7,4652
JPY	121,9488	121,9488	121,9400	124,4500
<b>Taux moyen sur la période</b>				
USD	1,1301	1,1422	1,1196	1,1580
GBP	0,8853	0,8897	0,8778	0,8820
DKK	7,4596	7,4542	7,4661	7,4574
JPY	121,4823	121,8458	122,0058	128,4000

## 1.9 GOODWILL

Les goodwills résultent de l'acquisition des filiales, entreprises associées et coentreprises et correspondent à la différence entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiés à la date d'acquisition.

Le montant du goodwill reconnu lors de la prise de contrôle ne peut être ajusté après la fin de la période d'évaluation de 12 mois.

Les goodwill relatifs aux participations dans les entreprises associées sont compris dans la valeur des participations dans les entreprises mises en équivalence.

Les goodwills positifs ne sont pas amortis mais font l'objet de tests de dépréciation à chaque clôture annuelle. La valeur recouvrable des écarts d'acquisition est alors estimée soit sur la base d'une valeur de marché soit sur la base d'une valeur d'utilité. La valeur d'utilité est définie comme la somme des cash-flows actualisés relatifs aux unités génératrices de trésorerie auxquels les goodwills se rattachent. Quand la valeur de marché ou la valeur d'utilité est inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est comptabilisée de façon irréversible.

Comme chaque année, le groupe CYBERGUN a réalisé un test d'impairment du goodwill sur base d'une comparaison entre la valeur comptable et la valeur d'utilité. Le Groupe a une seule unité génératrice de trésorerie qui est son activité historique de distribution de répliques.

Le Business Plan établit s'appuie sur la consolidation et le développement des marchés historiques et une croissance forte sur de nouveaux débouchés en capitalisant sur le savoir-faire technique développé par le groupe depuis sa création (recherche et développement), sa renommée et sa présence au sein d'un maillage mondial (marché européen, américain et asiatique).

Les principales hypothèses d'évolution du CA et de rentabilité traduisent la mise en œuvre d'un plan stratégique défini et revue par la direction en fonction de l'état d'avancement du développement des produits et des opportunités commerciales. Concernant l'évolution du chiffre d'affaires, les principales hypothèses retenues sont définies comme suit :

- Consolidation des parts de marchés historiques et notamment sur l'Europe.
- Equilibre des Etats Unis et un retour à la croissance à horizon 3 ans passant notamment via le re-développement de l'activité « Chain store ».
- Développement à l'échelle nationale et internationale des ventes multi-canaux B2C sur internet et en boutiques à la suite des acquisitions successives des sociétés DOLOMEDE, OPEN SPACE, TON-MARQUAGE.COM et du partenariat concernant la distribution des produits EVIKE.
- Accélération de la croissance des activités militaires, dans la continuité des résultats obtenus depuis 3 ans par le département « SPARTAN MILITARY & LAW ENFORCEMENT, des opérations d'acquisition d'un site de production en France et, suite au rapprochement avec le groupe Valantur et la création d'une JV commune.
- Développement dans le cadre d'un contrat d'exclusivité d'un nouveau produit (hors softair) pour un grand fabricant d'armes réelles, avec la responsabilité de l'industrialisation et de la production avec des perspectives de chiffres d'affaires considérables avec marges solides sur une période de 10 ans.

Libellé	31/12/2020	31/03/2019	31/03/18	31/03/17
Taux de croissance à long terme	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%
Coût moyen pondéré du capital "wacc"	14,5%	14,5%	13,5%	9,65%
Croissance moyenne du chiffre d'affaires	13,5%	6,64%	7,61%	8,3%

Selon le résultat du test, la valeur recouvrable des UGT du Groupe qui correspond à la somme des valeurs actualisées de flux de trésorerie futurs est supérieure à sa valeur comptable au 31 décembre 2020. En conséquence aucune dépréciation du goodwill n'a été opérée. Ce résultat repose sur un coût moyen pondéré du capital « WACC » retenu de 14,5% soit une approche conservatrice qui correspond à un niveau de risque des prévisions estimé élevé. La stabilité du « wacc » entre les clôtures N- et N-1 au regard de l'évolution du taux de croissance moyen du chiffre d'affaires est à mettre en relation avec l'existence d'éléments concrets venant appuyer les hypothèses d'exploitation du management.

## 1.10 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### 1.10.1 BREVETS ET LICENCES

Les licences exclusives de reproduction sont amorties en linéaire sur la durée des contrats.

A la clôture de chaque exercice et pour chaque licence lorsqu'il existe des indicateurs de perte de valeur (par exemple ventes qui ne sont pas au niveau escompté ou en baisse), des cash-flows prévisionnels actualisés sont calculés. Lorsque ces derniers sont inférieurs à la valeur nette comptable des licences, une dépréciation est pratiquée.

Les logiciels informatiques sont amortis sur mode linéaire sur leur durée d'utilisation, avec un maximum de 5 ans.

Les frais internes relatifs aux dépôts de marques sont comptabilisés en charges. Il s'agit des coûts juridiques hors le dépôt lui-même ainsi que des frais induits (Téléphone, courrier, traductions etc...).

Il existe deux types de contrat de licences :

- Les licences acquises pour une certaine durée et ne donnant pas lieu à versement de royalties. Le droit d'acquisition est comptabilisé à l'actif et amorti sur la durée du contrat.
- Les contrats signés pour une certaine période moyennant le versement de royalties sur les ventes réalisées. Ces royalties correspondent à un pourcentage du chiffre d'affaires mais comportent pour la plupart des minima. Les royalties sont comptabilisées en charges d'exploitation.

La plupart des licences détenues par le Groupe revête les deux caractéristiques ci-dessus, à la fois portées au bilan au coût historique et faisant l'objet de versement de royalties en fonction du chiffre d'affaires.

### 1.10.2 FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Selon la norme IAS 38 "Immobilisations incorporelles", les frais de développement sont immobilisés dès lors que les six critères suivants sont respectés :

- Les projets sont clairement identifiés ;
- Les coûts de chaque projet sont individualisés et leur suivi est réalisé de manière fiable ;
- La faisabilité technique et industrielle du projet est démontrée ;
- Le Groupe a la capacité technique et financière de réaliser les projets ;
- Le Groupe a la volonté réelle de terminer les projets puis d'utiliser ou de commercialiser les produits issus des projets ;
- Il existe un marché potentiel pour la production issue de ces projets ou son utilité en interne est démontrée.

Les frais de développement ne répondant pas aux critères ci-dessus sont enregistrés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les frais de développement capitalisés qui remplissent les critères sont inscrits à l'actif du bilan. Ils sont amortis selon le mode linéaire sur leur durée d'utilité, laquelle n'excède généralement pas 6 ans.

### 1.10.3 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les autres immobilisations incorporelles qui ont été acquises par le groupe sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur (dépréciation). Conformément à la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », seuls les éléments dont les coûts peuvent être déterminés de façon fiable et pour lesquels il est probable que des avantages économiques futurs existent, sont comptabilisés en immobilisations.

Aucun coût d'emprunt n'est incorporé aux coûts des immobilisations.

### 1.11 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Conformément à la norme IAS 16 "Immobilisations corporelles", seuls les éléments dont le coût peut être déterminé de façon fiable et pour lesquels il est probable que les avantages économiques futurs bénéficieront au Groupe sont comptabilisés en immobilisations corporelles.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeurs constatées.

Les amortissements sont calculés en fonction des rythmes de consommation des avantages économiques attendus par élément d'actif sur la base du coût d'acquisition, sous déduction le cas échéant d'une valeur résiduelle quand celle-ci est jugée significative.

Les différentes composantes d'une immobilisation corporelle sont comptabilisées séparément lorsque leur durée d'utilisation estimée et donc leur durée d'amortissement sont significativement différentes.

Les agencements, installations techniques et autres immobilisations corporelles sont évalués à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements calculés par application de taux homogènes au sein du groupe, sont déterminés par référence aux modes et aux durées d'utilisation suivantes :

Désignation	Durée d'amortissement	Mode d'amortissement
Agencements	5 à 10 ans	Linéaire
Moules de production	10 ans	Linéaire
Mobilier	4 à 5 ans	Linéaire
Matériel de bureau et informatique	4 à 5 ans	Linéaire
Matériel de transport	3 ans	Linéaire
Matériel de démonstration	5 ans	Linéaire

Ces durées d'amortissement sont revues et modifiées en cas de changement significatif ; ces changements sont appliqués de façon prospective.

## 1.12 CONTRATS DE LOCATION

Les contrats de location qui confèrent au preneur le contrôle de l'utilisation d'un actif identifié pour une période donnée en échange d'une contrepartie, entrent dans le champ d'application d'IFRS 16. Les sociétés locataires du Groupe reconnaissent, à l'actif du bilan sous la forme d'un droit d'utilisation en contrepartie d'une dette de loyer, tous les contrats de location quelle que soit leur nature, location simple ou location financement.

La dette de location est initialement déterminée sur la base de la valeur actuelle des paiements locatifs restant à payer à cette date, actualisés au taux d'intérêt implicite du contrat de location si ce taux est facilement disponible ou au taux d'emprunt marginal spécifique au pays, aux conditions et à la monnaie du contrat. Les paiements locatifs incluent les paiements fixes, les paiements variables fondés sur un indice ou un taux et les paiements découlant d'options raisonnablement certaines d'être exercées.

Après l'évaluation initiale, la dette de location est réduite des paiements effectués et augmentée de la charge d'intérêt. Elle est réévaluée pour refléter toute modification des paiements locatifs futurs en cas de nouvelle négociation avec le bailleur, de changement d'un indice ou d'un taux, ou en cas de réestimation d'options. Lorsque la dette de location est réévaluée, l'ajustement correspondant est reflété dans le droit d'utilisation, ou le résultat si le droit d'utilisation est déjà ramené à zéro dans le cas d'une réduction du périmètre locatif.

Le droit d'utilisation déterminé à l'origine comprend la dette de location initiale, les coûts directs initiaux, l'éventuel droit au bail et les éventuelles obligations de rénover l'actif, diminués des avantages accordés par le bailleur.

Les droits d'utilisation sont amortis sur la durée du contrat. Au compte de résultat, les charges d'amortissement sont comptabilisées dans le résultat opérationnel et les charges d'intérêts dans le résultat financier. L'impact fiscal de ce retraitement de consolidation est pris en compte via la comptabilisation d'impôts différés.

La durée de location retenue correspond à la période non résiliable, aux périodes couvertes par une option de prolongation dont l'exercice est raisonnablement certain, ainsi qu'aux périodes couvertes par une option de résiliation dont le non exercice est raisonnablement certain en prenant en compte l'économie du contrat (et non uniquement les caractéristiques juridiques) ainsi que l'impact d'éventuels travaux d'agencement non amovibles liés à ce contrat qui pourraient constituer une incitation à l'exercice d'une option de renouvellement.

Le Groupe applique les exemptions permises par IFRS 16 relatives aux contrats d'une durée inférieure à 12 mois ou lorsque l'actif sous-jacent est de faible valeur (inférieure à 5 000 euros). Ainsi, le retraitement a porté sur les contrats de bails immobiliers du groupe (au nombre de 8).

## 1.13 PERTE DE VALEUR DES ACTIFS CORPORELS ET INCORPORELS

Conformément à la norme IAS 36 "Perte de valeur des actifs", lorsque des événements, des modifications d'environnement de marché ou des niveaux d'activité (chiffre d'affaires) indiquent un risque de perte de valeur, les immobilisations incorporelles et corporelles du Groupe font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable ; cette valeur est définie comme la plus élevée de la juste valeur et de la valeur d'utilité.

Dans le cas où la valeur recouvrable des actifs serait inférieure à leur valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée pour la différence entre ces deux montants. Les pertes de valeur relatives aux immobilisations corporelles et incorporelles (hors Goodwill) à durée de vie définie peuvent être reprises ultérieurement si la valeur recouvrable redevient plus élevée que la valeur nette comptable (dans la limite de la perte de valeur initialement comptabilisée).

La valeur recouvrable des actifs est le plus souvent déterminée sur la base de la valeur d'utilité. Celle-ci correspond à la valeur des avantages économiques futurs attendus de leur utilisation et de leur cession. Elle est appréciée notamment par référence à des flux de trésorerie futurs actualisés déterminés dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la Direction du groupe CYBERGUN.

La norme IAS 36 définit le taux d'actualisation à utiliser comme le taux avant impôt reflétant l'appréciation actuelle de la valeur temps par marché et les risques spécifiques à l'actif. C'est le taux de rendement que des investisseurs demanderaient s'ils avaient à choisir un placement dont le montant, l'échéance et les risques seraient équivalents à ceux de l'actif ou de l'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT) considéré.

Le taux d'actualisation utilisé pour les besoins du test de perte de valeur prend en compte la structure financière et le taux d'endettement des entreprises du secteur, c'est-à-dire des "comparables" et non ceux de l'entreprise ou du groupe auquel appartient l'actif ou l'UGT.

## 1.14 ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Les actifs et passifs financiers sont constitués des prêts et créances, des instruments dérivés et des emprunts.

### Actifs financiers

Conformément aux principes de la norme IFRS 9 – Instruments financiers, les actifs financiers sont comptabilisés et évalués soit au coût amorti, soit à la juste valeur par capitaux propres, soit à la juste valeur par résultat en fonction des deux critères suivants :

- un premier critère relatif aux caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de chaque instrument. L'analyse des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels vise à déterminer si ces flux sont « uniquement des paiements de capital et d'intérêt sur le capital restant dû » (dit test « SPPI » ou Solely Payment of Principal and Interest)
- un second critère relatif au modèle économique utilisé par l'entreprise pour gérer ses actifs financiers. La norme IFRS 9 définit trois modèles économiques différents. Un premier modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs afin d'en percevoir les flux de trésorerie contractuels, un deuxième modèle dont l'objectif économique est atteint à la fois par la perception de flux de trésorerie contractuels et par la vente d'actifs financiers et les « autres » modèles économiques.

L'identification du modèle économique et l'analyse des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels relèvent du jugement pour s'assurer que les actifs financiers sont classés dans la catégorie appropriée.

Lorsque l'actif financier est un placement dans un instrument de capitaux propres, et qu'il n'est pas détenu à des fins de transaction, le Groupe peut faire le choix irrévocable de présenter les profits et pertes sur ce placement en autres éléments du résultat global.

À l'exception des créances commerciales, qui sont évaluées conformément à leur prix de transaction au sens de la norme IFRS 15, les actifs financiers sont, lors de leur comptabilisation initiale, évalués à leur juste valeur

majorée, dans le cas d'un actif financier qui n'est pas évalué à la juste valeur par le biais du résultat, des coûts de transaction directement imputables à leur acquisition.

Lors de chaque clôture, les actifs financiers évalués selon la méthode du coût amorti ou à la juste valeur par capitaux propres (recyclable) font l'objet d'un test de dépréciation basé sur la méthode d'estimation des pertes de crédit attendues.

Les actifs financiers comprennent également les instruments financiers dérivés qui sont conformément aux dispositions normatives valorisés à leur juste valeur.

Conformément à IAS 1, le Groupe présente séparément dans l'état de situation financière les actifs courants et non courants, et les passifs courants et non courants. Au regard de la majorité des activités du Groupe, il a été considéré que le critère à retenir pour la classification est le délai de réalisation de l'actif ou de règlement du passif : en courant si ce délai est inférieur à 12 mois et en non courant s'il est supérieur à 12 mois.

#### Passifs financiers

Les emprunts et autres passifs financiers sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt.

Lors de leur comptabilisation initiale, les primes/décotes d'émission, primes/décotes de remboursement et frais d'émission sont comptabilisés en augmentation ou diminution de la valeur nominale des emprunts concernés. Ces éléments sont pris en compte dans le calcul du taux d'intérêt effectif et sont donc constatés en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt sur la base du coût amorti.

Les passifs financiers sont comptabilisés soit :

- en « Passifs au coût amorti » pour les dettes financières, les dettes fournisseurs et autres créanciers, et les autres passifs financiers
- en « Passifs évalués à la juste valeur par résultat » pour les instruments financiers dérivés ou pour les passifs financiers désignés comme tels

#### 1.14.1 PRETS ET CREANCES

Ils comprennent des dépôts et des cautions.

#### 1.14.2 TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les disponibilités ainsi que les placements à court terme qui sont considérés comme facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur au regard des critères prévus par IAS7.

Les découverts bancaires sont exclus de la notion de trésorerie et équivalents de trésorerie et sont comptabilisés en tant que dettes financières courantes.

Les différents éléments de trésorerie et d'équivalents de trésorerie font l'objet d'un test de dépréciation conformément aux dispositions de la norme IFRS 9 sur les pertes de crédit attendues.

Les découverts bancaires remboursables à vue qui font partie intégrante de la gestion de trésorerie du Groupe constituent une composante de la trésorerie et des équivalents de trésorerie dans le tableau des flux de trésorerie.

### 1.14.3 INSTRUMENTS DERIVES

Dans le cadre du processus d'équitization de sa dette financière, le groupe utilise des BSA (BSA E) dont le traitement comptable est soumis aux dispositions de la norme IAS 32 « instruments financiers ».

### 1.14.4 EMPRUNT OBLIGATAIRES CONVERTIBLES EN ACTIONS DE LA SOCIETE

Au cours de l'exercice, le groupe a contracté auprès de Alpha Blue Ocean, un contrat de financement par OCEANes (Cf. note 1.1.2) devant lui permettre de financer ses projets de développement tout en renforçant ses fonds propres via la conversion quasi immédiate des OCEANes souscrites en actions nouvelles de la société.

Les normes IFRS en vigueur, n'abordent pas directement le traitement comptable à apporter à ces instruments hybrides entre dette financière et fonds propres. Plus particulièrement, IAS 32.AG32 qui précise le traitement à appliquer lors de la conversion d'un instrument composé à l'échéance, ne traite pas spécifiquement du cas de la conversion d'une obligation convertible à une date antérieure à celle initialement prévue ou de la conversion d'un instrument hybride.

Les précédentes communications de la société concernant ces instruments hybrides ont toujours fait état d'un purement par conversion en actions nouvelles de la société et donc sans impact « cash-out » pour celle-ci.

Malgré l'absence d'impact « cash out » pour la société, ces outils ont malgré tout fait l'objet d'un traitement en dettes financières imposé par les textes en vigueur (IAS 32 Instruments financiers).

Ce traitement des OCEANes comme instruments de dettes financières, et notamment la mise en œuvre des normes IFRS 9 et d'IFRIC 19 ont ainsi conduit la société comptabiliser une charge financière supplémentaire de 1,8 M€ correspondant à la différence entre la valeur comptable du passif financier éteint et la contrepartie effectivement payée.

## 1.15 ACTIONS PROPRES/CAPITAL

Les titres d'autocontrôle sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

## 1.16 ACTIONS ORDINAIRES/CAPITAL

Les coûts accessoires directement attribuables à l'émission d'actions ordinaires ou d'option sur actions, sont comptabilisés en déduction des fonds propres.

## 1.17 ACTIONS PREFERENTIELLES/CAPITAL

Il n'existe pas d'actions préférentielles.

### **1.18 RACHAT D'INSTRUMENT DE CAPITAUX PROPRES/CAPITAL**

Si le groupe rachète ses propres instruments de capitaux propres, le montant de la contrepartie payée, y compris les coûts directement attribuables, est comptabilisé en diminution des capitaux propres. Les actions rachetées sont classées en tant qu'actions propres et déduites des capitaux propres.

### **1.19 PROVISIONS**

Conformément à la norme IAS 37 "Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels" des provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice :

- il existe une obligation actuelle résultant d'un événement passé,
- il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation,
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques du Groupe ou d'engagements publics ayant créé une attente légitime des tiers concernés sur le fait que le Groupe assumera certaines responsabilités.

L'estimation du montant figurant en provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que le Groupe doive supporter pour éteindre son obligation. Si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée ; une information en annexe est alors fournie.

Les passifs éventuels correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entreprise, ou à des obligations actuelles pour lesquelles la sortie de ressources ne l'est pas. Ils font l'objet d'une information en annexe.

Dans le cas des restructurations, une obligation est constituée dès lors que la restructuration a fait l'objet d'une annonce et d'un plan détaillé ou d'un début d'exécution, avant la date de clôture.

### **1.20 STOCKS**

Les stocks de marchandises et d'accessoires sont évalués au plus faible du coût d'achat et de sa valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Le coût des stocks est déterminé en utilisant la méthode du coût moyen pondéré.

Les stocks acquis en devise sont valorisés au cours du jour d'achat.

Le coût de revient correspond au coût d'acquisition ou au coût de production. Les coûts indirects pris en compte dans la valorisation des stocks d'encours et de produits finis ne comprennent que ceux liés à la production.

Les stocks font l'objet, par référence, d'un calcul de rotation sur la base des historiques de ventes et des prévisions commerciales. Il est constaté une provision statistique sur la base des risques de non-écoulement identifiés.

## **1.21 AVANTAGES ACCORDES AUX SALARIES**

### **1.21.1 ENGAGEMENTS DE RETRAITE**

Selon les lois et usages de chaque pays, CYBERGUN participe à des régimes de retraite, prévoyance et indemnités de fin de carrière, dont les prestations dépendent de différents facteurs tels que l'ancienneté, les salaires et les versements effectués à des régimes généraux obligatoires.

Ces régimes peuvent être à cotisations définies ou à prestations définies :

- dans le cadre des régimes à cotisations définies, le complément de retraite est fixé par le capital accumulé du fait des contributions versées par le salarié et l'entreprise à des fonds extérieurs. Les charges correspondent aux cotisations versées au cours de l'exercice. Il n'y a aucun engagement ultérieur du Groupe envers ses salariés. Pour CYBERGUN, il s'agit généralement des régimes publics de retraite ou des régimes spécifiques à cotisations définies.
- dans le cadre des régimes (ou plans) à prestations définies, le salarié bénéficie de la part du Groupe d'une indemnité de fin de carrière fixée en fonction de paramètres tels que son âge, la durée de sa carrière, le montant de ses rémunérations. Au sein du Groupe, tel est le cas en France, et aux USA.

Sur la base du mode de fonctionnement de chaque régime et des données fournies par chaque pays, les obligations futures de l'employeur ont été évaluées sur la base d'un calcul actuariel appelé « méthode des unités de crédit projetées » (« projected unit credit method »). Cette méthode consiste à déterminer la valeur des prestations futures probables et actualisées de chaque salarié au moment de son départ en fin de carrière.

Pour les salariés français ces calculs actuariels intègrent diverses hypothèses :

- obligations définies par les conventions collectives : convention 3130 Jeux, jouets et articles de fête
- méthode prospective fondée sur les salaires et les droits de fin de carrière
- tables de mortalités : 16-18
- dates de départ à la retraite : 62 ans
- taux de progression des salaires : 1%
- taux de rotation du personnel en fonction de la tranche d'âge : 10% dégressif jusqu'à 50 ans pour les cadres et 5% dégressif pour les non cadres
- taux d'actualisation annuel : 2%
- charges patronales : 47%
- les gains et pertes actuariels sont comptabilisés en compte de résultat.

### 1.21.2 PAIEMENTS FONDES EN ACTIONS

Pour mémoire, un plan d'attribution gratuite d'actions au bénéfice des dirigeants et de certains directeurs a été décidé pour un total de 790 000 actions par le conseil d'administration du 19 février 2019. La période d'acquisition avait été fixée à un an à partir du 19 février 2019 et la période de conservation de ces actions a été fixée à un an à compter de l'expiration de la période d'acquisition.

A la date de publication de ce rapport, la livraison des actions aux bénéficiaires n'est pas intervenue. La société et les bénéficiaires travaillent ensemble au dénouement à donner ce plan d'attribution gratuite d'actions.

### 1.22 CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

Le chiffre d'affaires comprend les ventes de produits finis et de prestations de services attachées à ces produits, les ventes de marchandises et les frais de port facturés.

#### Comptabilisation du chiffre d'affaires

Le principe de base d'IFRS 15 est que le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert du contrôle des biens ou des services au client. IFRS 15 fournit également des indications spécifiques sur la décomposition des contrats en obligations de prestation et sur l'évaluation des produits dans des circonstances spécifiques. Pour les ventes réalisées par les distributeurs comme pour les ventes réalisées par forces commerciales internes du Groupe, le traitement comptable du chiffre d'affaires reste le même et est décrit ci-dessous.

Les produits sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir des marchandises vendues dans le cadre des activités ordinaires de la Société. Les produits sont comptabilisés nets de la taxe sur la valeur ajoutée, des retours de marchandises, rabais et remises.

Les produits sont comptabilisés lorsque leur montant peut être évalué de façon fiable et qu'il est probable que les avantages économiques futurs reviennent à la Société. En cas de contrats à éléments multiples, notamment ceux incluant des services et la vente d'équipements, les revenus sont enregistrés selon la méthode de l'allocation des produits sur la base des justes valeurs attribuables aux différents composants.

- Revenus de la vente de biens et d'équipements connexes

Les ventes de biens et d'équipements connexes, sont comptabilisées lorsque le contrôle de l'actif est transféré, soit à la mise à disposition du client, soit à la livraison des produits, selon les incoterms appliqués pour la commande. Les produits du Groupe sont généralement vendus dans le cadre de contrats ou via des bons de commande approuvés par les clients qui incluent des prix fixes et déterminables ne contenant pas de droit de retour ou d'obligation significative post-livraison, ou toute autre clause induisant un revenu différé.

Les biens vendus par le Groupe sont couverts par une garantie d'un an, tel que requis par la loi, pour les réparations générales des défauts qui existaient au moment de la vente. Ainsi, la plupart des garanties fournies par le Groupe sont des garanties de type assurance selon la norme IFRS 15, que le Groupe comptabilise conformément à la norme IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels. Ces garanties légales font l'objet de la comptabilisation d'une provision pour risques et charges, le cas échéant, dès la reconnaissance du revenu de la vente du produit. L'évaluation du coût de la garantie ainsi que la probabilité d'engagement de ces coûts est basée sur l'analyse des données historiques et est considérée comme non significative.

- Revenus des activités de service

Les produits des activités de service sont comptabilisés sur la période pendant laquelle les services sont rendus et que le recouvrement de la créance est assuré de manière raisonnable.

### **1.23 COUT DES ACHATS**

Le coût des achats correspond aux coûts directs des marchandises vendues, y compris les coûts annexes d'achat et frais d'approche (transport – douanes).

### **1.24 AUTRES ELEMENTS OPERATIONNELS NON COURANTS**

Les autres éléments opérationnels non courants correspondent aux charges et produits hors gestion courante de la société. Ils se caractérisent essentiellement par leur nature inhabituelle et par leur montant significatif.

La présentation de ces autres éléments opérationnels distinctement contribue à une meilleure lecture de la performance économique récurrente de l'entreprise.

Les autres éléments opérationnels non courants incluent les éléments suivants :

- résultat de cession et mises au rebut des immobilisations ;
- dépenses de financement exceptionnelles venant à l'appui de la restructuration ;
- dépenses liées à la réorganisation et à la restructuration ;
- tous produits et charges significatifs ayant un caractère non courant.

### **1.25 COUT DU FINANCEMENT ET AUTRES CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS**

Le résultat financier est composé du coût de l'endettement financier net et des autres produits et charges financiers.

Le coût de l'endettement financier net comprend :

- les produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie qui incluent les résultats de cession des valeurs mobilières de placement, les intérêts créditeurs ainsi que le résultat des couvertures de taux de change sur trésorerie ;
- le coût de l'endettement financier brut qui inclut l'ensemble des charges d'intérêt sur les opérations de financement.

Les autres produits et charges financiers comprennent les résultats sur les cessions de titres non consolidés, les variations de juste valeur des instruments financiers (actifs, passifs et dérivés), les résultats de change et les autres produits et charges financiers.

### **1.26 IMPOTS**

L'impôt sur le résultat (charge ou produit) comprend la charge (le produit) d'impôt exigible et la charge (le produit) d'impôt différé. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres ; auquel cas il est comptabilisé en capitaux propres.

## 1.27 IMPOT EXIGIBLE

L'impôt exigible est le montant estimé de l'impôt dû au titre du bénéfice imposable d'une période, déterminé en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés à la date de clôture.

Le taux d'impôt retenu pour les différentes sociétés du groupe est le suivant :

	Taux d'impôt 31/12/2020	Taux d'impôt 31/03/2019
<b>CYBERGUN SA</b>	<b>28,00%</b>	<b>28,00%</b>
TON-MARQUAGE.COM	28,00%	28,00%
OPEN SPACE	28,00%	28,00%
DOLOMEDE	28,00%	28,00%
B4S	28,00%	28,00%
CYBERGUN ITALY	31,00%	31,00%
SPARTAN DK	25,00%	25,00%
CYBERGUN INTERN.	8,00%	8,00%
MICROTRADE	30,88%	30,88%
PALCO SPORT	28,00%	28,00%
SOFTAIR USA	28,00%	28,00%
SPARTAN IMPORTS	28,00%	28,00%
CYBERGUN HK	16,50%	16,50%
TECH GROUP HK	16,50%	16,50%
CYBERGUN JAPAN	30,86%	30,86%
SCI notre usine	28,00%	n.a
Arkania	28,00%	n.a

## 1.28 IMPOTS DIFFERES

L'impôt différé est déterminé selon l'approche bilancielle de la méthode du report variable pour la plupart des différences temporelles entre la valeur comptable des actifs et passifs et leurs bases fiscales. L'évaluation des actifs et passifs d'impôt différé repose sur la façon dont le groupe s'attend à recouvrer ou régler la valeur comptable des actifs et passifs, en utilisant les taux d'impôt adoptés à la clôture.

Un actif d'impôt différé n'est comptabilisé que dans la mesure où il est probable que le groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels cet actif pourra être imputé. Les actifs d'impôt différé sont réduits dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible.

L'effet des éventuelles variations des taux d'imposition, sauf s'il se rattache à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres, est comptabilisé en compte de résultat.

Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement des différences temporelles déductibles.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

## **1.29 RESULTAT PAR ACTION**

Le groupe présente un résultat par action de base et dilué pour ses actions ordinaires. Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le résultat par actions diluées est déterminé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, tenant compte des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, qui comprennent notamment les options sur actions attribuées aux membres du personnel.

## **1.30 CAPITAUX PROPRES**

### **1.30.1 CAPITAL**

Le capital social de la société au 31 décembre 2020 est de 596 K€ composé de 6 087 890 372 actions, chacune entièrement libérée.

### **1.30.2 STOCK-OPTIONS**

Plan de stock-options réservé aux salariés : Néant au 31 décembre 2020.

### **1.30.3 ACTIONS PROPRES**

Les titres d'autocontrôle sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

En date du 31 décembre 2020, le groupe ne détient pas d'actions propres.

## **2 GESTION DU RISQUE FINANCIER**

### **2.1 RISQUE DE CREDIT**

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client ou une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles. Ce risque provient essentiellement des créances clients.

L'exposition du Groupe au risque de crédit est influencée principalement par les caractéristiques individuelles des clients. Le profil statistique de la clientèle, incluant notamment le risque de défaillance par secteur d'activité et pays dans lequel les clients exercent leur activité est sans réelle influence sur le risque de crédit.

Le Groupe détermine un niveau de dépréciation qui représente son estimation des pertes encourues relatives aux créances clients et autres débiteurs ainsi qu'aux placements. La principale composante de cette dépréciation correspond essentiellement à des pertes spécifiques liées à des risques significatifs individualisés.

### **2.2 RISQUE DE LIQUIDITE**

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. L'approche du Groupe pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, dans des conditions normales ou « tendues », sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

Généralement, le Groupe s'assure qu'il dispose d'un dépôt à vue suffisant pour faire face aux dépenses opérationnelles attendues pour une période de 60 jours, incluant les paiements nécessités par le service de sa dette. Ceci exclut l'impact potentiel de circonstances extrêmes, comme les catastrophes naturelles, que l'on ne saurait raisonnablement prévoir. De plus, le Groupe maintient ses lignes de crédit.

En cas de tension sur la trésorerie, le groupe privilégie le paiement de ses fournisseurs stratégiques de marchandises afin de ne pas remettre en cause son niveau d'activité et son cash-flow. Il accentue d'autre part ses efforts pour assurer une meilleure gestion de ses actifs et notamment dégager des ressources financières.

Compte tenu des prévisions d'exploitation et de la capacité de tirage résiduel sur la ligne de financement ABO, mise en place en octobre 2019, le management n'a pas identifié de risque de liquidité sur les 12 prochains mois.

### **2.3 RISQUE DE MARCHE**

Le risque de marché correspond au risque que des variations de prix de marché, tels que les cours de change, les taux d'intérêt et les prix des instruments de capitaux propres, affectent le résultat du Groupe ou la valeur des instruments financiers détenus. La gestion du risque de marché a pour objectif de gérer et contrôler les expositions au risque de marché dans des limites acceptables. Comme en N-1, aucun instrument de couverture n'a été souscrit.

## 2.4 RISQUE DE CHANGE

Le Groupe peut être exposé au risque de change sur les emprunts qui sont libellés dans une monnaie autre que l'euro, il s'agit pour l'essentiel du dollar américain (USD).

Le Groupe peut être exposé au risque de change sur ses transactions courantes (d'achats et de ventes), notamment sur la zone euro (achats de marchandises effectués principalement en USD).

Le Groupe peut avoir à recourir à des contrats de change à terme pour couvrir son risque de change. Comme en N-1, aucun instrument de couverture n'a été souscrit sur l'exercice.

## 3 NOTES SUR LE BILAN ACTIF

### 3.1 GOODWILL

En milliers d'euros	Ouverture	Reclassement ouverture (1)	Ecarts de conversion	31/12/2020
Goodwill valeurs brutes	11 551	2 562	-1 014	13 100
Goodwill dépréciations	-8 745	-2 562	841	-10 465
<b>Goodwill</b>	<b>2 808</b>	<b>0</b>	<b>-172</b>	<b>2 635</b>

(1) A la clôture de l'exercice 2019, la dépréciation de Goodwill de cet exercice a été imputé sur la valeur brute du Goodwill. Un reclassement de la valeur brute à dépréciation a été opéré au cours de l'exercice 2020.

La variation nette du Goodwill est relative aux écarts conversion sur les Goodwill des filiales américaines.

### 3.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les variations des immobilisations incorporelles sur la période sont détaillées de la façon suivante :

En milliers d'euros	Ouverture	Acquisitions - /- Dotations	Diminutions -/- Reprises	Ecarts de conversion	31/12/2020 0
Frais de recherche et développement	398	1		-25	373
Concessions, licences et brevets	6 056	29	-93	-24	5 968
Autres immobilisations incorporelles et avances	135	-	-19	0	117
Amortissements immobilisations incorporelles	-3 562	-291	172	25	-3 656
<b>Total</b>	<b>3 027</b>	<b>-261</b>	<b>60</b>	<b>-24</b>	<b>2 802</b>

Au 31 décembre 2020, la valeur nette des licences et brevets s'élève à 2 702 K€ (5 968 K€ en valeur brute). Le Groupe CYBERGUN estime qu'aucun élément à la date de publication de ce rapport ne justifie une dépréciation.

### 3.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les variations des immobilisations corporelles sur la période sont détaillées de la façon suivante :

En milliers d'euros	Ouverture	Acquisitions -/- Dotations	Diminutions -/- Reprises	Ecarts de conversion	31/12/2020
Terrains et constructions	2	3 016	-2		3 016
Véhicules, matériels et outillages	2 881	108	-46	-56	2 886
Mobiliers, agencements et installations		0			0
Autres immobilisations corporelles et avances	1 346	549	-495	-16	1 384
Immobilisations corporelles amortissements et dépréciations	-3 537	-431	535	66	-3 366
<b>Immobilisations corporelles nettes</b>	<b>692</b>	<b>3 242</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>3 919</b>

Au 31 décembre 2020, les immobilisations corporelles brutes sont essentiellement constituées de moules de fabrication. La principale acquisition de l'exercice concerne l'acquisition d'un terrain à Blois pour 3 M€ par la SCI notre usine (société créée et intégrée en 2020 dans le périmètre de consolidation).

### 3.4 DROITS D'UTILISATION

En milliers d'euros	Ouverture	Acquisitions - /- Dotations	Diminutions - /- Reprises	Ecarts de conversion	31/12/2020
Droit d'utilisation corporelles valeurs brutes	3 126				3 126
Droit d'utilisation corporelles - Amort et dépr.		-1 236			-1 236
<b>Droits d'utilisation nets</b>	<b>3 126</b>	<b>- 1 236</b>			<b>1 890</b>

### 3.5 ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

En milliers d'euros	Ouverture	Acquisitions - /- Dotations	Diminutions -/- Reprises	Ecarts de conversion	31/12/2020
Titres de participation					
Prêts, cautionnements et autres immobilisations financières	413	1	-67	-14	333
Actifs financiers non courants dépréciations	-16	-1	16	-14	-2
<b>Total</b>	<b>397</b>	<b>-1</b>	<b>-51</b>	<b>-14</b>	<b>331</b>

L'essentiel des autres actifs financiers non courants est constitué de dépôt de garantie versés.

### 3.6 ACTIFS D'IMPOTS DIFFERE

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Actifs d'impôt différé	351	767
<b>Total</b>	<b>351</b>	<b>767</b>

Sur la base d'un business plan conservateur, et compte tenu des performances passées, les IDA de la zone USA ont été réduits à 0,4 M€ correspondant à une consommation des deferred Tax assets ramenée par prudence à une sur une période de 7 ans.

Le groupe dispose à ce jour de report déficitaire ventilés entre 16,2 M\$ sur les USA et plus de 65 M€ sur la France.

### 3.7 STOCK DE MARCHANDISES

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Stocks - Valeur brute	8 725	8 920
Stocks - dépréciation	-357	-413
<b>Total</b>	<b>8 368</b>	<b>8 507</b>

La provision pour dépréciation des stocks a été déterminée selon les règles suivantes :

- Les stocks dont le délai de rotation est supérieur à 36 mois sont dépréciés à hauteur de 60%
- Les stocks dont le délai de rotation est compris entre 24 et 36 mois sont dépréciés à hauteur de 33%
- Les stocks dont le délai de rotation est compris entre 12 et 24 mois sont dépréciés à hauteur de 20%
- Les stocks n'ayant pas fait l'objet de vente au cours des 12 derniers mois sont dépréciés à hauteur de 85%.

### 3.8 CREANCES CLIENTS

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Clients et comptes rattachés	5 096	8 398
Clients douteux	2 825	1 845
Clients créances cédées au factor		
Clients Factures à émettre	364	190
Créances clients dépréciations	-4 421	-4 234
<b>Total créances clients</b>	<b>3 863</b>	<b>6 199</b>

La provision pour dépréciation des créances client est comptabilisée lorsque l'encaissement d'une créance devient incertain. Le montant de la provision est déterminé selon les règles suivantes :

- Les créances dont la partie échue à 90 jours et plus est inférieure à 10K€ sont dépréciées systématiquement à 100% (à hauteur du montant échue à 90 jours et plus) ;
- Pour les créances dont la partie échue à 90 jours et plus est supérieure à 10K€, si cette partie représente moins de 30% du solde client, aucune provision n'est requise. A contrario, si cette partie représente plus de 30% du solde client, elles doivent être analysées individuellement et feront l'objet d'une dépréciation à 100% (à hauteur du montant échue à 90 jours et plus) s'il est estimé que le risque de non-recouvrement est significatif.

Hormis les créances commerciales échues ayant fait l'objet d'une provision pour perte de valeur, le Groupe CYBERGUN estime n'être exposé à aucun risque significatif de recouvrement.

### 3.9 AUTRES ACTIFS COURANTS

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 485	907
Créances sociales	222	22
Créances fiscales	663	544
Comptes courants débiteurs	-41	2
Débiteurs divers	4 725	322
Actifs financiers de transaction		
Actifs financiers dérivés		
Charges constatées d'avance	135	139
Créances d'impôt courant	275	276
Autres actifs financiers, y compris dérivés	-0	-0
<b>Autres actifs courants</b>	<b>8 464</b>	<b>2 211</b>

Les autres actifs non courants sont essentiellement composés de :

- 4,7 M€ de débiteurs divers correspondant à hauteur de 4,6 m€ de frais d'emprunts à amortir correspondant à la part de charge de commitment fees sur le contrat de financement par OCEANES non consommées sur l'exercice. 50% du montant global des 9,2 M€ a été constaté sur l'exercice clos le 31 décembre 2020 et les 50% seront constatés sur l'exercice 2021.
- 2,5 M€ d'avance et acomptes sur commandes fournisseurs à mettre en lien avec la politique de restockage engagées par le groupe

### 3.10 TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Valeurs mobilières de placement	3	4
Disponibilités	7 114	2 944
<b>Trésorerie active</b>	<b>7 117</b>	<b>2 948</b>
Concours bancaires courants	23	2 716
Découverts bancaires	23	2 716
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>7 094</b>	<b>232</b>

Le montant des effets remis à l'encaissement non échus (compris dans la trésorerie) représente un montant de 138 K€ au 31 décembre 2020 et 336 K€ en N-1.

## 4 NOTES SUR LE BILAN PASSIF

### 4.1 CAPITAL SOCIAL

Le capital social de la société au 31 décembre 2020 est de 596 K€ composé de 6 087 890 372 actions, chacune entièrement libérée. La variation des capitaux propres est présentée supra.

Les principales opérations de l'exercice affectant les capitaux propres du groupe sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves	Impact global
Augmentation de capital en numéraire	4	8	-	12
Augmentation de capital s/ conversion d'OCEANes ABO I en actions (1)	4 060			4 060
Augmentation de capital s/ conversion d'OCEANes ABO II en actions (1)	11 776	6 771	1 453	20 000
Augmentation de capital s/ conversion de commitment fees ABO II en actions (2)	5 255	3 045	-	8 300
Augmentation de capital s/ incorporation de créances (2)	44 536	1 733	(43 966)	2 303
Impact de la JV des BSA K1 / K2A & K2B			2 231	2 231
IFRS 9 - JV de la rémunération des investisseurs			2 170	2 170
Autres			172	172
Réduction de capital	(93 606)		93 606	-
<b>TOTAL DES OPERATIONS DE LA PERIODE</b>	<b>(27 976)</b>	<b>11 557</b>	<b>55 667</b>	<b>39 248</b>

Les principales opérations de renforcement du capital social et des fonds propres de l'exercice sont présentées ci-dessous :

<sup>(1)</sup> Conversion d'obligations en actions

Le renforcement des fonds propres du Groupe par conversion d'OCEANES en action s'élève à 24 060 K€ et correspond à des conversions d'OCEANES en actions dans le cadre des contrats de financement signé avec l'établissement EUROPEAN HIGH GROWTH OPPORTUNITIES MANCO SA, membre du groupe ALPHA BLUE OCEAN (ABO).

<sup>(2)</sup> Augmentation de capital par incorporation de créances et autres

Le renforcement des fonds propres du Groupe par incorporation de créances s'élève à 3 756 K. Il se décompose comme suit :

- 8 300 K€ au titre des commitment fees sur les contrats de financement OCEANES ;
- 1 850 K€ d'exercice de BSA E (par compensation de créances) dans le cadre de l'équitization de la dette financière de la société
- 375 K€ de conversion en actions de la société d'une indemnité transactionnelle avec Mr Hervé Lescure
- 77 K€ de conversion d'obligations remboursables en actions dans le cadre du contrat de financement KERVENTURE
- 43 966 K€ d'augmentation du capital social au titre des opérations de conversions sous le nominal de l'action, de valeurs mobilières donnant accès au capital social et donc l'impact est neutralisé en réserve doit un impact nul sur la variation des fonds propres de la société.

<sup>(3)</sup> Augmentation de capital en numéraire

L'exercice de BSA R et de BSA K2A et K2B sur la période a donné lieu à une augmentation de capital d'un montant de 12 K€.

<sup>(4)</sup> Réduction du nominal de l'action CYBERGUN

Faisant usage des délégations votées en l'Assemblée Générale, la société a procédé à plusieurs réductions de la valeur du nominal de son action par imputation sur les réserves. Ces opérations ont été effectuées en date du 14 octobre 2019, 18 mai 2020, 15 septembre 2020, 27 octobre 2020 et 4 novembre 2020. L'impact net de ces opérations sur les réserves est estimé à 93 606 K€.

<sup>(5)</sup> Regroupement de titres

Faisant usage des délégations votées en Assemblée Générale du 18 mars 2020, le Conseil d'administration a décidé de procéder en avril 2020 à un regroupement d'actions à raison de 1 action nouvelle pour 3 800 actions anciennes, venant ainsi réduire de 7 716 411 194 le nombre d'actions en circulation.

## 4.2 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

### 4.2.1 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES A LONG TERME

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Emprunts obligataires (1)	0	9 000
Emprunts obligataires convertibles (2)	0	1 670
Autres dettes financières	0	105
<b>Emprunts et dettes financières à LT</b>	<b>0</b>	<b>10 775</b>

#### (1) Emprunts obligataires

Le 22 septembre 2010, CYBERGUN SA a émis un emprunt obligataire dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Montant : 90 000 obligations émises au nominale de 100 euros, soit 9 M€
- Durée : 6 ans
- Taux fixe d'intérêt de 8%, coupon versé trimestriellement
- Remboursement prévu in fine avec possibilité d'un remboursement anticipé au pair des obligations à partir d'octobre 2011.
- Obligations cotées sur NYSE Euronext Paris.

Suite à l'AG des porteurs d'obligations du 9 janvier 2014, les nouvelles caractéristiques des obligations sont :

- Echéance de remboursement au pair (100 €) : 18 octobre 2020 ;
- Coupons de 3.32 % par an de l'année civile 2014 à l'année civile 2019 ;
- Coupons de 5.00 % pour l'année civile 2019 ;
- Coupons de 10.00 % pour l'année civile 2020.
- Montant cumulé des intérêts versés pour chaque obligation : 55.10 €.
- Les intérêts continueront à être versés trimestriellement et le taux actuariel de l'emprunt est désormais de 5.78 %.

*Depuis le 1<sup>er</sup> Juillet 2019, la société a annoncé sa volonté de procéder à une renégociation de sa dette obligataire. Les faits marquants de cette opération sont présentés dans les faits marquants de l'exercice. Ainsi, cette dette obligataire a été éteinte sous cette forme, pour être apporté à une fiducie afin d'être équitisée.*

#### (2) Emprunt obligataires convertibles

A la clôture de l'exercice N-1, les 1 670 K€ d'emprunts obligataires convertibles correspondaient essentiellement au reliquat des obligations souscrites dans le cadre du contrat de financement ABO (1 560 K€). Tous les emprunts obligataires convertibles comptabilisés à la clôture de mars 2019 ont été convertis en actions au cours de l'exercice 2019/2020.

#### 4.2.2 EMPRUNTS A COURT TERME

En milliers d'euros	31/12/2020	31/03/2019
Dettes financières à équitizer (1)	6 044	0
Concours bancaires (2)	0	2 673
Intérêts courus non échus	0	94
Emprunts bancaires	35	216
<b>Emprunts et dettes financières à CT</b>	<b>6 080</b>	<b>2 984</b>

##### (1) Concours bancaires

Les dettes financières à équitizer pour 6 M€ correspondent à la part de dettes financières faisant partie du plan de SFA mais non encore convertie en actions à la clôture. Pour davantage d'informations sur le processus d'équitization de la dette financière de la société, nous renvoyons le lecteur vers :

- Le paragraphe Fait marquants de l'exercice
- Le paragraphe événements post clôture

##### (2) Concours bancaires

Au 31 mars 2019, le poste concours bancaire courant correspond à hauteur de 2,4 M€ à la ligne de financement court terme aux Etats Unis avec le groupe financier américain ENCINA mise en place en novembre 2016. Cette ligne de financement était indexée sur les deux postes principaux du besoin en fonds de roulement, à savoir les créances clients et le stock pour leur partie considérée comme éligible au financement (créances clients récentes, stock à forte rotation...). Cette ligne de financement court terme a été remboursé au cours de l'exercice et le montant remboursé de 1,6 M\$ a été financé via un emprunt remboursé par CYBERGUN SA au moyen d'un tirage de 1,6 M€ sur le contrat de financement par OCEANES

#### 4.3 PROVISIONS A LONG TERME ET COURT TERME

En milliers d'euros	31/12/2020		31/03/2019	
	Courant	Non Courant	Courant	Non Courant
Provisions pour risques	0	0	0	0
Provisions garanties & SAV	0	14	0	14
Provision pour litiges (1)	0	0	0	82
Indemnités de départ la retraite	20	38	20	37
Autres provisions pour risques et charges (2)	296	16	0	736
<b>Total</b>	<b>316</b>	<b>67</b>	<b>20</b>	<b>869</b>
<b>Total Non courant + Courant</b>	<b>384</b>		<b>889</b>	

(1) Provision pour litiges

En mars 2019, la provision pour litige couvrait les risques liés à des contentieux juridiques avec les douanes slovaques. Le dossier s'est clôturé sur l'exercice 2019/2020.

#### Indemnités de départ à la retraite

La provision pour indemnités de départ à la retraite constatée au 31 décembre 2020 ne concerne que les seuls salariés français ; la valeur des droits relatifs aux salariés des sociétés étrangères a été estimée non significative.

#### (2) Autres provisions pour risques et charges

Les autres provisions pour risques et charges sont essentiellement liées à aux opérations de restructuration du groupe. En N-1, elles comprenaient également une provision au titre d'un litige avec l'administration fiscale dénoué sur la période.

### **4.4 FOURNISSEURS ET AUTRES PASSIFS COURANTS**

<b>En milliers d'euros</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Dettes fournisseurs	5 635	8 474
Clients créditeurs, avances et acomptes	448	714
Dettes sociales	635	868
Dettes fiscales	502	432
Dettes sur des parties liées	1 980	151
Autres passifs	1 561	1 676
Instruments financiers dérivés	1 209	0
<b>Autres passifs courants</b>	<b>11 970</b>	<b>12 316</b>

Les dettes fournisseurs correspondent essentiellement à des dettes sur achats de marchandises.

Les dettes envers les parties liées correspondent à hauteur de 1,5 M€ au compte courant de la SCI Notre Usine avec le co-actionnaire de la SCI, le groupe Valantur.

Les autres passifs correspondent essentiellement à des dettes de redevances sur les licences.

La dette "instrument financiers dérivés" correspond à la part de décote sur exercice de BSA E non prise en compte dans les capitaux propres, la dette rattachée à ces BSA E n'étant pas encore équitisée à la clôture 2020.

## 5 NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### 5.1 CHIFFRE D'AFFAIRES ET MARGE BRUTE

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Chiffre d'affaires	40 268	28 246
Achats consommés	-29 732	-20 378
<b>Marge brute</b>	<b>10 536</b>	<b>7 868</b>
<i>Marge brute en pourcentage</i>	<i>26,16%</i>	<i>27,86%</i>

### 5.2 SALAIRES ET CHARGES

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Salaires	-5 930	-3 063
Charges sociales	-2 371	-1 301
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>-8 301</b>	<b>-4 363</b>

L'effectif employé comprend l'effectif salarié, c'est-à-dire l'ensemble des personnes ayant un contrat de travail et rémunéré directement par le groupe et le personnel mis à disposition, personnel intérimaire et détaché ou prêté à l'entreprise, pour les entités consolidées par intégration globale.

	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
<b>Total effectifs</b>	<b>70</b>	<b>60</b>
<i>Dont effectifs en France</i>	<i>57</i>	<i>46</i>
<i>Dont effectifs hors de France</i>	<i>13</i>	<i>14</i>

### 5.3 CHARGES EXTERNES

Les charges externes sont notamment constituées :

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Sous traitance générale	990	606
Entretien et réparations	226	116
Locations et charges locatives	260	836
Assurance (RC, mutirisques, transport et autres)	460	276
Transport sur ventes	1 237	901
Voyages, déplacements, missions, réceptions...	408	466
Expositions & Marketing (publicité/promotion)	662	632
Honoraires	1 412	874
Frais postaux & télécommunications	274	196
Redevances versées	1 511	648
Services et commissions bancaires	207	216
Autres divers	554	355
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>8 262</b>	<b>6 122</b>

La variation des autres achats et charges externes est à mettre en relation avec (i) un effet exercice 21 mois, et (ii) un effet augmentation des royalties et redevances versées en lien avec la croissance du chiffre d'affaires qui induit mécaniquement une hausse du poste.

Par ailleurs il est précisé que contrairement à l'exercice clos au 31 mars 2019, les pertes sur créances irrécouvrables et les autres charges de gestion courantes sont désormais présentées en autres produits et charges d'exploitation.

### 5.4 DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	-271	-147
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	-1 643	-265
Dotations / Reprises - Provisions sur créances clients et stocks	-188	-103
Dotations / Reprises - Provisions pour risques et charges courantes	52	232
<b>Amortissements et provisions</b>	<b>-2 050</b>	<b>-283</b>

## 5.5 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS NON COURANTS

Les produits et charges opérationnels non courants s'analysent de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Autres produits non courants	1 700	1 033
Autres charges non courantes	-4 322	-4 522
<b>Autres éléments opérationnels non courants</b>	<b>-2 621</b>	<b>-3 355</b>

### **Autres produits non courants**

Les autres produits non courants s'élèvent à 1,7 M€ et se décompose essentiellement comme suit :

- 0,9 M€ de produits exceptionnels dont notamment :
  - 0,4 M€ de produits sur abandon de clause avec retour à meilleur fortune sur une créance avec la partie liée HBR INVESTMENT GROUP
  - 0,2 M€ sur CYB Italie de produits exceptionnels sur opérations prescrites
- 0,5 M€ de reprise sur provisions pour risques et charges suite à des dénouement de litiges ;
- 0,2 M€ de produits divers correspond essentiellement à des extournes de provisions pour primes trop provisionnées.

### **Autres charges non courantes**

Les autres charges non courantes s'élèvent à 4,3 M€ et se décompose essentiellement comme suit :

- 1,3 M€ de charges opérationnelles CYBERGUN SA reclassés en non courant car considérées comme non récurrente parmi lesquelles :
  - 0,6 M€ d'honoraires en lien avec les opérations de renégociation de la dette obligataire
  - 0,5 M€ d'honoraires en lien avec les mises en place de contrat de financement en obligations convertibles
  - 0,2 M€ d'honoraires en lien avec des opérations de restructuration
- 0,6 M€ de charge CYB Italie correspondant essentiellement à des dépréciations clients.
- 1,9 M€ de charges exceptionnelles sur opérations de gestions :
  - 0,6 M€ de charges exceptionnelles sur litiges et protocoles d'accord
  - 0,4 M€ de charges exceptionnelles suite au dénouement de litige avec l'administration fiscale
  - 0,4 M€ de charge exceptionnelle sur activation dans le cadre du plan de SFA de la clause de retour à meilleur fortune sur une créance abandonné par la partie liée HBR INVESTMENT GROUP

## 5.6 RESULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Intérêts financiers	-1 238	-502
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>-1 238</b>	<b>-502</b>
Autres produits financiers d'intérêts	0	17
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-1 238</b>	<b>-485</b>
Ecart de change Net	-836	545
Intérêts sur dettes droits d'utilisation (IFRS 16)	-132	0
Charges financières diverses	-8 193	-1 230
Autres produits financiers	1 630	266
Autres	-34	188
<b>Résultat financier net</b>	<b>-8 803</b>	<b>-716</b>

Le coût de l'endettement financier net pour 1 238 K€ sur l'exercice correspond essentiellement aux intérêts sur l'emprunt obligataire (Cf. Faits marquants de l'exercice).

Les charges financières diverses pour 8,2 M€ correspondent essentiellement :

- Aux frais d'engagement sur le contrat de financement par OCEANes (Cf. note 3.9 de ce rapport) dont le montant sur la période s'élève à 4,5 M€ ;
- A la charge financière (telle que définie par la norme IFRS 9) que représente l'appréciation à la juste valeur de la rémunération des investisseurs dans le cadre de l'exercice des instruments financiers hybrides que sont les OCEANes et des instruments dérivés (BSA E), dont le montant globale s'élève à 3,4 M€.

Les autres produits financiers pour 1,6 M€ correspondent essentiellement :

- Aux produits financiers de 3,9 M€ résultant de l'abandon par certains obligataires dans le cadre du plan de SFA de 70% de la valeur de leur créance (Cf. faits marquants de l'exercice) ;
- Minorés de la charge financière (telle que définie par la norme IAS 32) que représente l'émission des BSA K1, K2A et K2B dans le cadre du plan de SFA et dont le montant s'élève à 2,2 M€.

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Résultat de change global	-845	481
<b><i>Dont résultat de change affectant le résultat financier</i></b>	<b><i>-836</i></b>	<b><i>-64</i></b>
<b><i>Dont résultat de change affectant le résultat opérationnel courant</i></b>	<b><i>-9</i></b>	<b><i>545</i></b>

## 5.7 CHARGES D'IMPOTS

En milliers d'euros	31/12/2020 21 mois	31/03/2019 12 mois
Charge d'impôt exigible	-22	-40
Charge d'impôt différé	-378	0
<b>Total charge d'impôt</b>	<b>-400</b>	<b>-40</b>

La charge d'impôt en 2020 correspond essentiellement à l'annulation de 50% des IDA sur déficits reportables activés aux Etats-Unis.

## 6 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### 6.1 ENGAGEMENTS HORS BILAN

#### 6.1.1 EXISTENCE D'EMPRUNTS ASSORTIS DE CLAUSE DE COVENANTS

Au 31 décembre 2020, le Groupe CYBERGUN ne fait état d'aucun emprunt assortis de clause de covenants.

#### 6.1.2 AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN

En K€	31/12/2020	31/03/2019
<b>Engagements donnés</b>		
Nantissement du fonds de commerce (1)	21 610	21 610
Effets à l'encaissement non échus	138	336

(1) Dans le cadre des opérations de rachat de la dette bancaire du Groupe CYBERGUN par RESTARTED INVESTMENT, le protocole signé en 2014 prévoit le nantissement possible du fonds de commerce de CYBERGUN SA au profit de l'acquéreur RESTARTED INVESTMENT.

### 6.2 PARTIES LIEES

#### 6.2.1 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE RENAISSANCE

Le 11 juin 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention transactionnelle entre Cybergun et la S.C.I. Renaissance portant sur le bail des locaux occupés par Cybergun. Aux termes du protocole, la société Renaissance renonce à ses demandes au titres des préjudices subis à la suite de retards de paiement de loyers (56.250,78 euros) en contrepartie de l'engagement de Cybergun de conclure un bail ferme de neuf ans portant sur lesdits locaux.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge de loyers mensuelle de 16.124 euros.

Les dirigeants concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration de Cybergun, et M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général de Cybergun, tous deux associés de la SCI, ainsi que M. Baudouin Hallo, directeur général délégué de Cybergun et gérant de la SCI.

#### 6.2.2 CONVENTIONS ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIÉTÉ HBR INVESTMENT GROUP

Le 17 juillet 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société HBR Investment Group portant sur un abandon (avec clause de retour à meilleur fortune) par cette dernière d'une partie de la créance rachetée entre les mains de la société Production Pool pour un montant de 125.000 euros et dont la valeur réelle était de 550.000 euros. Le montant de l'abandon de créance s'élève à 425.000 euros et correspond à la différence entre la valeur réelle de la créance et le prix d'achat effectivement payé par HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'un produit exceptionnel de 425.000 euros.

Le 16 septembre 2019, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur un avenant à la convention d'abandon partiel de créance du 17 juillet 2019, au terme duquel la clause de retour à meilleure fortune serait réputée réalisée dans l'hypothèse où CYBERGUN lèverait une ligne de financement supérieur à 50 millions d'euros.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge exceptionnelle de 425.000 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

#### 6.2.3 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET M. HERVE LESQUIRE

Le 31 juillet 2019, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention transactionnelle portant sur les différents nés entre Cybergun et les époux Lesquire en liens avec la mise en œuvre du traité d'apport des parts sociales de ton-marquage.com en date du 12 janvier 2018.

Au terme du protocole transactionnel, M. Lesquire s'engage à démissionner de ses fonctions d'administrateur de Cybergun.

En outre, les époux Lesquire renoncent définitivement et irrévocablement, à tout recours contre Cybergun, en contrepartie de l'engagement de Cybergun (i) de payer l'earn out prévu au traité d'apport, et (ii) d'exécuter les baux conclus avec Imaloc, la S.C.I. des époux Lesquire, portant sur les locaux sis 505, rue Gloriette à Brie-Comte-Robert (77170) jusqu'à leur terme.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Hervé Lesquire, administrateur démissionnaire au jour de la signature du protocole.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge exceptionnelle de 375.000 euros correspondant au paiement de l'earn out et d'une charge de loyers mensuelle d'un montant de 1.500 euros.

#### 6.2.4 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE HBR INVESTMENT GROUP

Le 11 octobre 2019, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention de cession de créance entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur une créance d'un montant de 150.000 euros détenue par cette dernière sur la société ton-marquage.com.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une avance en compte courant de 150.000 euros, traitée dans le cadre de la procédure de sauvegarde financière ouverte le 11 décembre 2019.

#### 6.2.5 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE RESTARTED INVESTMENT

Le 24 janvier 2020, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention de fiducie-gestion, entre notamment Cybergun et Restarted Investement, destinée à equitiser la dette obligataire de Cybergun.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme de l'equitization d'une dette obligataire de 1.850.000 euros par l'émission de 1.171.287.590 actions et d'une charge de 190.809 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, président directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement administrateur et représentant permanent de Restarted Investment.

#### 6.2.6 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE ARCTURUS

Le 18 juin 2020, le conseil d'administration de Cybergun a ratifié la conclusion d'une convention entre Cybergun et Arcturus Group portant sur une mission d'audit législatif et réglementaire de l'airsoft aux USA, au Royaume-Uni, en Allemagne, en Italie, en Espagne et au Canada.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'une charge de 30.820 euros.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Hugo Brugière, président directeur général et administrateur d'Arcturus Group.

#### 6.2.7 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA S.C.I. DIONAE

Le 9 décembre 2020, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société Dionae portant sur la cession à Cybergun des parts sociales détenues par Dionae dans la SCI Notre Usine.

L'impact sur les comptes de Cybergun prend la forme d'un décaissement de 5.000 euros.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et président directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, également associés de la S.C.I. Dionae.

Les conventions et engagements suivants, autorisés au cours d'exercices antérieurs, ont vu leur exécution se poursuivre :

#### 6.2.8 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET BRIGITTE MANCEL

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Mme Brigitte Mancel, administrateur de Cybergun, portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 10.000 euros.

#### 6.2.9 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET DIMITRI ROMANYSZYN

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et M. Dimitri Romanyszyn, administrateur de Cybergun, portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 40.000 euros.

#### 6.2.10 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE COMBRAILLE DEVELOPPEMENT

Le 25 juin 2018, le conseil d'administration a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et la société Combraille Développement portant sur la prestation de services de conseil et d'assistance par la société Combraille Développement.

Le dirigeant concerné est M. Laurent Pfeiffer, administrateur de Cybergun et Président de la société Combraille développement.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 prend la forme d'une charge de 40.000 euros.

#### 6.2.11 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE HBR INVESTMENT GROUP

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et HBR Investment Group portant sur la prestation de différents services par HBR Investment Group au profit de Cybergun : la recherche de financements et d'investissements, l'assistance comptable et financière, et l'aide à l'organisation.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué, respectivement président et directeur général de HBR Investment Group.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge de 39.000 euros.

#### 6.2.12 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE RESTARTED INVESTMENT

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Restarted Investment portant sur le compte courant d'associé de Restarted Investment au sein de Cybergun.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration, et M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, tous deux administrateur de Restarted Investment, ainsi que M. Baudouin Hallo, directeur général délégué de Cybergun et représentant permanent de Restarted Investment.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge d'intérêt de 647 euros.

#### 6.2.13 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET LA SOCIETE BM INVEST

Le 26 juillet 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et BM Invest portant sur le compte courant d'associé de BM Invest au sein de Cybergun.

Le dirigeant de Cybergun concerné est M. Claude Solarz, président du conseil d'administration et président de la société BM Invest.

L'impact sur les comptes de Cybergun pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 prend la forme d'une charge d'intérêt de 11.301 euros.

#### 6.2.14 CONVENTION ENTRE CYBERGUN ET RESTARTED INVESTMENT

Le 23 octobre 2018, le conseil d'administration de Cybergun a autorisé la conclusion d'une convention entre Cybergun et Restarted Investment portant sur l'abandon (avec clause de retour à meilleur fortune) par cette dernière des intérêts produits par son compte courant ouvert dans les livres de Cybergun au 31 décembre 2017.

Les dirigeants de Cybergun concernés sont M. Claude Solarz, président du conseil d'administration, M. Hugo Brugière, administrateur et directeur général, et M. Baudouin Hallo, directeur général délégué.

Cette convention est sans incidence sur les comptes de Cybergun pour l'exercice ouvert le 1er avril 2019 et clos le 31 décembre 2020.

#### 6.2.15 REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

Au titre de la norme IAS 24, la rémunération brute globale des dirigeants / mandataires sociaux s'est élevé sur les 21 mois de la période à un montant global de 628 K€.

### 6.3 DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Il n'y a pas eu de distribution de dividendes sur l'exercice.

## 6.4 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Missions	31/12/2020		31/03/2019	
	Montant HT	%	Montant HT	%
<b>AUDIT</b>				
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés :				
<i>Emetteur (Société mère)</i>	140	58%	52	52%
<i>Filiales intégrées globalement</i>	20	10%		0%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes				
<i>Emetteur (Société mère)</i>	48	33%	48	48%
<i>Filiales intégrées globalement</i>		0%		0%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>208</b>	<b>100%</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 7 Evènements post-clôture

### 7.1 SUIVI DU PLAN DE RESTRUCTURATION DE LA DETTE FINANCIERE DE CYBERGUN SA

A la date de publication de ce rapport, le processus d'équitization a permis d'apurer 6 M€ de dettes financières, renforçant d'autant les capitaux propres de la société à travers l'émission de 4 436 363 521 actions. Le reliquat de dette à équitizer avant conversion de la dette RESTARTED INVESTMENT s'élève à 0,2 M€

Libellé	Valeurs
Dettes à équitizer	7 894 247,95 €
BSA E émis (*)	78 942 479 500
Dettes équitizées	5 973 237,50 €
Nb de BSA exercés	4 436 363 521
Nb d'actions émises	4 436 363 521
<b>Dettes restant à équitizer</b>	<b>1 921 010,45 €</b>
Dettes Restarted Investment (RI)	1 691 525,30 €
<b>Dettes restant à équitizer hors dette RI</b>	<b>229 485,15 €</b>

### 7.2 DEVELOPPEMENT COMMERCIAL DU POLE MILITAIRE

Depuis la fin du mois de décembre 2020, et conformément à la stratégie de diversification du groupe, le pôle militaire de CYBERGUN composé du département SPARTAN MLE et de son bureau d'étude R&D au sein de la filiale ARKANIA a poursuivi son processus de développement à travers :

- **Nouveau partenariat industriel avec la société RUAG Défense France**

En complément de cette percée dans le marché de la simulation, la société a également signé un contrat de sous-traitance avec RUAG Défense France (RDF), filiale française de RUAG Simulation & Training. Ayant remporté un appel d'offres pour livrer une quinzaine de simulateurs indoor d'entraînement au tir aux armes légères lancé par un pays européen membre de l'OTAN, RDF a en effet souhaité confier la réalisation des répliques d'armes pour ces simulateurs à CYBERGUN. Par cette marque de confiance, RDF reconnaît la fiabilité et la grande compétence de la société ARKANIA.

Ce contrat de sous-traitance, porté par SPARTAN MLE, est estimé à un montant aux alentours de 2 MEUR, porte sur la fabrication et la livraison d'environ 350 répliques d'armes légères et de mitrailleuses et de près de 400 accessoires associés et sera réalisé en deux ans.

- **Alliance avec un leader mondial de la défense pour répondre à un appel d'offres**

En parallèle, CYBERGUN a noué une alliance avec un leader mondial dans le domaine de la défense dans le cadre d'une réponse commune à une consultation lancée par le Service des Armées d'un grand pays européen. Cet appel d'offres concerne un système d'instruction et d'entraînement au tir de combat. En cas de succès, CYBERGUN aurait la charge de la fourniture de répliques d'armes issues de son portefeuille de produits développés sous licence exclusive de marques ainsi que des accessoires. L'objectif est d'équiper environ soixante-dix systèmes sur plusieurs années.

- **Développement d'un produit révolutionnaire pour un grand manufacturier**

Depuis 2017, CYBERGUN travaille au développement d'un projet révolutionnaire avec l'un des principaux fabricants mondiaux d'armes. Il s'agissait, pour la cellule R&D du Groupe, de créer un nouveau système inédit sur le marché intégrant les technologies maîtrisées par CYBERGUN et les innovations principales du groupe.

Ce développement, qui a été financé intégralement par le partenaire, est désormais terminé et a été validé par le partenaire. CYBERGUN est désormais dans l'attente de l'accord final du partenaire pour lancer la fabrication qui serait confiée à ARKANIA. En cas d'accord, CYBERGUN se verrait confier un contrat cadre de plusieurs millions d'euros par an sur une durée d'environ 10 ans.

### **7.3 STRUCTURATION DE LA RELATION VALANTUR / CYBERGUN**

Dans la continuité de l'opération ARKANIA, CYBERGUN et le groupe VALANTUR ont renforcé en mars 2021 leur relation à travers l'entrée de CYBERGUN SA au capital de VALANTUR pour environ 20% afin de progresser sur le développement des synergies entre les deux sociétés.

### **7.4 SUSPENSION DU PROGRAMME D'EQUITIZATION**

Dans la continuité des opérations d'équitization évoquées précédemment et suivant la recommandation du commissaire à l'exécution du plan, il a été décidé de suspendre l'activité de la Fiducie juste avant l'équitization de la dette de CYBERGUN à l'égard de son actionnaire de référence, RESTARTED INVESTMENT, qui a soutenu financièrement le plan. Cette dette d'un montant de 1,7 MEUR correspondant à l'avance faite par RESTARTED INVESTMENT à hauteur de 30% du passif admis des obligataires n'ayant pas apporté leurs obligations à la Fiducie.

Cette suspension temporaire effective à compter de l'équitization totale des dettes financières CECA, permet de réactiver la ligne de financement obligataire. CYBERGUN envisage à cet égard de tirer 20 MEUR sur cette ligne d'ici la fin de l'année pour soutenir les projets de développement de l'entreprise, notamment via des opérations de croissance externe à l'image de la prise de participation dans VALANTUR ou de l'acquisition d'un site de fabrication en France.

### **7.5 INCIDENCES DE LA CRISE DU COVID-19**

A la date d'arrêt des comptes par le conseil d'administration des états financiers 2020 du groupe, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité du groupe à poursuivre son exploitation.

# **COMPTES ANNUELS**

**AU**

**31 DECEMBRE 2020**

SA CYBERGUN

Exercice clos le 31/12/2020

BILAN ACTIF

	Exercice clos le 31/12/2020			Exercice clos le 31/03/19
	Brut	Amortissement et dépréciation	Net au 31/12/20	
Capital souscrit - non appelé	0		0	0
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de recherche et de développement	98 684	0	98 684	97 529
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits ...	5 202 288	2 753 189	2 449 099	2 611 991
Fonds commercial	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles	9 248	0	9 248	9 248
Autres immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes	0	0	0	0
Immobilisations corporelles				
Terrains	0	0	0	0
Constructions	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 252 587	1 995 056	257 531	318 033
Autres immobilisations corporelles	898 062	353 065	544 997	71 661
Autres immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
Immobilisations financières				
Participations	0	0	0	0
Créances rattachées à des participations	4 338 230	3 554 196	784 034	773 934
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	8 477 686	8 435 091	42 595	211 877
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Autres	158 328	0	158 328	191 476
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>	<b>21 435 114</b>	<b>17 090 597</b>	<b>4 344 517</b>	<b>4 285 749</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
En-cours de production	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	5 640 437	177 893	5 462 544	3 656 209
Avances et acomptes versés sur commandes	1 176 670	0	1 176 670	0
Créances				
Clients et comptes rattachés	13 114 890,11	3 922 843	9 192 047	11 646 344
Autres créances	30 838 496	18 778 502	12 059 994	11 202 800
Capital souscrit - appelé, non versé	0	0	0	0
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres	3	0	3	3
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	6 020 302	0	6 020 302	1 562 883
Charges constatées d'avance	89 203	0	89 203	99 603
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>56 880 002</b>	<b>22 879 238</b>	<b>34 000 763</b>	<b>28 167 842</b>
CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES (III)	0		0	0
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (IV)	0		0	0
ECARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION ACTIF (V)	1 266 026		1 266 026	1 072 188
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V)</b>	<b>79 581 142</b>	<b>39 969 836</b>	<b>39 611 306</b>	<b>33 525 780</b>

SA CYBERGUN

Exercice clos le 31/12/2020

**BILAN PASSIF**

	Exercice clos le 31/12/20	Exercice clos le 31/03/19
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	596 134	28 571 941
Primes d'émission, de fusion, d'apport...	18 215 612	6 658 528
Écarts de réévaluation	0	0
Réserves		
Réserve légale	105 623	105 623
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves réglementées	54 992 681	0
Autres	0	0
Report à nouveau	0	(11 675 084)
Résultat de l'exercice	(59 833 982)	(28 391 661)
Subventions d'investissement	0	0
Provisions règlementées	0	0
Produit des émissions de titres participatifs	0	0
Avances conditionnées	0	0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>14 076 067</b>	<b>(4 730 654)</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	1 116 097	1 411 527
Provisions pour charges	57 468	5 096 999
<b>TOTAL PROVISIONS (II)</b>	<b>1 173 564</b>	<b>6 508 526</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires convertibles	6 044 248	1 760 000
Autres emprunts obligataires	0	9 000 000
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	142 155
Emprunts et dettes financières diverses	2 674 033	3 562 019
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	110 750	425 972
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 931 077	11 445 580
Dettes fiscales et sociales	1 102 798	937 894
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Autres dettes	1 483 272	1 391 796
Instruments financiers à terme		
Produits constatés d'avance	76 306	106 069
<b>TOTAL DETTES (III)</b>	<b>22 422 484</b>	<b>28 771 484</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION PASSIF (IV)</b>	<b>1 939 191</b>	<b>2 976 423</b>
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III + IV)</b>	<b>39 611 306</b>	<b>33 525 780</b>

SA CYBERGUN

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Exercice clos le 31/12/2020

	Au 31/12/2020	Au 31/03/2019	Variation	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises	25 138 684	11 747 244	13 391 440	114%
Production vendue de biens	(86 306)	(63 944)	(22 362)	-35%
Production vendue de services	22 854	210 126	(187 272)	-89%
Montant net du chiffre d'affaires	25 075 232	11 893 427	13 181 805	111%
dont à l'exportation	0	0	0	
Production stockée	0	0	0	
Production immobilisée	0	94 829	(94 829)	-100%
Subvention d'exploitation	0	0	0	
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	451 566	526 384	(74 819)	-14%
Autres produits	146 488	114 764	31 723	28%
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>25 673 285</b>	<b>12 629 404</b>	<b>13 043 881</b>	<b>103%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises	20 616 276	6 977 250	13 639 026	195%
Variation de stock	(1 765 291)	907 642	(2 672 933)	-294%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	(4 675)	20 549	(25 224)	-123%
Variation de stock	0	0	0	
Autres achats et charges externes	6 426 418	3 656 080	2 770 338	76%
Impôts, taxes et versements assimilés	178 686	120 732	57 954	48%
Salaires et traitements	4 578 794	2 113 958	2 251 086	117%
Charges sociales	1 997 392	993 167	897 351	101%
Dotations aux amortissements			0	
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	424 772	227 681	197 091	87%
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations	0	0	0	
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	265 809	770 898	(505 089)	-66%
Dotations aux provisions	156 750	551 540	(394 791)	-72%
Autres charges	2 041 868	828 105	1 213 763	147%
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>34 916 799</b>	<b>17 167 602</b>	<b>17 428 572</b>	<b>103%</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>(9 243 514)</b>	<b>(4 538 198)</b>	<b>(4 384 691)</b>	<b>-104%</b>
Bénéfice ou perte transférée (III)	0	0	0	
Pertes ou bénéfice transféré (IV)	0	0	0	
TOTAL QUOTE-PART DE RÉSULTAT SUR OPERATIONS EN COMMUN (III - IV)	0	0	0	
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation	180 684	186 685	(6 001)	-3%
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	0	0	0	
Autres intérêts et produits assimilés	3 947 738	242	3 947 496	1630119%
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	773 959	970 710	(196 751)	-20%
Différences positives de change	21 388	45 312	(23 923)	-53%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0	0	
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>4 923 770</b>	<b>1 202 949</b>	<b>3 720 821</b>	<b>309%</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	857 659	1 573 959	(716 300)	-46%
Intérêts et charges assimilés	10 305 826	333 780	9 972 046	2988%
Différences négatives de change	80 474	59 443	21 031	35%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	108 000	0	108 000	
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>	<b>11 351 960</b>	<b>1 967 182</b>	<b>9 384 777</b>	<b>477%</b>
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>(6 428 190)</b>	<b>(764 233)</b>	<b>(5 663 956)</b>	<b>-741%</b>
<b>3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - V + VI)</b>	<b>(15 671 704)</b>	<b>(5 302 431)</b>	<b>(10 048 647)</b>	<b>-196%</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Sur opérations de gestion	589 763	211 659	378 104	179%
Sur opérations en capital	154 310	900	153 410	17046%
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges	5 756 393	0	5 756 393	
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>6 500 465</b>	<b>212 559</b>	<b>6 287 906</b>	<b>2958%</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Sur opérations de gestion	45 931 252	9 029 714	36 901 538	409%
Sur opérations en capital	7	1 476	(1 469)	-100%
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	5 000 000	14 406 502	(9 406 502)	-65%
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>50 931 259</b>	<b>23 437 691</b>	<b>27 493 567</b>	<b>117%</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>(44 430 794)</b>	<b>(23 225 133)</b>	<b>(21 205 661)</b>	<b>-91%</b>
<b>PARTICIPATION DES SALARIÉS AUX RÉSULTATS (IX)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES (X)</b>	<b>(268 515)</b>	<b>(135 903)</b>	<b>(132 612)</b>	<b>-98%</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>37 856 002</b>	<b>14 044 912</b>	<b>22 694 700</b>	<b>170%</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>96 931 503</b>	<b>42 436 573</b>	<b>54 174 305</b>	<b>128%</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>(59 833 982)</b>	<b>(28 391 661)</b>	<b>(31 442 321)</b>	<b>-111%</b>

## NOTES ANNEXES

### 1 PREAMBULE

L'exercice social clos le 31 décembre 2020 a une durée de 21 mois.

L'exercice précédent clos le 31 mars 2019 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 39 611 306 €.

Le résultat net comptable est une perte de 59 833 982 €.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### 2 REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels par référence au règlement ANC 2016-07 du 04 novembre 2016 modifiant le règlement ANC 2014-03 relatif au PCG.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### 2.1 Risque de liquidité/Continuité d'exploitation

Le risque de liquidité correspond au risque des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. L'approche de Cybergun SA pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'elle disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, dans des conditions normales ou « tendues », sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation de la société.

En cas de tension sur la trésorerie, la société privilégie le paiement de ses fournisseurs stratégiques de marchandises afin de ne pas remettre en cause son niveau d'activité et son cash-flow. Elle accentue d'autre part ses efforts pour assurer une meilleure gestion de ses actifs et notamment dégager des ressources financières sur les postes clients et stocks ou subsistent des marges de manœuvre au 31 décembre 2020.

Compte tenu des prévisions d'exploitation et de la capacité de tirage résiduel sur la ligne de financement ABO, mise en place en octobre 2019, le management n'a pas identifié de risque de liquidité sur les 12 prochains mois.

## **2.2 Immobilisations incorporelles**

Les droits d'enregistrement de marques, les inscriptions de marques payées à l'INPI, l'OMPI ou autres organismes assurent des protections pour un minimum de 10 ans. Ils sont ensuite renouvelés pour une nouvelle durée de 10 ans. Ces investissements sont amortis sur 10 ans soit la durée de protection.

Les licences exclusives de reproduction sont dépréciées suivant la durée des contrats, selon le mode linéaire.

Ces licences sont analysées à chaque clôture des comptes en fonction des flux de chiffre d'affaires futurs estimés.

Lorsque des licences de marques sont louées en contrepartie d'une redevance annuelle, cette dernière est comptabilisée en charges sur la période.

Les logiciels sont dépréciés sur 1 an suivant le mode linéaire.

## **2.3 Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

La nature des immobilisations figurant à l'actif du bilan de l'entreprise ne justifie pas leur ventilation par composant.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilisation prévue :

Désignation	Durée d'amortissement	Mode d'amortissement
Installations techniques	5 ans	Linéaire
Moules	10 ans	Linéaire
Agencements	5 à 10 ans	Linéaire
Vitrines en dépôt	8 ans	Linéaire
Matériel de transport	3 à 5 ans	Linéaire
Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans	linéaire / Dégressif
Mobilier	5 ans	Linéaire

## 2.4 Immobilisations financières

### 2.4.1 Titres de participation

Les titres de participation sont inscrits au bilan pour la valeur brute historique, c'est-à-dire à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire des titres de participation est inférieure à la valeur brute, une provision est constituée à hauteur de la différence.

La valeur d'inventaire est déterminée par référence à la situation nette comptable et à la valeur d'utilité de la société.

Les frais d'acquisition des titres de participation sont comptabilisés en charges.

### 2.4.2 Autres immobilisations financières

Le risque de non recouvrement des dépôts et cautionnement est estimé à chaque arrêté et éventuellement provisionné.

Les prêts en devises étrangères sont réévalués au cours de clôture. La perte de change latente éventuelle est alors provisionnée.

Le risque de non recouvrement des prêts aux sociétés du groupe est estimé à chaque arrêté en fonction, en autres, de la situation des capitaux propres et éventuellement provisionné.

## 2.5 Stocks

Les stocks de marchandises et d'accessoires sont évalués selon la méthode du coût d'achat moyen unitaire pondéré.

Les articles à rotation lente font l'objet d'une provision pour dépréciation :

- Les stocks dont le délai de rotation est supérieur à 36 mois sont dépréciés à hauteur de 60%
- Les stocks dont le délai de rotation est compris entre 24 et 36 mois sont dépréciés à hauteur de 33%
- Les stocks dont le délai de rotation est compris entre 12 et 24 mois sont dépréciés à hauteur de 20%

- Les stocks n'ayant pas fait l'objet de vente au cours des 12 derniers mois sont dépréciés à hauteur de 85%

Les stocks acquis en devises sont valorisés au cours du jour d'achat.

La reprise de la provision sur dépréciation des stocks est liée à la diminution significative des stocks à rotation lente, avec en parallèle une hausse en proportion des stocks dits « current » (pour ces derniers avec bonnes perspectives d'écoulement).

## **2.6 Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur vénale est inférieure à leur valeur comptable.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable en respectant le principe de prudence. Les provisions pour dépréciation constatées sont individualisées et ne résultent pas d'une estimation globale.

## **2.7 Opérations en devises**

Les créances, les dettes et les disponibilités en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées en euro sur base du cours du jour de l'opération.

A la clôture de l'exercice, toutes les opérations figurant au bilan sont converties sur la base du taux de conversion à la date de l'arrêté des comptes, les différences de conversion sont inscrites à des comptes d'écart de conversion actif et passif.

Pour information, le cours de conversion du dollar utilisé au 31 décembre 2020 est de 1.2271 contre 1.1235 au 31 mars 2019.

Les pertes latentes éventuellement constatées sur les créances et dettes en devises, options de change et contrats de couverture à terme de devises sont provisionnées. Toutefois, pour certaines créances et dettes libellées dans la même devise et lorsque les termes sont jugés suffisamment voisins, le montant de la dotation pour perte de change est limité à l'excédent des pertes sur les gains latents.

## **2.8 Provisions pour risques et charges**

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite envers un tiers, résultant d'événements passés, qui provoquera probablement ou certainement une sortie de ressources et dont l'évaluation peut être effectuée avec une fiabilité suffisante.

Les provisions comprennent notamment :

- des engagements de retraite et autres avantages,
- des pertes de change latentes,
- des litiges,
- des opérations financières présentant une valeur de marché négative (swap / futurs...).

## **2.9 Engagements de retraite et autres avantages accordés aux salariés des sociétés françaises**

Les engagements en matière d'indemnité de départ en retraite sont pris en compte par des provisions pour retraite dans les sociétés du groupe.

Les provisions pour retraite ont été calculées en évaluant selon la méthode rétrospective ce que le Groupe devrait verser à ses salariés partant en retraite.

Les principales hypothèses retenues dans le calcul des engagements à la retraite sont les suivantes :

- obligations définies par les conventions collectives (convention 3130 Jeux, jouets et articles de fête)
- méthode prospective fondée sur les salaires et les droits de fin de carrière
- tables de mortalités : 16-18
- dates de départ à la retraite ; 62 ans
- taux de progression des salaires (1,00 %)
- taux de rotation du personnel en fonction de la tranche d'âge : cadre 10% dégressif jusqu'à 50 ans et non cadre 5% dégressif jusqu'à 50 ans ;
- taux d'actualisation annuel de 2% ;
- charges patronales : 47%
- les gains et pertes actuariels sont comptabilisés en compte de résultat.

## **2.10 Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan pour la valeur brute historique, c'est-à-dire à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Lorsque la valeur de marché des valeurs mobilières de placement est inférieure à la valeur brute, une provision est constituée à hauteur de la différence.

### 2.11 Chiffre d'affaires

Le fait générateur de chiffre d'affaires par catégorie de transaction :

<u>Nature des transactions :</u>	<u>Fait générateur de chiffre d'affaires</u>
Ventes de marchandises	Livraison de bien
Transports sur ventes	Livraison de bien
Redevances de sous-licences	Encaissement de la redevance

### 2.12 Résultat exceptionnel

Les éléments exceptionnels sont les produits ou les charges résultant d'événements ou d'opérations clairement distincts des activités ordinaires du groupe et qui ne sont pas, en conséquence, sensés se reproduire de manière fréquente ni régulière.

## 3 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### 3.1 Changement de la date de clôture de l'exercice de la société à la suite de l'AG d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 mars 2019

L'Assemblée Générale des actionnaires a voté, en octobre 2019, un changement de la date de clôture de l'exercice fiscal au 31 décembre contre le 31 mars précédemment afin de faciliter l'administration des entités du groupe d'un point de vue réglementaire, comptable et fiscal. Par conséquent, l'exercice ouvert le 1er avril 2019 a une durée exceptionnelle de 21 mois pour clôturer au 31 décembre 2020.

Dans le cadre du changement d'exercice, la société propose ci-dessous une vision « pro forma » de ses comptes sociaux 12 mois sur les exercices 2019 et 2020.

En K€

Libellé	2020.12	2019.12	Var
Chiffre d'affaires	15 032	12 494	2 538
R. Exploitation	(6 291)	(4 415)	(1 876)
R. Financier	(916)	(10 876)	9 959
R. Exceptionnel	(23 191)	(40 661)	17 470
<b>Résultat net</b>	<b>(30 399)</b>	<b>(55 952)</b>	<b>25 554</b>

### **3.2 Signature contrat ABO II & renforcement des fonds propres**

Le 30/01/2019 la société a mis en place un financement d'un montant nominal total d'emprunt obligataire de 8 MEUR avec le fonds d'investissement European High Growth Opportunities Securitization Fund, représenté par European High Growth Opportunities Manco SA, membre du groupe Alpha Blue Ocean, par voie d'émission réservée d'Obligations Convertibles ou Echangeables en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE). Les derniers tirages ont été réalisés sur l'exercice à hauteur 2 500 000€.

Dans la continuité des opérations de financement initiées avec le fonds d'investissement European High Growth Opportunities Securitization Fund géré par le groupe Alpha Blue Ocean (ABO), la société CYBERGUN a décidé en octobre 2019 de faire usage des délégations accordées par l'Assemblée Générale des actionnaires du 11 octobre 2019 afin de mettre en place une nouvelle ligne de financement d'un montant maximal de 92 M€ devant permettre de résoudre durablement la question de son financement. Les commitment fees de cette nouvelle ligne s'élèvent à 9,2 M€.

Le contrat avec ABO prévoit la possibilité pour le porteur lorsque le prix de conversion devient inférieur au nominal des actions de demander le remboursement de tout ou partie des obligations qu'il détient en trésorerie. Dans le cas où le remboursement en trésorerie ne serait pas demandé, l'émission de nouvelles actions ne pouvant se faire à un cours inférieur au nominal, le contrat prévoit un mécanisme d'indemnisation pour EHGO qui reçoit alors un paiement complémentaire soit en espèces, soit en action, à la main de CYBERGUN ;

A la clôture, le montant de l'indemnisation (cash penalties), rémunéré en actions, s'élève à 43,9 M€ enregistré dans les comptes sociaux en charges exceptionnelles (contrepartie capital social).

Dans les comptes consolidés en normes IFRS, l'indemnisation est annulée du compte de résultat et enregistrée en moins des capitaux propres (application IFRS 9 et IAS 32) dans un compte de réserve (impact de -43,9 M€).

Après une première phase de profonde restructuration, cette ligne de financement permet à CYBERGUN de s'engager sereinement dans un nouveau cycle comprenant notamment de lourds investissements avec un partenaire financier d'envergure.

### **3.3 Mise en place du plan de réorganisation de la dette financière de CYBERGUN**

Dans la continuité des opérations de restructuration de sa dette financière engagées courant juillet 2019, les événements significatifs suivants sont intervenus :

- 7 octobre 2019 : Accord de principe entre la société et ses obligataires sur un schéma de restructuration de la dette financière ;

- 4 décembre 2019 : Après s'être assurée d'un soutien suffisamment large de ses créanciers obligataires et financiers et afin de disposer du seul cadre juridique adapté à la mise en œuvre rapide du plan de restructuration de la dette financière, la Direction de CYBERGUN a sollicité auprès du Tribunal de Commerce de Nanterre, l'ouverture d'une procédure de sauvegarde financière accélérée (SFA) ;
- 11 février 2020 : Approbation par le tribunal de Commerce de Nanterre du plan de restructuration de la dette financière du groupe CYBERGUN.

Ce plan de restructuration de la dette financière de CYBERGUN SA, se décompose en 2 options offertes aux créanciers :

Option 1 :

Apporter leurs créances à une fiducie et en devenir constituant et bénéficiaire. D'un point de vue économique, les créances financières sur la société seraient « converties » au fil de l'eau en actions qui seront vendues sur le marché. Le produit net de cession des actions serait rétrocédé aux constituants et bénéficiaires à due proportion de leurs créances apportées ;

Recevoir le 16 avril 2020 des BSAK1 (qui seraient cotés), exerçables à partir du 1er décembre 2020;

Percevoir le 19 octobre 2020 une avance sur les futurs paiements cash, à hauteur de 15% du passif admis de leurs obligations (nominal + intérêts échus et à échoir).

Option 2 :

Percevoir le 16 avril 2020 un paiement cash correspondant au remboursement de leurs créances à hauteur de 30% du passif admis desdites obligations (nominal + intérêts échus et à échoir) ;

Recevoir le 16 avril 2020 des BSAK2a et des BSAK2b (qui seraient tous cotés).

Pour un complément d'information sur les modalités de chaque option, nous renvoyons le lecteur vers la partie « Obligations et Fiducie » de l'espace investisseur sur le site web de la société.

La période d'adhésion à chacune des options s'est clôturée le vendredi 03 avril 2020 avec un taux d'adhésion à l'option 1 représentant 52% du total du passif admis dans le plan de réaménagement de la dette financière.

Ainsi le 16 avril 2020, conformément au « planning » du plan de restructuration de la dette financière de la société :

Les créanciers ayant opté pour l'Option 1 se sont vu attribuer, pour chaque Obligation apportée, 246 BSAK1 permettant, pour 1 BSAK1, de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN (avant regroupement) au prix de 0,19 EUR.

Chaque créancier ayant opté pour l'Option 2 a reçu 33,37 EUR par Obligation ainsi que 556 BSAK2a et 348 BSAK2b. Chaque BSAK2a permet de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN au prix de 0,10 EUR et chaque BSAK2b permet de souscrire à 100 actions nouvelles CYBERGUN au prix de 0,16 EUR.

Par la suite, le 19 octobre 2020, chaque porteur d'obligations ou d'OCEANes ayant opté pour l'Option 1 a reçu une avance en numéraire de 15% du passif admis apporté à la fiducie, soit une avance d'un montant global de 790 690.80 €.

Enfin, le 1er décembre 2020, la société a démarré le processus d'équitization de sa dette financière qui doit s'achever au plus tard le 31 décembre 2024. Le montant initial de la dette à équitizer s'élève 7.9 M€ ; répartis entre :

- 6,2 M€ de dette pour laquelle les actions nouvellement émises au résultat de l'équitization seront revendues sur le marché par la Fiducie ;
- 1,7 M€ de dette à l'égard de RESTARTED INVESTMENT pour laquelle les actions nouvellement émises au résultat de l'équitization seront conservées par RESTARTED INVESTMENT afin de reconstituer un actionnariat de référence, étant précisé que ces 1,7 M€ ne seront équitizés qu'après apurement total des 6,2 M€ précédemment cités.

Par ailleurs, afin d'optimiser les opérations d'équitization, la société s'est également engagée à ne plus utiliser sa ligne de financement en OCEANE, à compter du 1er décembre 2020 et ce, jusqu'à la fin de la période d'équitization des obligations et des autres dettes financières (CECA).

Au 31 décembre 2020, le processus d'équitization a permis d'apurer 1,9 M€ de dettes financières, renforçant d'autant les capitaux propres de la société à travers l'émission de 1 171 287 590 actions. Le reliquat de dette à équitizer avant conversion de la dette RESTARTED INVESTMENT s'élève à 6 M€

### **3.4 Opération de regroupements de titres**

En avril 2020, faisant usage de la résolution N° 4 de l'assemblée générale du 18 mars 2020, la société CYBERGUN a initié une opération de regroupement de titres.

Les principales modalités de cette opération été les suivantes :

- Date de début des opérations de regroupement : 16 avril 2020
- Base de regroupement : échange de 3.800 actions d'une valeur nominale de 0,001 euro pour 1 action nouvelle de 3,80 euros de valeur nominale portant jouissance courante
- Le nombre d'actions soumises au regroupement est de sept milliards sept cent dix-huit millions quatre cent quarante-deux mille trois cent soixante-trois (7.718.442.363) actions d'une valeur nominale de 0,001 euro chacune
- Le nombre d'actions à provenir du regroupement est de deux millions trente-et-un mille cent soixante-neuf (2.031.169) actions d'une valeur nominale de 3,80 euros chacune, étant précisé qu'un actionnaire de la Société a renoncé expressément au regroupement de cent soixante-trois (163) actions anciennes afin de permettre d'appliquer le ratio d'échange à un nombre entier d'actions ; ces cent soixante-trois (163) actions anciennes seront par conséquent annulées.
- Date de fin du regroupement : 21 mai 2020 ;

### **3.5 Succès du partenariat GLOCK GMBH/CYBERGUN**

Dans la continuité de l'annonce du contrat de conseil en janvier 2019, le manufacturier d'armes autrichien GLOCK GMBH et CYBERGUN à travers son département SPARTAN MILITARY & LAW ENFORCEMENT, ont remporté en janvier 2020, l'appel d'offres pour le remplacement de toutes les armes de poing de l'Armée française. Ce marché majeur, estimé pour le partenaire GLOCK qui porte le contrat, à des plusieurs dizaines de millions d'euros, porte sur la fourniture d'un minimum de 75 000 pistolets semi-automatiques GLOCK 17 et accessoires. Le GLOCK 17 équipera toutes les forces armées françaises et remplacera le MAC modèle 1950 et le PAMAS. L'accord prévoit une rémunération de SPARTAN MILITARY & LAW ENFORCEMENT au pourcentage sur la vente des produits manufacturés par GLOCK pendant la durée du contre-cadre.

### **3.6 Association VALANTUR/CYBERGUN**

En janvier 2020, CYBERGUN et le Groupe VALANTUR, acteur français spécialisé dans la fabrication de sous-ensembles et de servitudes destinés à l'aéronautique civile et militaire, se sont associés au travers de la création de la société ARKANIA. Cette filiale commune détenue à 51% par CYBERGUN sera notamment engagée sur trois projets majeurs du pôle militaire de CYBERGUN :

- la finalisation et la mise en fabrication de l'arme développée pour le compte d'un grand manufacturier d'armes,
- l'assemblage de répliques AirSoft « made in France », pour les marchés militaires nécessitant une production dans un pays membre de l'OTAN via l'acquisition d'un site de production,
- et le développement d'un autre projet en partenariat avec un grand équipementier européen.

Dans la continuité de cette opération, CYBERGUN et son partenaire ont effectué fin décembre 2020, l'acquisition commune d'un site de production afin de disposer d'une capacité de fabrication « made in France ». Ce site de production d'une superficie de plus de 10 000 m<sup>2</sup> devrait entrer en production d'ici à la fin du 1er semestre 2021 sur les différents projets de chacune des parties.

### **3.7 Renforcement du portefeuille de licences**

En février 2020, CYBERGUN a renforcé son portefeuille de licences avec la signature d'un contrat de licence exclusive mondiale avec la société turque CANIK. Ce contrat couvre notamment la conception, la production et la distribution de calibres 4.5mm et 6mm pour les marchés civil et militaire. Leader mondial de l'airsoft sous licence, CYBERGUN s'emploie sans ménager à l'élargissement de son portefeuille, afin de proposer aux joueurs une gamme de produits variée.

### **3.8 Renforcement de la relation EVIKE.COM/CYBERGUN**

Suite au succès du contrat majeur de distribution aux Etats-Unis avec la société EVIKE.COM signé en 2019, la société et son partenaire ont décidé de nouer une nouvelle alliance sur le marché européen.

Dans ce cadre, CYBERGUN se voit confier la distribution exclusive de la majorité de la gamme de produits d'EVIKE.COM sur le marché européen. La société américaine a vu dans CYBERGUN un acteur de poids capable de mettre à disposition une parfaite connaissance des attentes des consommateurs et un puissant réseau de distribution direct (B2C) en France et indirect (B2B2C) dans toute l'Europe.

Cet accord stratégique permet de renforcer le catalogue produit de CYBERGUN avec de nouvelles références à travers plus d'une cinquantaine de licences exclusives, plus de 100 marques exclusives et une chaîne d'approvisionnement dédiée à plus de 500 marques distribuées par EVIKE.COM. Il s'agit d'une opportunité de générer un volume significatif de chiffre d'affaires additionnel sans charge supplémentaire significative dans la mesure où le réseau commercial est déjà en place.

### **3.9 Augmentation et réduction de capital**

- Augmentation de capital validée par le CA du 11/06/2019 de 4,95 euros de conversion de BSAR dont 4,95 euros en capital.
- Augmentation de capital validée par le CA du 17/07/2019 de 374.999,90 euros de Earn Out dont 374.999,90 euros en capital.
- Réduction de capital validé par le CA du 14/10/2019 de 53.038.257,30 euros.
- Réduction de capital validé par le CA du 24/01/2020 de 13.754.082,16 euros.
- Augmentation de capital validée par le CA du 18/03/2020 de 77.905,41 euros de conversion d'obligations d'emprunt convertible KERVENTURE dont 77.905,41 euros en capital.
- Augmentation de capital validée par le CA du 18/03/2020 de 0,45 euros de conversion de BSAR dont 0,45 euros en capital.
- Augmentation de capital validée par décision du DG du 08/04/2021 de 0,16 euros de conversion de BSAR dont 0,16 euros en capital.
- Réduction de capital validé par décision du DG du 18/05/2020 de 4.773.247,15 euros.
- Augmentation de capital validée par le CA du 15/09/2020 de 2.937,70 euros de conversion de BSA K2A dont 2.937,70 euros en capital.
- Augmentation de capital validée par le CA du 15/09/2020 de 1.013,55 euros de conversion de BSA K2B dont 1.013,55 euros en capital.
- Réduction de capital validée par le CA du 14/09/2020 de 17 926 625,62 euros.
- Réduction de capital validée par le CA du 27/10/2020 de 4 114 091,68 euros.
- Augmentation de capital validée par décision du DG du 29/01/2021 de 1.850.000 euros d'exercice de BSAE Fiducie dont 117.128,61 euros en capital.

### 3.10 Emission d'une ligne d'Equity

Le 30/01/2019 la société a mis en place un financement d'un montant nominal total d'emprunt obligataire de 8 MEUR avec le fonds d'investissement European High Growth Opportunities Securitization Fund, représenté par European High Growth Opportunities Manco SA, membre du groupe Alpha Blue Ocean, par voie d'émission réservée d'Obligations Convertibles ou Echangeables en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE).

Les tirages suivants ont été effectués :

- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 11/06/2019 de 14.684.616,50 euros dont 14.684.613,90 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 17/07/2019 de 4.888.889,20 euros dont 4.888.888,40 euros en capital.

Le 07/10/2019 la société a mis en place un financement d'un montant nominal total d'emprunt obligataire de 92 MEUR avec le fonds d'investissement European High Growth Opportunities Securitization Fund, représenté par European High Growth Opportunities Manco SA, membre du groupe Alpha Blue Ocean, par voie d'émission réservée d'Obligations Convertibles ou Echangeables en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE).

Les tirages suivants ont été effectués :

- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 11/10/2019 de 5.499.999,50 euros dont 5.499.999,45 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 05/12/2019 de 3.057.835,56 euros dont 2.897.835,56 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 18/12/2019 de 1.087.499 euros dont 1.087.499 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 08/01/2020 de 1.990.283 euros dont 1.990.283 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 15/01/2020 de 3.491.174 euros dont 3.491.174 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 23/01/2020 de 4.833.332 euros dont 4.833.332 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 31/01/2020 de 327.000 euros dont 327.000 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 07/02/2020 de 326.666 euros dont 326.666 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 14/02/2020 de 169.999 euros dont 169.999 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 24/02/2020 de 597.330 euros dont 597.330 euros en capital.

- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 28/02/2020 de 111.110 euros dont 111.110 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 04/03/2020 de 475.000 euros dont 475.000 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 17/03/2020 de 4.105.000 euros dont 4.105.000 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 03/06/2020 de 264.603,55 euros dont 264.603,55 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 04/06/2020 de 378.259,40 euros dont 278.258,60 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 12/06/2020 de 687.243 euros dont 687.240,55 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 16/06/2020 de 688.523,55 euros dont 688.522,35 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 17/06/2020 de 610.525,50 euros dont 610.525,40 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 26/06/2020 de 537.081,80 euros dont 537.087,55 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 07/07/2020 de 943.433,75 euros dont 946.432,40 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 20/07/2020 de 820.295,60 euros dont 820.292,55 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 15/09/2020 de 10.684.775,05 euros dont 10.684.761,45 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 28/10/2020 de 4.304.166 euros dont 3.482.099,70 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 04/11/2020 de 2.620.000 euros dont 29.655,56 euros en capital.
- Augmentation de capital par conversion d'obligations validée par CA du 30/11/2020 de 8.380.000 euros dont 441.105,74 euros en capital.

### **3.11 Dotation et reprise de provision pour pertes dans certaines filiales**

Cybergun SA a provisionné une dépréciation du compte courant Cybergun International pour un montant de 5 000 000 euros.

## 4 EVENEMENTS POST CLOTURE

### 4.1 Suivi du plan de restructuration de la dette financière

A la date de publication des comptes, le processus d'équitization a permis d'apurer 6,2 M€ de dettes financières, renforçant d'autant les capitaux propres de la société à travers l'émission de 4 723 219 959 actions. Le reliquat de dette à équitizer correspond à la dette RESTARTED INVESTMENT pour 1,7 M€.

### 4.2 Developpement commercial du pôle militaire

Depuis la fin du mois de décembre 2020, et conformément à la stratégie de diversification du groupe, le pôle militaire de CYBERGUN composé du département SPARTAN MLE et de son bureau d'étude R&D au sein de la filiale ARKANIA a poursuivi son processus de développement à travers :

- **Nouveau partenariat industriel avec la société RUAG Défense France**

En complément de cette percée dans le marché de la simulation, la société a également signé un contrat de sous-traitance avec RUAG Défense France (RDF), filiale française de RUAG Simulation & Training. Ayant remporté un appel d'offres pour livrer une quinzaine de simulateurs indoor d'entraînement au tir aux armes légères lancé par un pays européen membre de l'OTAN, RDF a en effet souhaité confier la réalisation des répliques d'armes pour ces simulateurs à CYBERGUN. Par cette marque de confiance, RDF reconnaît la fiabilité et la grande compétence de la société ARKANIA.

Ce contrat de sous-traitance, porté par SPARTAN MLE, est estimé à un montant aux alentours de 2 MEUR, porte sur la fabrication et la livraison d'environ 350 répliques d'armes légères et de mitrailleuses et de près de 400 accessoires associés et sera réalisé en deux ans.

- **Alliance avec un leader mondial de la défense pour répondre à un appel d'offres**

En parallèle, CYBERGUN a noué une alliance avec un leader mondial dans le domaine de la défense dans le cadre d'une réponse commune à une consultation lancée par le Service des Armées d'un grand pays européen. Cet appel d'offres concerne un système d'instruction et d'entraînement au tir de combat. En cas de succès, CYBERGUN aurait la charge de la fourniture de répliques d'armes issues de son portefeuille de produits développés sous licence exclusive de marques ainsi que des accessoires. L'objectif est d'équiper environ soixante-dix systèmes sur plusieurs années.

#### ▪ Développement d'un produit révolutionnaire pour un grand manufacturier

Depuis 2017, CYBERGUN travaille au développement d'un projet révolutionnaire avec l'un des principaux fabricants mondiaux d'armes. Il s'agissait, pour la cellule R&D du Groupe, de créer un nouveau système inédit sur le marché intégrant les technologies maîtrisées par CYBERGUN et les innovations principales du groupe.

Ce développement, qui a été financé intégralement par le partenaire, est désormais terminé et a été validé par le partenaire. CYBERGUN est désormais dans l'attente de l'accord final du partenaire pour lancer la fabrication qui serait confiée à ARKANIA. En cas d'accord, CYBERGUN se verrait confier un contrat cadre de plusieurs millions d'euros par an sur une durée d'environ 10 ans.

#### 4.3 Structuration de la relation VALANTUR/CYBERGUN

Dans la continuité de l'opération ARKANIA, CYBERGUN et le groupe VALANTUR ont renforcé en mars 2021 leur relation à travers l'entrée de CYBERGUN SA au capital de VALANTUR pour environ 20% afin de progresser sur le développement des synergies entre les deux sociétés.

#### 4.4 Suspension du programme d'Equitization

Dans la continuité des opérations d'équitization évoquées précédemment et suivant la recommandation du commissaire à l'exécution du plan, il a été décidé de suspendre l'activité de la Fiducie juste avant l'équitization de la dette de CYBERGUN à l'égard de son actionnaire de référence, RESTARTED INVESTMENT, qui a soutenu financièrement le plan. Cette dette d'un montant de 1,7 MEUR correspondant à l'avance faite par RESTARTED INVESTMENT à hauteur de 30% du passif admis des obligataires n'ayant pas apporté leurs obligations à la Fiducie.

Cette suspension temporaire effective à compter de l'équitization totale des dettes financières CECA, permet de réactiver la ligne de financement obligataire. CYBERGUN envisage à cet égard de tirer 20 MEUR sur cette ligne d'ici la fin de l'année pour soutenir les projets de développement de l'entreprise, notamment via des opérations de croissance externe à l'image de la prise de participation dans VALANTUR ou de l'acquisition d'un site de fabrication en France.

#### 4.5 Incidences de la crise du COVID-19

Dans la continuité de son annonce de Décembre 2017 concernant le succès de la phase 1 d'un programme de développement en partenariat avec l'un des principaux fabricants mondiaux d'armes, le Groupe CYBERGUN a finalisé la phase 2 de ce programme visant à permettre la mise en production de ce projet innovant. Le contrat cadre en cours de négociation qui découle de la validation cette étape significative devrait permettre au Groupe de générer des revenus estimés à plusieurs millions d'euros sur une durée d'environ 10 ans.

## 5 NOTES SUR LE BILAN ACTIF

### 5.1 Immobilisations brutes

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

Montants exprimés en euros

Actif immobilisé valeurs brutes	31/03/19	Augmentation	Diminution	31/12/20
Immobilisations incorporelles	5 182 324	29 211		5 211 536
Immobilisations corporelles	2 550 370	645 503	45 225	3 150 649
Immobilisations financières	13 524 483	11 600	561 837	12 974 244
<b>TOTAL</b>	<b>21 257 177</b>	<b>686 314</b>	<b>607 062</b>	<b>21 336 429</b>

### 5.2 Amortissements et provisions d'actif

Montants exprimés en euros

Amortissements et provisions	31/03/19	Augmentation	Diminution	31/12/20
Immobilisations incorporelles	2 561 085	192 104		2 753 189
Immobilisations corporelles	2 160 677	232 669	45 225	2 348 121
Immobilisations financières	12 347 196		357 909	11 989 287
<b>TOTAL</b>	<b>17 068 958</b>	<b>424 773</b>	<b>403 134</b>	<b>17 090 597</b>

### 5.3 Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

Montants exprimés en euros

Nature des biens immobilisés	Montant brut	Amortis.	Valeur nette	Mode/Durée
Frais de recherche et de dév.	98 684		98 684	Non amortissable
Concessions, brevets et assimilés	251 182	251 182	-	Linéaire 10 ans
Logiciels	93 606	76 371	17 235	Linéaire 1 an
Licences et marques	4 857 500	2 425 637	2 431 863	Linéaire 10 à 30 ans
Autres immo. Incorporelles	9 248		9 248	Non amortissable
Installations techniques	14 125	8 385	5 740	Linéaire 5 ans
Moules	2 238 463	1 986 671	251 792	Linéaire 10 ans
Agencements	95 857	14 468	81 389	Linéaire 5 à 10 ans
Installation vidéo-surveillance	-	-	-	Linéaire 8 ans
Vitrines en dépôts	47 274	47 274	-	Linéaire 8 ans
Mat. De transport	380 650	70 868	309 782	Linéaire 3 à 5 ans
Mat. De bureau et informatique	277 593	213 314	64 279	Linéaire/dégressif 3 à 5 ans
Mobilier	8 501	6 897	1 604	Linéaire 5 ans
Matériel de démonstration	6 187	244	5 943	Linéaire 5 ans
Œuvre d'art	82 000	-	82 000	Non amortissable
Acompte versé/s/immo. Corporelles	-	-	-	Non amortissable
Acompte versé/s/immo. Incorporelles	-	-	-	Non amortissable
<b>TOTAL</b>	<b>8 460 870</b>	<b>5 101 311</b>	<b>3 359 559</b>	

#### 5.4 Etat des créances

Montants exprimés en euros

Etat des créances	Montant brut	A un an	A + d'un an
Créances rattachées à des participations	8 477 686	8 477 686	
Prêts accordés au personnel	-	-	
Dépôts et cautionnements	158 328		191 476
<b>Sous total créances immobilisées</b>	<b>8 636 014</b>	<b>8 477 686</b>	<b>191 476</b>
Clients douteux	5 270 893	5 270 893	
Autres créances clients	8 159 701	8 159 701	
Personnel et comptes rattachés	-		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	7 966	7 966	
Etat - impôt s/les bénéfices	260 768	260 768	
Etat - taxe s/la valeur ajoutée	155 658	155 658	
Divers	48 722	48 722	
Groupe et associés	28 830 693		28 830 693
Débiteurs divers	90 029	90 029	
Charges constatées d'avance	89 203	89 203	
<b>Sous total créances de l'actif circulant</b>	<b>42 913 633</b>	<b>14 082 940</b>	<b>28 830 693</b>
<b>TOTAL</b>	<b>51 549 647</b>	<b>22 560 626</b>	<b>29 022 169</b>

#### 5.5 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant

Montants exprimés en euros

Nature des provisions	31/03/19	Augmentation	Reprises utilisées	Reprise non utilisées	31/12/2020
stock et en-cours	218 937	58 997	100 041		177 893
Créances Clients	3 742 675	206 812	26 644		3 922 843
Dépréciation des c/c Intragroupe	13 778 502	5 000 000			18 778 502
<b>TOTAL</b>	<b>17 740 114</b>	<b>5 265 809</b>	<b>126 685</b>	<b>-</b>	<b>22 879 238</b>

#### 5.6 Produits à recevoir par postes du bilan

Montants exprimés en euros

Produits à recevoir	Montant
Créances rattachées à des participations	801 077
Clients et comptes rattachés	405 970
Autres créances	54 982
Organismes sociaux	-
Disponibilités	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 262 029</b>

## 5.7 Valeurs mobilières de placement

Montants exprimés en euros

Titres	31/12/2020				31/03/2019			
	Quantité	Coûts historique	Valeur d'inventaire	Plus ou moins values	Quantité	Coûts historique	Valeur d'inventaire	Plus ou moins values
Actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-
SICAV	-	3	3	-	-	3	3	-
Obligations cotées	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligations - Coupons courus	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	<b>3</b>	<b>3</b>	-	-	<b>3</b>	<b>3</b>	-

## 5.8 Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance pour 89 203 euros ne sont composées que de charges d'exploitation dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

## 6 NOTES SUR LE BILAN PASSIF

### 6.1 Capital social

Mouvements des titres	Total Nbre d'actions	Capital social
Titres en début d'exercice	51 949 002	28 571 941
AK SUR CONVERSION OCEANES	8 360 133 984	21 090 661
AK SUR PENALITE DE CONVERSION	4 142 341 926	43 965 847
AK SUR BSAR	616	5
AK SUR EARN OUT HERVE L	681 818	375 000
OPERATION DE REDUCTION DU NOMINAL		(93 606 304)
REGROUPEMENT DE TITRES	(7 716 411 194)	
AK KERVENTURE	77 905 405	77 905
AK SUR BSA K2A & K2B	2 725	3 951
AK SUR FIDUCIE	1 171 286 090	117 128
<b>TOTAL</b>	<b>6 087 890 372</b>	<b>596 134</b>

## 6.2 Variations des capitaux propres

	Solde au 31/03/2019 avant affectation	variation augmentation	variation diminution	Affectation résultat	Distribution dividendes	Résultat de l'exercice	Solde au 31/12/2020 avant affectation
Capital	28 571 941	65 630 498	93 606 304				596 135
Prime d'émission	6 658 528	11 557 084					18 215 612
Réserve légale	105 623						105 623
Réserve indisponible		54 992 681					54 992 681
Report à nouveau	(11 675 084)		40 066 745	(28 391 661)			0
Résultat N-1	(28 391 661)			28 391 661			(0)
Résultat de l'exercice	-					(59 833 982)	(59 833 982)
<b>Total capitaux propres</b>	<b>(4 730 654)</b>	<b>132 180 263</b>	<b>133 673 049</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>(59 833 982)</b>	<b>14 076 068</b>

## 6.3 Provisions pour risques et charges

Nature des provisions	31/03/2019	Augmentation	reprises utilisées	reprises non utilisées	31/12/2020
Prov SAV	13 700				13 700
Prov pour perte de change	773 959	83 700			857 659
PDIR	56 999	469			57 468
Prov litige salarié	55 774		38 274		17 500
Prov douane slovaquie bratislava	82 188		82 188		-
Prov Luke Nash	51 434				51 434
Prov Del Corpo	20 305		783		19 522
Prov PICADO	1 515		1 515		-
Prov Almendroz Perez		156 281			156 281
Prov Contrôle fiscal	358 484		358 484		-
Prov AMF	54 167		54 167		(0)
Prov pénalités ABO	5 040 000		5 040 000		-
<b>TOTAL</b>	<b>6 508 525</b>	<b>240 450</b>	<b>5 575 411</b>	<b>-</b>	<b>1 173 564</b>

## 6.4 Etat des dettes

Montants exprimés en euros

Etat des dettes	Montant total	de 0 à 1 an	de 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Découvert bancaire et avance en devises	-	-		
Emprunt obligataire convertible	6 044 248	6 044 248		
Emprunt obligataire (1)	-	-		-
Emprunts bancaires	-	-		-
Fournisseurs	10 931 077	10 931 077		
Dettes fiscales & sociales	1 102 798	1 102 798		
Compte courants des sociétés du Groupe	2 674 033			2 674 033
Autres dettes	1 483 272			
Produits constatés d'avance	76 306	76 306		
<b>TOTAL</b>	<b>22 311 734</b>	<b>18 154 429</b>	<b>-</b>	<b>2 674 033</b>

### 6.5 Dettes auprès des établissements de crédit

Montants exprimés en euros

	31/03/2019	Augmentation	Remboursement	31/12/2020
Emprunts bancaires LMT	131 107		131 107	0
Intérêts courus	4 178		4 178	-
<b>TOTAL</b>	<b>135 285</b>	<b>-</b>	<b>135 285</b>	<b>0</b>

### 6.6 Dettes représentées par des effets de commerce

Il n'y a pas de dette en effet de commerce au 31/12/2020.

### 6.7 Charges à payer par postes du bilan

Montants exprimés en euros

Charges à payer	Montant
Emp. & dettes financières diverses	-
Fournisseurs	2 612 413
Dettes fiscales & sociales	701 636
Autres dettes	2 423 291
<b>TOTAL</b>	<b>5 737 340</b>

## 7 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 7.1 Ventilation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice se décompose de la manière suivante :

Montants exprimés en euros

Nature du chiffre d'affaires	Montant HT 31/12/2020	Montant HT 31/03/2019
Vente de marchandises hors Union Européenne	8 161 373	1 778 011
Vente de marchandises France	10 342 412	5 524 524
Vente de marchandises Union Européenne	6 548 592	4 380 765
Redevances sous-licences	-	8 559
Prestations de services Export	-	205 275
Prestations de services France	-	-
Autres activités annexes CEE	11 882	826
Autres activités annexes France	6 572	(4 533)
Autres activités annexes Export	4 400	
<b>TOTAL</b>	<b>25 075 232</b>	<b>11 893 427</b>

### 7.2 Résultat d'exploitation

#### 7.2.1 Reprises de provisions et transferts de charges d'exploitation

Montants exprimés en euros

	Montant
Reprises provision pour risques et charges	176 928
Reprises provision dépréciation des stocks	100 041
Reprises provision pour clients douteux	26 644
Transferts de charges d'exploitation - divers	39 604
Transferts de charges d'exploitation - refacturat° honos aux filiales	108 349
<b>TOTAL</b>	<b>451 566</b>

### 7.2.2 Autres achats et charges externes

Montants exprimés en euros

Nature des charges	31/12/2020	31/03/2019
Achats consommables	195 087	107 939
Sous traitance	810 689	446 218
Location du matériel	99 890	32 433
Location et charges immobilières	469 697	207 725
Entretien du matériel	126 101	49 238
Assurances	150 330	97 377
Frais d'études et de recherches	74 847	13 412
Personnel intérimaire	53 237	35 628
Commissions versées	509 954	615 903
Honoraires	1 851 096	682 269
Frais de publicité et de communication financière	587 245	406 464
Frais de transport et de déplacements	1 281 701	846 932
Frais de télécommunications	120 362	61 274
Services bancaires et divers	96 182	53 270
<b>TOTAL</b>	<b>6 426 418</b>	<b>3 656 082</b>

### 7.2.3 Autres charges

Montants exprimés en euros

Nature des charges	31/12/2020	31/03/2019
Redevances licences marques	1 510 876	647 643
Pertes sur créances irrécouvrables	132 630	40 874
Jetons de présence		
Pertes de change	277 450	208 359
Charges diverses de gestion courante	120 913	30 309
Charges diverses/exercices antérieurs		
<b>TOTAL</b>	<b>2 041 869</b>	<b>927 185</b>

### 7.3 Résultat financier

Composantes du résultat financier	31/12/2020	31/03/2019
Intérêts sur prêts des filiales	180 684	186 685
Autres intérêts et produits assimilés	3 947 738	242
Reprises sur provisions et transfert de charges	773 959	970 710
Gains de change	21 388	45 312
Dotations risques et charges financières	(857 659)	(1 573 959)
Intérêts et charges assimilées	(10 305 826)	(333 780)
Perte de change	(80 474)	(59 443)
Charges nettes sur actions propres	(108 000)	
<b>TOTAL</b>	<b>(6 428 190)</b>	<b>(764 233)</b>

Le total des intérêts et charges assimilées de 10 305 826 euros intègrent les commitments fees ABO de 9,2M€ concernant le contrat ABO II signé en octobre 2019.

Le solde net des gains et des pertes de change s'établit comme suit :

Montants exprimés en euros

	Résultat réalisé au 31/12/2020	Résultat réalisé au 31/03/2019
Gains de change	127 095	149 717
Pertes de change	(357 924)	(267 802)
Reprise provision perte de change	773 959	674 066
Dotation provision perte de change	(857 659)	(773 959)
<b>TOTAL</b>	<b>(314 529)</b>	<b>(217 978)</b>

#### 7.4 Résultat exceptionnel

Montants exprimés en euros

	31/12/2020	31/03/2019
Dotat° provisions exceptionnelles	(5 000 000)	(14 406 502)
Pénalités, amendes	(412 928)	(94 225)
Charges exceptionnelles de restructuration		
Charges exceptionnelles impots		
Autres charges exceptionnelles	(45 518 331)	(8 936 388)
Autres charges exceptionnelles /exo antérieur		
Autres produits exceptionnels	589 763	211 659
Autres produits exceptionnels /exo antérieur		
Dotat° prov risques et charges exceptionnels		
Transfert de charges exceptionnelles		
Reprise provisions exceptionnelles	5 756 393	
Produits de cession d'éléments d'actifs	154 310	900
VNC éléments d'actifs cédés		(576)
<b>TOTAL</b>	<b>(44 430 794)</b>	<b>(23 225 132)</b>

Le poste Dotation aux provisions exceptionnelles est constitué d'une dotation pour dépréciation du compte courant de la filiale Cybergun International pour 5 000 000€

Le poste autres charges exceptionnelles est constitué à hauteur de 43 965 847€ de pénalités de conversion d'obligations liés au contrat ABO.

#### 7.5 Ventilation de l'impôt

Montants exprimés en euros

Niveau de résultat	Avant Impôt	Base Imposable	Impôt	Après Impôt
Résultat d'exploitation	(9 243 514)	(9 194 020)		(9 243 514)
Résultat financier	(6 428 190)	1 317 806		(6 428 190)
Résultat exceptionnel	(43 672 312)	(38 259 384)		(43 672 312)
Crédit Impôt Recherche	268 515			268 515
<b>TOTAL</b>	<b>(59 075 500)</b>	<b>(46 135 597)</b>	-	<b>(59 075 500)</b>

## 7.6 Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

Montants exprimés en euros

	Assiette	taux	Impôts
<b>Allègements</b>			
Provision C3S		28,00%	
Provision Effort Construction	17 146	28,00%	4 801
Engagement Retraite	57 468	28,00%	16 091
Ecart de conversion passif	1 939 191	28,00%	542 973
<b>TOTAL</b>	<b>2 013 805</b>		<b>563 865</b>

	Assiette	taux	Impôts
<b>Accroissements</b>			
Ecart de conversion actif	1 266 026	28,00%	354 487
<b>TOTAL</b>	<b>1 266 026</b>		<b>354 487</b>

## 8 AUTRES INFORMATIONS

### 8.1 Effectif moyen

Catégories de salariés	31/12/2020	31/03/2019
Cadres	25	20
Agents de maîtrise & techniciens		
Employés	19	15
Ouvriers		
Apprentis sous contrat	3	1
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>36</b>

## 8.2 Ecarts de conversion

Montants exprimés en euros

	Ecart actif	Ecart passif
Diminution des créances clients	285 983	
Diminution des prêts accordés aux filiales		
Diminution des comptes courants des filiales	857 659	
Augmentation des dettes fournisseurs	122 384	
Augmentation des dettes financières		
Augmentation des créances clients		103 476
Augmentation des prêts accordés aux filiales		918 288
Augmentation des comptes courants des filiales		576 641
Diminution des dettes fournisseurs		340 786
Diminution des dettes financières		
<b>TOTAL ECART DE CONVERSION :</b>	<b>1 266 026</b>	<b>1 939 191</b>

## 8.3 Indemnités de fin de carrière

Les engagements en matière d'indemnités de départ en retraite se chiffrent à 57 468 EUR au 31 décembre 2020.

Ils sont comptabilisés en provision pour risques et charges, charges sociales incluses.

## 8.4 Plan de Stock Options

NEANT

## 8.5 Éléments concernant les entreprises liées et les participations

Montants exprimés en euros

Rubrique	Entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation	Entreprises liées
<b>Actif immobilisé</b>		
Participations		4 338 230
Créances rattachées à des participations		8 477 686
Autres immobilisations corporelles		
<b>Actif circulant</b>		
Créances clients et comptes rattachés		9 767 645
Autres créances		28 830 693
<b>Dettes</b>		
Dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		5 100 279
Autres dettes		2 674 033
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
<b>Compte de résultat</b>		
Produits de participations		
Autres produits financiers		180 684
Charges financières		2 809
Autres produits exceptionnels		
Charges constatées d'avance		

Les entreprises liées sont celles qui appartiennent au Groupe dont Cybergun SA est l'entité consolidante. Il s'agit des sociétés, Softair USA, Cybergun USA, Cybergun International, Palco, Tech Group HK, Tech, SPARTAN IMPORTS US, Cybergun Italie, Spartan DK, Microtrade, Cybergun HK, B4S, Dolomede, Cybergun Japan, Ton marquage, Open space, ARKANIA, SCI Notre Usine.

## 8.6 Tableau des filiales et des participations

Filiales et participations	Date dernier ex.clos	Capital social	Réserves et report à nouveau	Quote-part du capital détenu en %	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette des titres détenus	Prêts et avances consentis à la Sté	Cautions et avals donnés par la Sté	CA HT du dernier ex.clos	Résultat du dernier ex.clos	Dividendes encaissés par la Sté dans l'ex.
<b>A - Renseignements globaux concernant les filiales &amp; participations</b>											
<i>Filiales plus de 50% du capital détenu</i>											
Microtrade (Luxembourg)	31/12/2020	25 000	1 549 101	100%	273 678	273 678			-	686 436	
Cybergun Italie	31/12/2020	10 000	(523 132)	100%	2 754 196	-			8 617	(1 580 041)	
SPARTAN IMPORTS DK (ex GUNS Danemark) (1 EUR = 7,4409 DKK au 31/12/2020)	31/12/2020	16 799	204 859	100%	83 900	83 900			-	(51 451)	
DOLOMEDE	31/12/2020	7 622	(389 689)	100%	3	3			-	(5 085)	
TON MARQUAGE	31/12/2020	50 000	(1 143 258)	100%	500 000	-			2 403 569	(1 036 565)	
OPEN SPACE	31/12/2020	5 000	(57 036)	100%	700 000	400 000			413 730	(126 915)	
ARKANIA	31/12/2020	10 000	-	51%	5 100	5 100			-	(54)	
SCI NOTRE USINE	31/12/2020	10 000	-	50%	5 000	5 000			11 500	6 207	
<i>Participations (10 à 50% du capital détenu)</i>											
CYBERGUN JAPAN (1 EUR = 118,90 JPY au 31/03/2020)	31/03/2020	50 463	(4 263)	33%	16 353	16 353			24 628	(15 231)	
<b>B - Renseignements globaux concernant les autres filiales &amp; participations</b>											

## 8.7 Engagements donnés

En K€	31/12/2020	31/03/2019
Engagements donnés		
Nantissement du fonds de commerce(1)		21 610
Encours du factoring déconsolidé effets à l'encaissement non échus	138	336

(1) Dans le cadre des opérations de rachat de la dette bancaire du Groupe CYBERGUN par RESTARTED INVESTMENT, le protocole signé en 2014 prévoit le nantissement possible du fonds de commerce de CYBERGUN SA au profit de l'acquéreur RESTARTED INVESTMENT.

### Effets à l'encaissement non échus :

Au 31 décembre 2020, le montant d'effets à l'encaissement s'élève à 138 024 euros.

## 8.8 Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de la société, par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le calcul du résultat dilué par action tient compte le cas échéant, des conséquences qu'aurait eu l'ensemble des instruments dilutifs sur le calcul du résultat de la période et sur celui du nombre d'actions. Les BSA émis sur la période ainsi que les stocks options sont notamment considérés comme étant intégralement convertis en actions à l'échéance, ce qui entraîne un effet dilutif sur le résultat par action.

Montants exprimés en euros

	31/12/2020	31/03/2019
Résultat par action (€)	-0,010	-0,916
Résultat dilué par acion (€)	-0,004	-0,288

## 9 DETAIL DES POSTES CONCERNES PAR LE CHEVAUCHEMENT D'EXERCICE

### 9.1 Produits à recevoir

Montants exprimés en euros

Produits à recevoir/prêts Groupe	
Groupe - intérêts courus s/prêts	801 077
<b>TOTAL</b>	<b>801 077</b>

Produits à recevoir s/fournisseurs et comptes rattachés	
Fournisseurs - avoirs à recevoir	45 057
<b>TOTAL</b>	<b>45 057</b>

Produits à recevoir s/clients et comptes rattachés	
Clients - factures à établir	319 793
Groupe - factures à établir	86 177
<b>TOTAL</b>	<b>405 970</b>

Produits à recevoir s/ Etat	
Etat - produits à recevoir	9 925
<b>TOTAL</b>	<b>9 925</b>

Produits à recevoir s/autres débiteurs	
Divers - produits à recevoir	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>

Produits à recevoir s/VMP - coupons courus	
	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>

## 9.2 Charges à payer

Montants exprimés en euros

### Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit

Intérêts courus s/emprunt obligataire

Intérêts courus s/prêts LMT

Intérêts courus à payer s/concours bancaires

**TOTAL -**

### Emprunts et dettes financières divers

#### Associés intérêts courus

#### Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Frs - factures non parvenues 2 556 922

Groupe - factures non parvenues 55 491

**TOTAL 2 612 413**

#### Dettes fiscales et sociales

Dettes provisions pour congés à payer 151 415

Dettes RTT 7 631

Personnel - autres charges à payer 247 500

Charges s/congés payés 74 030

Charges sur RTT 3 820

Organismes sociaux charges à payer 124 812

Provision taxe d'apprentissage 44 163

Provision formation professionnelle continue

Provision effort construction 19 128

Provision CET

Provision médecine du travail 6 714

Provision taxe foncière 17 218

Provision taxe/bureaux

Provision TVTS 5 205

**TOTAL 701 636**

#### Autres dettes

Divers - charges à payer 88 031

Charges à payer sur licences 1 236 854

RRR à accorder et autres avoirs 448 652

Groupe - avoirs à établir 11 000

**TOTAL 1 784 537**

### 9.3 Charges constatées d'avance

Montants exprimés en euros

Charges constatées d'avance	
Charges diverses d'exploitation	89 203
<b>TOTAL</b>	<b>89 203</b>

### 9.4 Produits constatés d'avance

Montants exprimés en euros

Produits constatés d'avance	
Produits constatés d'avance	76 306
<b>TOTAL</b>	<b>76 306</b>